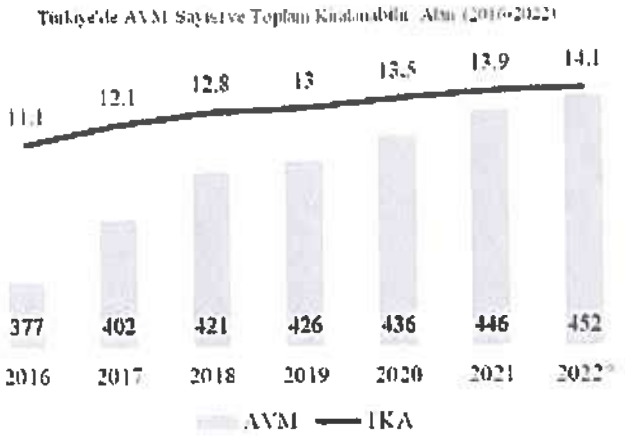
Perakende ve Zincir Markalar için Olumlu Sektör Dinamikleri

Organize perakende, alışveriş merkezleri ve kentleşme yoluyla geliştikçe, zincir restoranların pazardaki payının artması beklenmektedir.



(Kaynak: Deloitte, Türkiye Yemek Hizmeti Pazarı, Şubat 2023, https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/tr/Documents/consulting/Turkiye-yemek-hizmeti-pazari.pdf)
**2022 yılı verisi Gayrimenkul Yatırımları Derneği'den alınmıştır.*

Artan alışveriş merkezi sayısı organize perakendenin (zincir mağazalar) gelişimine katkı sağlamaktadır. Alışveriş merkezleri, müşterilerin sadece alışveriş yapmakla kalmayıp aynı zamanda sosyalleşerek yemek yedikleri şehir hayatının önemli bir parçası haline gelmiştir.

2016 – 2022 arasında Türkiye'de AVM sayısı artışını sürdürmüş ve toplam kiralanabilir alan %4,1 YBBO ile artarak 14,1 milyar metrekareye ulaşmıştır.

Artan Şube Erişilebilirliği

Zincir restoranların erişilebilirliğinin artması talep üzerinde olumlu bir etki göstermektedir. Alışveriş merkezleri gelişen Anadolu şehirlerine ve yeni yerleşim alanlarına nüfuz etmektedir.

Pazar Büyüklüğü ve Gelecek Beklentileri

Türkiye'de Tüketici Gıda hizmeti sektörünün gelişimiyle ilgili tüm rakamlar, Euromonitor International, Tüketici Yemek Hizmeti 2023 raporundan alıntılanmıştır ve yayınlanan veriler Şubat 2023'te çıkartılmıştır. Aksi belirtilmedikçe, referans verilen tüm veriler (sabit ve güncel fiyatlar dahil olmak üzere) gıda hizmeti terimlerindedir (perakende satış fiyatları). İşlemler için veriler milyon işlem olarak ve satış noktaları adet olarak raporlanır.

Türkiye yemek hizmeti pazarının büyüklüğü ve gelecek beklentileri; referans ülke harcamaları, müşteri segmentleri ve hizmet türleri faktörleri incelenerek değerlendirilmiştir.

Şirket, Euromonitor verilerine göre, sınırlı hizmet veren (örneğin masaya hizmet personeli bulunmayan, masaya garson tarafından servis yapılmayan) restoran kategorisinde yer almaktadır.

13 Ekim 2023

TAU GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Atakule
Beşiktaş/İSTANBUL
Sicil No:316680

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Mecidiyeköy V.D:

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 319 62 00
www.atayatirim.com.tr

Sınırlı Hizmet Restoranları, 2022 yılında 78,1 milyar TL Pazar büyüklüğüne sahiptir. Söz konusu bu pazarda toplam restoran sayısı 2022 yılında 27.529 adettir. *(Kaynak: Euromonitor International, Limited-Service Restaurants in Turkey, 02/2023)*

Sınırlı Hizmet Zincir Restoran pazarı incelendiğinde, 2022 sonu itibari ile 11.317 adet restoran bulunmaktadır (çiğ köfte restoranları, Şirket tarafından bire bir rakip görülmediği için bu analize dahil edilmemiştir). *(Sınırlı Hizmet Zincir Restoran Sayıları tablosu)*. Bu pazarın büyüklüğü 47.467 milyon TL'dir *(Sınırlı Hizmet Zincir Restoran Satışları tablosu)*.

Şirket'in, bünyesinde bulundurduğu 7 marka ile 2022 yılında, sistem genelinde 1.468 adet restoranı bulunmaktadır. Bunun yanı sıra, Burger King, Sınırlı Hizmet Veren Zincir Restoran pazarında sektör içerisinde en çok restoranı bulunan markadır.

Sınırlı Hizmet, Zincir Restoran Sayıları

Restoran Sayısı	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Burger King	644	651	657	658	683	718
Popeyes	191	208	216	228	244	282
Arby's	59	76	78	78	81	94
Usta Dönerci	114	143	137	136	142	150
Sbarro	78	80	74	79	88	110
Subway*	0	0	0	0	0	76
Usta Pideci	0	0	24	41	43	38
TAB Gıda Toplam**	**1.086**	**1.158**	**1.186**	**1.220**	**1.281**	**1.468**
Rakip 1	*508*	*535*	*550*	*568*	*607*	*641*
Rakip 2	*0*	*30*	*125*	*220*	*319*	*363*
Rakip 3	*143*	*177*	*209*	*222*	*250*	*275*
Rakip 4	*104*	*104*	*100*	*140*	*190*	*252*
Rakip 5	*255*	*253*	*253*	*255*	*246*	*243*
Rakip 6	*16*	*75*	*250*	*216*	*256*	*193*
Rakip 7	*75*	*95*	*164*	*172*	*185*	*185*
Rakip 8	*0*	*16*	*80*	*132*	*183*	*181*
Rakip 9	*123*	*147*	*162*	*155*	*132*	*145*
Rakip 10	*212*	*235*	*257*	*157*	*145*	*137*
Diğer	*5.335*	*5.750*	*6.615*	*6.504*	*6.468*	*7.234*
Toplam	**7.857**	**8.575**	**9.951**	**9.961**	**10.262**	**11.317**

**Subway, 2022/10 döneminde Şirket bünyesine katıldığı için sadece 2022 yılında restoran sayısı verilmiştir.*
***Sistem Geneli*

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Ataköy
Dikilitaş Daşıkta/İSTANBUL
Sicil No:316...

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Beşiktaş / İST.
Tel: 0212 310 62 00
Mecidiyeköy V.D. 127 006 ...

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO.: 0-0920-0421-...
DIKILITAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BAŞLIUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Sınırlı Hizmet, Zincir Restoran Satışları (milyon TL)

Satış (milyon TL)	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Burger King	1.983	2.398	3.046	2.292	3.834	8.269
Popeyes	397	400	542	388	864	2.345
Arby's	68	105	140	77	184	493
Usta Dönerci	102	143	192	95	189	488
Sbarro	75	105	121	57	136	439
Subway*	0	0	0	0	0	90
Usta Pideci	0	0	2	17	35	68
TAB Gıda Toplam**	**2.626**	**3.151**	**4.043**	**2.926**	**5.242**	**12.193**
Rakip 1	*646*	*737*	*846*	*1.069*	*1.704*	*3.770*
Rakip 2	*0*	*20*	*94*	*98*	*270*	*797*
Rakip 3	*341*	*535*	*728*	*412*	*1.067*	*2.617*
Rakip 4	*329*	*363*	*391*	*373*	*939*	*2.482*
Rakip 5	*791*	*832*	*994*	*798*	*1.602*	*3.686*
Rakip 6	*34*	*170*	*599*	*465*	*761*	*1.169*
Rakip 7	*142*	*191*	*382*	*251*	*525*	*1.114*
Rakip 8	*0*	*13*	*71*	*71*	*199*	*493*
Rakip 9	*50*	*63*	*75*	*59*	*86*	*202*
Rakip 10	*307*	*370*	*460*	*158*	*324*	*718*
Diğer	*3.581*	*4.249*	*5.310*	*4.191*	*8.523*	*18.227*
Toplam	**8.845**	**10.693**	**13.990**	**10.871**	**21.242**	**47.467**

**Subway satışları Ekim 2022' döneminden itibaren Tab Gıda satırında takip edilmektedir, 2022 dönemi satışları Ekim, Kasım, Aralık ayları içindir.*
***Sistem Geneli*

Sınırlı Hizmet, Zincir Restoran – Burger Kategorisi – Restoran Sayıları

Restoran Sayısı	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Burger King	644	651	657	658	683	718
Arby's	59	76	78	78	81	94
TAB Gıda Toplam*	**703**	**727**	**735**	**736**	**764**	**812**
Rakip 1	*255*	*253*	*253*	*255*	*246*	*243*
Rakip 2	*23*	*20*	*20*	*18*	*18*	*19*
Rakip 3	*15*	*15*	*15*	*15*	*15*	*12*
Rakip 4	*2*	*3*	*3*	*4*	*5*	*6*
Diğer	*137*	*133*	*138*	*133*	*155*	*167*
Toplam	***1.135***	***1.151***	***1.164***	***1.161***	***1.203***	***1.259***

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Ataköy
Beşiktaş İSTANBUL
Sicil No:310640

UFFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Bakırköy/İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D. 271

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0170-0401-3060013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
GLOBAL PLAZA ATAŞEHİR/İST.
TEL : (0212) 370 52 00
www.atayatirim.com.tr

Sınırlı Hizmet, Zincir Restoran – Burger Kategorisi – Satış (milyon TL)

Satış (milyon TL)	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Burger King	1.983	2.398	3.046	2.292	3.834	8.269
Arby's	68	105	140	77	184	493
TAB Gıda Toplam*	**2.051**	**2.503**	**3.186**	**2.369**	**4.017**	**8.762**
Rakip 1	*791*	*832*	*994*	*798*	*1.602*	*3.686*
Rakip 2	*76*	*78*	*88*	*56*	*101*	*234*
Rakip 3	*35*	*41*	*47*	*31*	*60*	*130*
Rakip 4	*3*	*8*	*9*	*7*	*18*	*39*
Diğer	*203*	*155*	*210*	*127*	*220*	*91*
Toplam	***3.158***	***3.616***	***4.534***	***3.388***	***6.018***	***12.942***

**Sistem Geneli*

Euromonitor "Limited-Service Restaurants in Turkey", Şubat 2023 raporuna göre, Sınırlı Hizmet Zincir Restoran Burger kategorisinde 2022 yılında, toplam hasılat 13 milyar TL olarak belirtilmektedir.

Burger King, 2022 yılında, bu kategoride en fazla hasılata sahip olan markadır ve bu kategorideki lider konumda olup, toplam satışta %64 paya sahiptir.

Arby's ise, 2022 yılında, bu kategoride 493 milyon TL'lik hasılatı ile, Sınırlı Hizmet Zincir Restoran Burger kategorisinde 3. Sırada yer almaktadır.

Şirket, Euromonitor'a göre, restoran sayısı bakımından Türkiye'deki Sınırlı Hizmet Zincir Restoran kategorisinde ilk sırada yer almaktadır. Şirket, takip eden üç rakibinin Sistem Geneli'ndeki toplam restoran sayısından daha fazla restorana sahiptir.

Şirket, içinde bulunduğu Sınırlı Hizmet Zincir Restoran kategorisinde, restoran sayısı olarak en yakın rakibinin 2,3 katı büyüklüğe sahiptir. Şirket, aynı kategoride, satış payı olarak ise en yakın rakibinin 3 katından fazla büyüklüğe sahiptir. Sınırlı Hizmet Zincir Restoran kategorisinde, tavuk, pizza, burger gibi çeşitli mutfakları kapsayan uluslararası ve yerel markalar yer almaktadır.

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

A) Şirket'in Avantajları

Farklı Markalardan Oluşan Şirket Portföyü

Şirket halihazırda çeşitli HSR kategorilerine yönelik yedi farklı marka platformunda faaliyet göstermektedir. Şirket'in marka portföyünde Burger King, Popeyes, Arby's, Sbarro ve Subway olmak üzere beş global marka; Usta Dönerci ve Usta Pideci olmak üzere iki yerel marka bulunmaktadır.

Tab Gıda, 29 Temmuz 1994 tarihinde kurulmuştur. Şirket, hızlı servis sektöründeki faaliyetlerine, 1995 yılında Burger King'in Ana Franchise haklarını alarak Türkiye'ye getirmesiyle başlamıştır. Şirket, 2006 yılında, portföyüne Sbarro markasını ekleyerek İtalyan mutfağının lezzetlerini Türk tüketicilerle buluşturmuştur. 2007 yılında Popeyes markası ile, tavuk mutfağı ürünlerini müşterilerinin beğenisine sunmuş, 2010 yılında ise, Arby's markasının Ana Franchise haklarını alarak, HSR sektörüne yeni ve çeşitli lezzetler katmaya devam etmiştir. Tab Gıda, kendi markaları olan Usta Dönerci markasını 2013 yılında ve Usta Pideci markasını da 2019 yılında yaratarak Türk mutfağına özgü ürünleri portföyüne katmıştır. En son ise 2022 yılında Subway, Tab Gıda markaları arasına eklenmiştir.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş. Emirhan Cad.No:109 Dörtlükuyu Kısıklı Mah. Üsküdar İSTANBUL Sicil No:310620

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Dörtlükuyu / İST. Tel: 0212 310 61 00 Mecidiyeköy V.D.: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920-0421-3[illegible]013 KISIKLI AŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE/ESKİUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

Şirket bünyesinde bulunan markaları sayesinde, ürün portföyü ile oldukça geniş mutfak tercihlerine hitap edebilme yeteneğine sahiptir. Bu mutfaklar içerisinde burger ve sandviç ürünleri, tavuk ürünleri, iskender, pide, lahmacun gibi yerel lezzetler, pizza, makarna gibi İtalyan mutfağının lezzetleri, çıtır lezzetler, sebze proteini bazlı etsiz ürünler, tatlılar, dondurma ve sıcak/soğuk içecekler yer almaktadır. Bu ürünlere ek olarak, kahvaltı öğününde tüketilmek üzere tost ürünleri ve menüyü zenginleştirecek çorba, soslar gibi yan ürünler ile oldukça geniş bir mutfak tercihine hitap eden ürünler sunmaktadır.

Şirket, ürün portföyü sayesinde, farklı ihtiyaçlara cevap verebilecek, dönemsel olarak kendi faaliyet alanları ve iştigal konusu ile alakalı mutfaklarda ön plana çıkarabilecek ve maliyetlerini de yönetilebilecek yapıya sahiptir.

Şirket'in pazarlama stratejisi, geleneksel ve yeni medya kanalları araçlarıyla yıl boyunca çevik ve tutarlı iletişim stratejileri izlemektir. HSR kapsamındaki Şirket bünyesinde bulunan Şirket'in sahibi olduğu yahut lisans hakkına sahip olduğu markalara ait pazarlama stratejileri, konularında ve markalarında ayrı ayrı uzmanlaşmış ekipleri ile yürütülüp yönetilmektedir. Bu profesyonel yapı sayesinde, çözüm odaklı, amaca hizmet eden, doğru ve hızlı stratejiler geliştirilerek yönetilmektedir.

Şirket bünyesinde farklı markaların bulunması, her bir markanın stratejilerinin başarısını Şirket'in diğer grup markalarının da etkilenme seviyelerine bakarak hızla ölçümlemeye imkân tanımaktadır. Bu durum, kampanya verimliliğini artıran önemli unsurlardan biridir. Bu markalar arasında dijital kanallar aracılığıyla çapraz kampanyalar düzenlenerek, markalar arası trafik güçlendirilmekte ve daha fazla satışın gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda Şirket'in yönettiği markalar arasındaki rekabetten doğan bir sinerji de söz konusudur.

Şirket portföyünde yer alan markaların; ürün gamı, rekabet avantajı ve planlanan büyüme stratejileri aşağıda belirtilmiştir.

BURGER KING:

Burger King, 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam 727 restoranı ile hizmet vermektedir.

Ürün Gamı: Öne çıkan ürünü Whopper ile alevde ızgara lezzetleri sevenlere hitap eden Burger King, ayrıca tavuk ürünleri, hafif ürünler kategorisi, çıtır lezzetleri, tatlı, sıcak içecek ve kahvaltı kategorileri ile geniş mutfak tercihlerine cevap vermektedir. Et tüketimi tercih etmeyen müşterilere sebze bazlı protein içeren inovatif ürün alternatifleri sunmaktadır.

13 Ekim 2023

TAD GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad.No:109 Atakule K:2-5 Dikilitaş Beşiktaş İSTANBUL Sicil Yeri İSTANBUL Sicil No:316080

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST. Tel: 0212 319 64 00 Mersis No: 0271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0141-3100013 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE BALMUMCU-İST. TEL: (0212) 310 62 00 www.ataytirim.com.tr

Rekabet Avantajı: Burger King markası, dünya standartlarına uygun hazırlanan ürünleri ile Şirket'e pazarda rekabet avantajı sağlar ve marka değerini arttırır. Faaliyet gösterdiği coğrafyalarda, yüksek restoran sayısı ve ürün çeşitliliği ile hem satış hacmi hem de restoran sayısı açısından en yakın rakibinin yaklaşık üç katı büyüklüğe sahip olan Türkiye'nin lider HSR markasıdır *(Kaynak: Euromonitor).*

Büyüme Stratejisi: İnovatif ürünlerle ürün portföyünü daha da zenginleştirmeyi hedeflemektedir. Yeni ürünlere ek olarak hem banko hem de paket servis kanallarında, rekabetçi teklifler sunarak, fiş sayısı ve cirosunda satış artışı hedeflenmektedir. Franchise ve yeni restoran açılışlarıyla büyümenin desteklenmesi planlanmaktadır.

POPEYES:

Şirket, 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam 306 Popeyes restoranı ile hizmet vermektedir.

Ürün Gamı: Özel baharatlarla 12 saat önceden marine edilen tavuklarını, sandviç, kova ve parça tavuk seçenekleriyle tavuk severlerin beğenisine sunmaktadır.

Rekabet Avantajı: 2020 yılı itibarıyla büyüme odaklı ve rekabetçi stratejilerle ilerleyen Popeyes, restoran sayısı bakımından Türkiye'de faaliyet gösteren sınırlı servis hizmet restoranları arasında tavuk kategorisinde lider durumdadır. Pandemi öncesinde TAB Gıda'nın en bilinen markası olarak Burger King değerlendirilirken, Popeyes markası da bu dönemde gerçekleştirmiş olduğu performans sayesinde, pandemi sonrasında Burger King'in yanında Şirket'in en bilinen diğer markası olarak yerini almıştır.

Büyüme Stratejisi: 2020 yılından bu yana Şirket ortalamasından fazla büyüyerek hızlı bir şekilde gelişen Popeyes markası bu gelişimin önümüzdeki yıllarda da sürdürmeyi hedeflemektedir. 2022 yılındaki marka yeniden lansmanıyla beraber tüketici kitlesini arttırmayı hedefleyen marka, hem şirket tarafından açılacak restoranları hem de franchise restoran satışlarıyla bu büyümesini desteklemeyi hedeflemektedir.

Her iki markanın hedefleri ve özellikleri aşağıdaki gibidir:

ARBY'S:

30.06.2023 tarihi itibarıyla Türkiye genelindeki toplam 106 Arby's restoranı bulunmaktadır.

Ürün Gamı: Arby's markası, HSR markalarından farklılaşan ürün yelpazesine sahiptir. Diğer HSR markalarına görece, daha üst segment tüketici alışkanlıklarını karşılayan malzemeler ve menü seçenekleriyle müşteri ve tüketici beklentilerini karşılamaktadır.

Rekabet Avantajı: "Etçiyiz Biz" söylemi ile fırınlanmış dana eti sunmaktadır. 16 saate kadar fırınlanmış et ürünleri ve kıvırcık patatesi ile pazarda ayrışan Arby's markası, diğer HSR markalarına kıyasla daha üst segmente hitap etmektedir.

Büyüme Stratejisi: Hem paket servis kanalındaki iş ortaklarının mecra ve platformlarını, hem de restoran tarafını kapsayan reklam faaliyetleri sayesinde, şirket kaynaklarının geçmiş yıllara kıyasla daha yoğun kullanılmasıyla marka bilinirliğini ve pazar payını artırmak amaçlanmaktadır. Restoran sayısını hem şirket hem de Franchise satışlarıyla genişletmek hedeflenmektedir.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad. No:109 Atrıkulu Sicil Yeri:İSTANBUL Sicil No:316020

TEA TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İSTANBUL Tel: 0212 310 64 00 Mersis No: 0-1-666-7413

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0471-3100013 İŞTİK İTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK 4 TAKSİM/BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

SUBWAY:
30.06.2023 tarihi itibarıyla Türkiye genelindeki 88 Subway restoranı ile hizmet vermektedir.

Ürün Gamı: Subway markası, kişiselleştirilebilir sandviç seçenekleri ile sipariş ve talebe göre hazırlanan malzemeler kullanarak, müşterilere kişiselleştirilmiş menü seçenekleri sunmaktadır.

Rekabet Avantajı: Markanın güçlü imajı sayesinde, Şirket markaları arasında yerini alarak, sektördeki konumunu güçlendirici etkiye sahiptir. Restoranda pişirilen ekmeği ve şarküteri, peynir ve sebze seçenekleri ile Türkiye pazarında fark yaratması hedeflenmektedir.

Büyüme Stratejisi: 2023 yılının ilk yarısında marka kimliğinin oturması, geliştirilmesi, yaygınlaştırılması, bilinirliliği Şirket'in diğer markalarının seviyesine gelmesi, doğru fiyatlama stratejisinin oluşturulması planlanmaktadır. 2023'ün ikinci yarısında ise yoğun bir pazarlama desteği ile hem paket servis platformları hem de Şirket kaynakları ile satış büyümesi hedeflenmektedir. Franchise ve yeni restoran açılışlarıyla büyümenin desteklenmesi planlanmaktadır. Dünya genelindeki örnekleriyle kıyaslandığında ve Şirket'in yeni markayı bünyeye katıp başarılı hale getirme tecrübesi, işletme kabiliyeti göz önünde bulundurulduğunda, önümüzdeki beş yıl içerisinde büyüme oranı yüksek markalardan bir tanesi olması beklenmektedir.

Şirket'in, kendi bünyesinde oluşturduğu Franchise II Modeli'nin, Sbarro, Usta Dönerci, Usta Pideci ve Subway (yukarıda belirtilen büyüme stratejilerine ek olarak) markalarının büyüme stratejisinde etkin olarak kullanılması hedeflenmektedir. Sbarro, Usta Dönerci ve Usta Pideci markalarının özellikleri ve hedefleri şunlardır:

USTA DÖNERCİ

Şirket, 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam 150 Usta Dönerci restoranı ile hizmet vermektedir.

Ürün Gamı: Usta Dönerci, ana menüsü Türk mutfağına özgü yiyecekler olan bir HSR zinciridir. Menüsünde bulunan et ve tavuk döner çeşitlerini, köfte, Adana ürünlerini dürüm, porsiyon ve ekmek arasında sunmaktadır.

Rekabet Avantajı: Şirket, Ekosistem sayesinde hem kalite standartları hem de fiyat açısından rakiplerine karşı avantajlı konumdadır. Türk Mutfağını zincir restoran olarak her şubesinde aynı kalite ve standartta tüketici ile buluşturan Şirket hem ekosistemin hem de diğer markalar ile olan sinerjinin getirdiği maliyet avantajlarını uygun fiyat yapısı ile sürekli olarak tüketiciye sunmayı hedeflemektedir.

Büyüme Stratejisi: İşletmelere düşük başlangıç maliyetleriyle işletme sahibi olmalarını sağlayan Franchise II Modeli'ne sahip restoran sayılarının artması planlanmaktadır.

SBARRO:

Şirket 30.06.2023 tarihi itibariyle Türkiye genelinde 115 Sbarro restoranı ile hizmet vermektedir.

Ürün Gamı: İtalyan mutfağına özgü pizza, makarna, salata ve yan ürünleri satışa sunmaktadır. Bunun yanı sıra lokal lezzetlere adaptasyonu ile pideyi ve lahmacunu da ürün portföyüne eklemiştir.

Rekabet Avantajı: Uygun fiyat, hızlı servis ve restoran sayısı ile hem AVM içerisinde hem de pizza sektöründeki diğer rakiplerine göre avantajlı konumdadır.

13 Ekim 2023

TEL TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 A Balmumcu/ İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-7100-0010
DIKILITAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Büyüme Stratejisi: Sbarro markası, Şirket'in franchise II modeli ile işletilen restoran sayısı en yüksek markadır. Özellikle ustalık gerektiren mutfaklarda en yüksek verimliliğe sahip Franchise II modeli ile hem hizmet kalitesinin hem de karlılığın artması hedeflenmektedir.

USTA PİDECİ:

Şirket, 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam 42 Usta Pideci restoranı ile hizmet vermektedir.

Ürün Gamı: Usta Pideci markasının satışa sunduğu ürünler; pide çeşitleri, lahmacun ve yan ürünlerdir.

Rekabet Avantajı: Şirket'in yerel lezzetlerini sunan marka, AVM içerisinde kendi faaliyet alanında en uygun bütçeli teklifleri sunma stratejisiyle kendini konumlamaktadır.

Büyüme Stratejisi: Franchise II Modeli ile büyüyerek, işletme sayısının artırılması ve müşterilerin erişiminin kolaylaştırılması planlanmaktadır. Franchise II Modeli, operasyonel maliyetlerin düşürülmesine, sahiplenme yaratılarak, tecrübe ve uzmanlaşma oluşturularak geniş bir müşteri kitlesine ulaşılmasına olanak sağlamaktadır.

ŞİRKET PAZARLAMA STRATEJİLERİ:

Şirket, pazarlama stratejilerini oluşturmak için hedef müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini global ve yerel trendleri ve rekabeti analiz eder. Buna göre fiyatlandırma politika ve önerilerini belirler, ürün ve marka konumlandırılması yapar ve kampanya tekliflerini planlar. Pazarlama stratejilerinin amacı, Şirket'in müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak ürün ve hizmetler sunarak müşteri sadakatini güçlendirmek ve yeni müşteri kazanmalarına yardımcı olmaktır. Aynı zamanda, stratejiler, Şirket'in satışlarını artırmasına ve pazar paylarını genişletmelerine olanak tanımaktadır.

Şirketin ana pazarlama stratejileri aşağıdaki gibidir:

- Yıl Boyu İletişim
- İnovasyonlar
- Kategoriler İçin Büyüme Modeli
- Gelir Artış Yönetimi
- Dijital Çözümler
- İş Birlikleri

Yıl Boyu İletişim:

Şirket, müşteri trafiğini artırmak, müşterilerin zihninde markaların bilinirliğini artırmak ve müşteri sadakatini güçlendirerek tüketim frekansını arttırmak için yıl boyunca etkili iletişim stratejileri uygulamaktadır.

Trafik artışı, restoranlara müşteri çekmek ve satışlar üzerinde olumlu etki yaratmak açısından kritik öneme sahiptir. Şirket, farklı kampanya ve promosyon teklifleriyle rekabetçi fiyat avantajı sağlayarak müşterilere uygun teklifler sunmaktadır. İki veya daha fazla kişi için özel teklifler oluşturarak, daha geniş kitlelere ulaşma fırsatı yakalamakta ve sepet ortalamasındaki gelire olumlu yönde katkı sağlamaktadır. Ayrıca, menüye ek olarak anlık satın almayı teşvik eden ek satış getirici teklifler de sunmaktadır. Bu stratejinin, müşteri memnuniyetini artırırken, aynı zamanda Şirket'in gelirlerini ve karlılığını da arttırması hedeflenmektedir.

13 Ekim 2023

TATAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Maslak Vergi Dairesi: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-3100003
DİKİLİTAŞ PLAZA EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/ÇAMLIMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Marka bilinirliliğinin artması ile müşterilerin zihinlerindeki marka paylarının artması desteklenmektedir. Tercih edilme sebeplerinde marka bilinirliliği önemli bir paya sahiptir. İmaja yönelik kampanyalar bu amaca hizmet etmektedir. Şirket, dönemsel olarak, marka stratejileri doğrultusunda, marka değer konumlandırmasını ön plana çıkaran iletişimler hazırlamaktadır. Ürün portföyünün genişlemesi, farklı lezzetler sunulması da marka imajının güçlenmesinde ve bilinirliliğin artmasında ciddi öneme sahiptir. Geliştirilen ürünler sayesinde, kalite standartlarına uygun olarak tüm markalar için yeni ürünler satışa sunulmaktadır. Şirket'in ürün inovasyonu kabiliyetleri pazardaki segmentleri doğru olarak hedefleyebilmesini ve müşterilerin tat ve lezzet seçimleri ile fiyat puanlarına hitap ederek hem restoran trafiğini artırmasını hem de marka bilinirliliğinin güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Müşteri sadakati ise, veriye dayalı ve müşteri odaklı bir pazarlama stratejisi yaklaşımına sahip olup müşteriler ile bağ kurarak, bir sonraki siparişlerinde tercih edilme nedenini oluşturmakta ve satın alma frekansını arttırmaktadır. Buna ek olarak, Şirket, pazarlama girişimlerinin iletişimi konusunda üçüncü taraflar ile iş birliği içerisindedir. Bu durum Şirket'in etkin bir pazarlama bütçesi ile müşteri veri tabanını arttırmasına yardımcı olmaktadır. Çevrim içi ve geleneksel kanallardaki medya satın almasına ek olarak, iş birliği içinde bulunduğu üçüncü taraflar ile gerçekleştirdiği kampanyalarda, iş birliği içinde bulunduğu üçüncü tarafların sahip olduğu mecralarda ve platformlarda da görünürlük elde etmektedir. Buna ek olarak, sunulan alternatif satış ve ödeme kanallarından da yararlanmaktadır.

Şirket, farklı hedef gruplarına göre özelleştirilmiş ürün ve kampanyalar tasarlayarak kullanıcı tabanını genişletmeyi sağlamaktadır. Burada amaç, yeni müşteri çekmek, zihinlerindeki marka paylarını arttırmak ve sahip olduğu müşterilerin alışveriş frekansını arttırmaktır.

İnovasyonlar:

Şirket sürekli olarak inovatif ürünler üzerinde çalışmakta, ürün portföyünün zenginleşmesine katkıda bulunmaktadır. Düzenli yapılan inovasyon çalışmalarının markalara ve şirkete katkısı aşağıdaki gibidir.

1. **Müşteri memnuniyeti**: Yenilikçi ve özgün ürünler sunarak, müşterilerin beklentilerini karşılamak ve memnuniyetlerini artırmak.
2. **Farklılaşma**: Rakiplerden farklılaşarak, yenilikçi ürünlerle müşterilere daha fazla seçenek sunmak ve marka imajını güçlendirmek.

3. **Pazar payı artışı**: İnovatif ürünler sayesinde, yeni müşteri kitlelerineulaşarak pazar payını artırmak ve sektörde lider konumunu güçlendirmek.
4. **Karlılık**: Ürün çeşitliliği ve yenilikçi yaklaşımlar sayesinde, müşteri taleplerini karşılayarak satışları ve karlılığı artırmak.
5. **Sürdürülebilir büyüme**: Yenilikçi ürünler ve sürekli gelişim ile şirketin uzun vadeli büyüme stratejilerini desteklemek ve sürdürülebilir başarı sağlamak.
6. **Küresel rekabet**: Yenilikçi ürünlerle, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırarak, Şirket'in küresel alanda daha fazla tanınmasına ve büyümesine katkı sağlamak.

Farklı ülkelerde iyi performans gösteren ürünlerin tecrübe transferi vasıtasıyla Türkiye pazarına adapte edilmesi adına inovasyon çalışmaları yapılmaktadır. Sebze bazlı, içeriğinde et bulunmayan ancak lezzet olarak Burger King'in bilinen Whopper'a çok yakın olan Plant-Based Whopper ürünü bu duruma örnek teşkil etmektedir. Bu sayede et tüketimini azaltmak isteyen veya et tüketmeyen tüketicilere ulaşma amacı güdülmüştür.

13 Ekim 2023

TAT GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad.No:109 Atatürk Kültür Mah. Beşiktaş İSTANBUL Sicil Yeri İSTANBUL Sicil No:316646

TEVTAR GIDA YATIRIM A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST. Tel: 0212 310 64 00 Mersis No: 0271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920-0421-3108013 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 64 00 www.atayatirim.com.tr

Premium ürünler kategorisi için de inovasyon çalışmaları ile, rekabetten ayrışan, içerik olarak zengin ürünler üzerinde çalışmalar mevcuttur. King Beef ürünü 175 gram eti ve özel üretim ekmeği ile bu çalışmaların bir örneğidir.

Şirket'in, Popeyes markası için gerçekleştirmiş olduğu inovasyon çalışmaları ile Popeyes XL ürününü çıkarmış, ve tavuk kategorisinde Premium ürün ihtiyacını gidermek için adımlar atmıştır.

Popeyes markası, pazarda daha fazla tüketiciye ulaşabilmek adına ekonomik segmentteki ürün grubuna mevcutta satışa sunduğu ürünlerine göre uygun maliyetli Poppy sandviç ürününü eklemiş ve burger kategorisindeki ürün alternatiflerini bu sayede genişletmiştir.

Şirket bütün markaları için inovasyon çalışmaları gerçekleştirerek, pazardaki konumunu güçlendirmekte, müşteri deneyimini iyileştirmekte, müşteri memnuniyetini artırmakta ve hem ulusal hem de uluslararası düzeyde büyüme ve başarıyı sürdürmeye katkı sağlamaktadır.

Kategoriler İçin Büyüme Modeli

Şirket, HSR sektöründe farklı mutfak tercihlerine hitap etmek amacıyla zengin ürün portföyüne ve mutfak seçeneklerine sahiptir. Her marka için özel olarak oluşturulan kategoriler ve farklı satış stratejileriyle çeşitli seçenekler sunar. Bu seçeneklerin bazıları ve ürün kategorileri şu şekildedir:

1. **Ekonomik Ürünler:** Fiyat/performans açısından avantajlı ürünler sunarak trafiği artırmaya ve yeni müşterileri markaya kazandırılmasını sağlar.
2. **Ana Ürünler:** İlgili markaların en bilinen ürünlerini içeren kategori olup, gelir ve karlılığı arttırmaya yönelik marka stratejisine hizmet eder.
3. **Premium Ürünler:** Karlılığı arttıran, zengin içerikli ve üst segmente hitap eden ürünler sunarak markanın prestijini yükseltir, bu kategoride yeni müşteriler kazanmasını sağlar.
4. **Yan Ürünler:** Menü yanı ürünler olarak adlandırılan çıtır lezzetler, alışveriş sepet ortalamasını artırarak ek satışları destekler. Bu durum, müşterilere ana ürünlerle birlikte satın alabilecekleri tamamlayıcı ürünler sunarak gerçekleştirilir.
5. **Çocuk Menüleri:** Çocuklara yönelik özel menüler, uzun vadeli marka bağının inşa edilmesinde ve marka farkındalığının oluşmasında kritik öneme sahiptir. Ailelerin çocukları için tercih ettiği bu menüler, yeni müşteri çekmek ve satışları artırmak amacıyla kullanılır. Çocuk menülerinin satışı, ebeveynlerin de aynı markadan kendileri için farklı ürünler satın almasıyla ek satış ve karlılık getirir.
6. **Dondurma ve Kahve Kategorileri:** Dondurma ve kahve gibi fiş sayısını arttırıcı ürünlerdir.

Şirket, mevcut müşterilerini elinde tutarken daha geniş bir tüketici segmentine ulaşmak için ürün yeniliği ve fiyat optimizasyonu yoluyla karşılaştırılabilir restoran satışlarını büyütmeyi hedeflemektedir.

Gelir Artış Yönetimi ve Fiyatlama:

Şirketin fiyatlandırma, gelir arttırımı ve büyüme stratejisi şu şekildedir:

- Menü yapısının kategorilere dayandırılması.
- Her kategorinin fiyatlandırma stratejisinin dikkatlice seçilmesi, izlenmesi ve tüketici tercihleri ile rakip faaliyetlerine dayalı olarak yenilenmesi.
- Mevcut müşterilerin pazarlama yoluyla frekanslarının arttırılması ile fiş sayılarının arttırılması, yeni müşterilerin çekilmesi ve karlılığı artırmak amacıyla fiş ortalamasının artırılması.

Şirket, gelir artış yönetimi ve doğru fiyatlandırma stratejisi ile karlılığını yönetmektedir. Yapay zeka destekli model sayesinde, müşteri odaklı ve veriye dayalı pazarlama uygulamaları ile analizler gerçekleştirilmektedir.

13 Ekim 2023

TAD GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Atakule
Beşiktaş İSTANBUL
Sicil Yeri İSTANBUL Sicil No:310699

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Dikilitaş Mah.
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 771 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0424-0100010
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE/BEŞİKTAŞ-İST.
TEL: (0212) 370 62 00
www.atayatirim.com.tr

T.C.

Şirket, müşteri ve restoran verilerini analiz ederek müşterilerin tercihlerine dayalı olarak esnek ve rekabetçi fiyatlandırma gerçekleştirir. Bu sayede Şirket, müşteri tabanını genişleten ve optimum indirim ve değer odaklı trafik fırsatı sağlayan kampanyalar sunmayı hedeflemektedir.

Restoranlarda satışa sunulan ürünler, konumlandırmalarına göre değerlendirilir ve hem marka içi ürün grupları hem de markalar arası ürün fiyatları endekslenir. Şirket ayrıca, doğru segmentasyon ve pazar-rekabet dinamiklerini gözeterek pazarlama stratejilerini tasarlar ve bütünleşik pazarlama stratejilerine göre aksiyonlar alır.

Satın alma isteğini artırmak amacıyla, Şirket, müşterilere geniş bir yelpazede uygun fiyatlı teklifler sunan kampanyalar geliştirmektedir. Proaktif bir yaklaşımla, sektörel gelişmeler, rakip analizleri ve kriz durumları değerlendirilerek etkin önlemler alınmaktadır. Esnek fiyatlandırma yapısı sayesinde, Şirket, piyasadaki anlık değişikliklere hızlı bir şekilde uyum sağlayabilmektedir.

Dijital Çözümler:

Şirket, 2015 yılından bu yana dijital dönüşüm sürecine giren ve büyümesine katkı sağlayan güçlü dijital uygulama kabiliyetlerine sahiptir. COVID-19 pandemisi nedeniyle 2020 yılında dijital dönüşüm konusunda daha fazla yoğunlaşmıştır. Gerek dünyadaki gelişmeler gerek ise bu dijital ve teknoloji gelişimleri konusunda oldukça ileri seviyede olduğu düşünülen Çin pazarındaki gelişmeler yakından takip edilmekte ve dijitalleşme konusunda gelişmiş pazarların seviyesine gelinmesi hedeflenmektedir. Şirket'in bu alanda temel hedefi, müşterilerine dijital teknolojiler kullanarak kişiselleştirilmiş ve zenginleştirilmiş pürüzsüz bir müşteri deneyimi sunmaktır. Sipariş aşamasından, kişiselleştirmeye, ödeme yöntemlerinden restoran performans takibine kadar her alanda dijital girişimler tüm hızıyla devam etmektedir.

Şirket, dijital yeteneklerine yenilikçi bir uygulama ekleyerek sipariş kiosk hizmetini sunmaya başlamıştır. Havalimanları dahil olmak üzere özellikle turistik ve trafiğin yoğun olduğu bölgelerde kiosk uygulamasının yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Şirket'in merkezi olarak yönetilen dijital menuboard sistemleri fiyat değişikliği veya kampanya özelleştirme gibi konularda özellikle esneklik ve hız konusunda rekabet avantajı yaratmaktadır.

İş Birlikleri

Şirket, bulunduğu HSR pazarında, ürünlerini yüksek oranda paket servis kanalıyla da tüketicilerle buluşturmaktadır. Şirket, yaygın restoran ağı sayesinde, faaliyet gösterdiği bölgelerde paket servis hizmetlerini stratejik bir şekilde genişletmeyi hedeflemiştir. İş birliği içinde bulunduğu hizmet sağlayıcılarla, paket servis hizmetlerini Şirket'in önemli bir faaliyet alanı haline getirmiştir ve 2020'deki COVID-19 pandemisi sonucunda dijital ve teknolojik girişimlerini hızlandırmıştır.

Şirket, bulunduğu pazardaki ana hedef müşteri segmentlerini, günlük yemek ihtiyaçlarına odaklanan ve maliyet konusunda bilinçli olan, kentsel bölgelerde yaşayan öğrenciler, genç yetişkinler ve genç aileler olarak belirlemiştir. Şirket, marka iletişimini güçlendirmek adına, üçüncü taraf platformlarla da iş birliği yaparak ortak kampanyalar düzenlemektedir.

Şirket, sektörün önde gelen büyük oyuncuları ile iş birliği gerçekleştirmektedir. Paket servis sağlayıcıları ile yapılan iş birlikleri ile, platformlarda artan görünürlük sayesinde satışların yükseltilmesine, yeni müşterilere erişilmesine ve sipariş frekansının artırılmasına imkân tanımaktadır. Platforma özel hazırlanan kampanya ve iletişim bütçeleri, iş birliği kapsamında maliyetlerin paylaşılmasına ve böylelikle fayda elde edilmesine de olanak sağlamaktadır.

13 Ekim 2023

TYT TARIM GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu/İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 211 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-3100013
DEKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Ekosistemde yer alan Tıkla Gelsin platformundaki Gel-Al uygulaması sayesinde, uygulama üzerinden sipariş veren müşteriler sıra beklemeden sipariş verme ayrıcalığını elde eder. İş birliği kapsamında, banko kanalına özel kampanya fırsatlarının müşterilere sunulmasını sağlar.

2020 yılında gerçekleşen paket servis satışı yapılan restoran sayısı, 2022 yılında 1,5 katına çıkmıştır. Aynı zamanda, 2020 yılına göre, 2022 yılında paket servis satışına dayalı fiş sayısı da 2,3 katına yükselmiştir.

Farklı sektörlerdeki pazarın önde gelen markalarıyla TAB Gıda markaları arasında gerçekleştirilen kampanyalar, iş birliği kampanyaları olarak adlandırılmaktadır. İşbu kampanyalar içecek, giyim, gıda, parekende vb. farklı sektörlerdeki şirketler, e-ticaret uygulamaları, yayın platformları ve bu şirketlerin kendi mecralarında TAB Gıda markalarının kampanyalarının duyurulması ve bu şirketlerin çalışan veya tüketicilerine yönelik özel tekliflerini kapsamaktadır.fBu kampanyaların ana amacı, farklı kanallardan potansiyel misafirlere ulaşarak marka bağını güçlendirmek, marka bilinirliğini korumak veya artırmak ve restoranlara fiş ve ciro desteği sağlayarak karlılığı arttırmaktır.

2021 yılına kıyasla, 2022 yılında yukarıda bahsedilen iş birliği kampanyaları üzerinden yapılan satışların fiş sayısında %35 büyüme sağlamıştır. İş birliği içinde bulunulan kampanya sayısı ise, 2021 yılında 82 iken, 2022 yılında 176'ya ulaşmıştır. Bu sayede Şirket'in temsil ettiği ve sahibi olduğu markaların mevcut ve potansiyel müşterilerine farklı markalar aracılığı ile de ulaşarak marka bağı güçlendirilmiş ve sisteme fiş ve ciro katkısında bulunularak karlılık arttırılmıştır.

İş birliği kampanyaları, ana teklife ek olarak, ek satışları desteklemek amacıyla fiş içine dahil edilen yan ürünler ve farklı ürünlerin satın alımını teşvik eden bir yapıya sahiptir. 2022 yılında yaygınlaşan kampanya modellerinden biri olan maliyet paylaşım modeli, kampanya kapsamında menüye uygulanan indirimin iş birliği kurulan firma ile paylaşıldığı bir yapıdır. Bu model, hem tüketicilere daha cazip teklifler sunulmasını sağlarken, hem de kampanya maliyetlerinin iş ortakları arasında dengeli bir şekilde dağıtılmasına olanak tanımaktadır.

B)Şirket'in Dezavantajları

Döviz kuru dalgalanmaları

Şirket, gelirlerinin büyük kısmı TL cinsinden elde etmektedir. Şirket'in satın alma, faaliyet ve finansman giderlerinin bir kısmı TL cinsindendir. Ancak, Şirket'in restoran yatırımları için almış olduğu makine, ekipman, yazılım ve donanım hizmetlerinin bir kısmının döviz kuruna bağlı oluşundan dolayı döviz kurundaki dalgalanmaların yüksek olduğu dönemlerde karlılık olumsuz etkilenebilir.

Enerji maliyetlerin ve operasyonlara etkisi

Şirket'in, operasyonlarını yürüttüğü restoranlardaki enerji giderleri önemli maliyet kalemlerinden biridir. Enerji fiyatlarında oluşabilecek ani artışlar mal ve hizmet maliyetlerinde baskıya neden olabilir. Enerji maliyetlerindeki artışların devam etmesi durumunda, restoranların enerji maliyetleriartabilir ve bu maliyetlerden kaynaklanabilecek marj kayıplarının korunması için fiyatlamanın gözden geçirilmesi gerekebilir. Enerji maliyetlerinin artışından Şirket olumsuz etkilenebilir.

Ülke genelinde satın alma gücündeki değişiklikler ve fiyatlamalar

Şirket'in faaliyet gösterdiği HSR pazarında yaşanabilecek maliyet artışları nedeniyle yaşanabilecek ürün / menü fiyat değişiklerinde, tüketiciler daha ucuz alternatiflere yönelebilmektedir ya da evde tüketime yönelebilmekte ve Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilmektedir.

3 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ ... A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Dakule
... Beşiktaş/İSTANBUL
Sicil Yeri:İSTANBUL Sicil No:310030

TEİ TAB GIDA YA... A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 6400
Mersis No: 0-9... 0067 443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0121-...
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/SARMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Asgari ücret artışı

Şirket çalışanlarının %50'si asgari ücret veya asgari ücrete çok yakın maaşlar ile çalışmaktadır. Yüksek enflasyon oranlarının devam etmesi durumunda Şirket, asgari ücret artışından etkilenebilir ve personel maliyetlerindeki artış operasyonel kar marjlarında düşüşe sebep olabilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Hasılat'ın Coğrafi Bazda Karşılaşı

(TL)	30.06.2023	Pay (%)	30.06.2022	Pay (%)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2021	Pay (%)	31.12.2020	Pay (%)
Yurt İçi Satışlar	6.861.155.861	%96,9	3.202.229.742	%96,1	8.288.340.511	%96,2	3.709.878.714	%96,8	2.098.497.028	%96,8
Yurt Dışı Satışlar	218.077.161	%3,1	130.036.342	%3,9	331.457.023	%3,8	124.152.015	%3,2	68.809.408	%3,2
Toplam	7.079.233.022	%100,0	3.332.266.084	%100,0	8.619.797.534	%100,0	3.834.030.729	%100,0	2.167.306.436	%100,0

Hasılat					
milyon TL	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020
Restoran Satışları	6.357	2.997	7.739	3.402	1.926
Franchise Gelirleri	573	237	646	323	155
Franchise Restoranlara Yapılan Satışlar	138	96	225	105	84
Diğer Satışlar	11	2	10	4	3
Hasılat	**7.079**	**3.332**	**8.620**	**3.834**	**2.167**

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin 5'inci bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. Anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Fikri Mülkiyet

Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı açısından markaları büyük önem arz etmektedir. Şirket'in başlıca kullandığı markalar, Burger King, Popeyes, Arby's, Sbarro, Usta Dönerci, Usta Pideci ve Subway olup, bu markalar Türkiye'de tescil ettirilmiştir. Şirket'in bazı önemli ticaret markaları ve hizmet markalarını kullanımı Şirket'in Marka Sahipleri ile akdetmiş olduğu Ana Franchise ve Geliştirme Sözleşmelerine tabidir. Marka Sahipleri ile yapılan sözleşmelerin özetine 22. maddede yer verilmiştir. Şirketin marka sahibi olarak Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde kayıtlı 178 adet markası bulunmaktadır. Şirket, fikri mülkiyet haklarını düzenli olarak tescil ettirmekte, kontrol ve takip etmektedir.

Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ ve TİCARET A.Ş. Emirhan Cad.No:109 Fakülte Mah. Dikilitaş, Beşiktaş İSTANBUL Ticaret Sicili No:316089

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST. Tel: 0212 310 64 00 Mecidiyeköy V.D. 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0121-3700058 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAşehir BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

Şirket'in yurt içinde tescilli markaları olup, aşağıda listelenmiştir.

Logo	Marka	Sınıf	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi / Koruma Tarihi
KÖFTEGEN	köftegen	29	5.07.2002	5.07.2032
FIRE STATION	fire station	38, 41	4.12.2003	4.12.2023
OTAB	otab şekil	29, 30, 31	20.10.2004	20.10.2024
Bu tavuğu seveceksiniz!	bu tavuğu seveceksiniz!	43	23.10.2007	23.10.2027
	burger city şekil	29, 30, 43	10.01.2008	10.01.2028
Tavuk Burger	tavuk burger	42	26.08.1998	26.08.2028
KING MENÜ	king menü	29, 43	4.03.2009	4.03.2029
KING AİLE MENÜSÜ	king aile menüsü	29, 43	4.03.2009	4.03.2029
SANA DOYUM OLMAZ	sana doyum olmaz	05, 29, 30, 35, 43	2.04.2010	2.04.2030
ATEŞ SENİ ÇAĞIRIYOOO	ateş seni çağırıyooo	05, 29, 30, 32, 35, 43	5.08.2011	5.08.2031
ATEŞ SENİ ÇAĞIRIYOR	ateş seni çağırıyor	05, 29, 30, 32, 35, 43	5.08.2011	5.08.2031
Dip'n Chick'n	dip'n chick'n	29, 30	18.09.2012	18.09.2032

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ

13 Ekim 2023

TAD GIDA SANAYİ ... A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Atakule
... Beşiktaş İSTANBUL
Sicil No:316239

TETTAB GIDA ... A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 62 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-3700013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

MAXI XL	maxi xl	29, 30, 43	29.01.2013	29.01.2033
MAXI Avantaj	maxi avantaj	29, 30, 43	29.01.2013	29.01.2033
MAXI Beat	maxi beat	29, 30, 43	29.01.2013	29.01.2033
terbiyeli tavuk	terbiyeli tavuk şekil	29, 30, 31, 43	11.02.2013	11.02.2033
MAXI DIP	maxi dip menü	29, 30, 43	21.11.2013	21.11.2023
Crispy Sesame Pizza	crispy sesame pizza	30, 35, 43	16.01.2014	16.01.2024
FALAFEL	dip'n falafel	43	3.04.2014	3.04.2024
JAMBALAYA	jambalaya maxi	29	28.08.2014	28.08.2024
KOVA	maxi kova	29, 30, 43	10.10.2014	10.10.2024
[illegible]	terbiyeli tavuk sipariş hattı	29, 30, 31, 35, 43	13.10.2014	13.10.2024
[illegible]	kajun baharatlı patates	29	4.12.2014	4.12.2024
[illegible]	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	11.11.2015	11.11.2025
Terbiyesiz Tavuk	terbiyesiz tavuk	28, 29, 30, 31, 35	11.11.2015	11.11.2025
Lezzet Gelsin	lezzet gelsin	29, 35, 38, 42	10.08.2016	10.08.2026

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Ataköy
İSTANBUL
Sicil Yeri:İSTANBUL Sicil No:316630

ETİ TAB GIDA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu/İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO.: 0-0920-0421-3150013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
ALBLOK ATAKULE BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Tıkla Lezzet Gelsin	tıkla lezzet gelsin	29, 30, 38, 42	10.08.2016	10.08.2026
Ara Lezzet Gelsin	ara lezzet gelsin	29, 30, 35, 38, 42, 43	10.08.2016	10.08.2026
lezzetgelsin.com	lezzetgelsin.com	29, 30, 35, 38, 42, 43	10.08.2016	10.08.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	10.10.2016	10.10.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	10.10.2016	10.10.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	10.10.2016	10.10.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	10.10.2016	10.10.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	10.10.2016	10.10.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	10.10.2016	10.10.2026
	lezzet gelsin	29, 30, 35, 38, 42, 43	10.10.2016	10.10.2026
[illegible]	usta dönerci et iskender	29, 30, 35, 43	14.11.2016	14.11.2026
[illegible]	usta dönerci tavuk iskender	29, 30, 35, 43	14.11.2016	14.11.2026
[illegible]	ud nefis iskender	35	14.11.2016	14.11.2026
Usta Pideci	usta pideci	29, 30, 35, 43	24.11.2016	24.11.2026

13 Ekim 2023

TAD GIDA SANAYİ [illegible]
Emirhan Cad.No:109 Atakule
Konaklar Mah. Beşiktaş/İSTANBUL

TFI TAB GIDA [illegible] A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-0100013
DIKILITAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 52 00
www.atayatirim.com.tr

Usta Pide	usta pide	29, 30, 35, 43	24.11.2016	24.11.2026
Usta Işi Döner	usta işi döner	29, 30, 35, 43	24.11.2016	24.11.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	20.12.2016	20.12.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	20.12.2016	12.05.2027
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	20.12.2016	20.12.2026
	şekil	28, 29, 30, 31, 35, 43	20.12.2016	20.12.2026
Çıtır Lezzet Kovası	çıtır lezzet kovası	29, 30, 35, 38, 41, 42, 43	27.12.2016	27.12.2026
HARBİ LEZZETLER	harbi lezzetler	29, 30, 43	30.12.2016	30.12.2026
UD Köfte	ud köfte	29, 30, 35	30.12.2016	30.12.2026
UD Izgara Köfte	ud ızgara köfte	29, 30	30.12.2016	30.12.2026
UD Köfte İskender	ud köfte iskender	29, 30, 35, 43	30.12.2016	30.12.2026
UD Pideli Köfte	ud pideli köfte	29, 30, 43	30.12.2016	30.12.2026
NE YEDİĞİNİ BİL'Y	ne yediğini bil	43	3.01.2017	3.01.2027

13 Ekim 2023

TFI TAR GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 A-Blok Atakule / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-2100013
BİLİKLİHAN MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BAĞCILAR-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

NE YEDİĞİNİ BİL!	ne yediğini bil	35, 38, 42, 43	3.01.2017	3.01.2027
TAB Inovasyon	tab inovasyon	09	21.02.2017	21.02.2027
TAB Ar-Ge	tab ar-ge	09, 35, 38, 41, 42	21.02.2017	21.02.2027
TAB Inovasyon	tab inovasyon	09, 35, 38, 41, 42	21.02.2017	21.02.2027
Klasik Gurme Tavuk	klasik gurme tavuk	29, 30, 35, 43	9.03.2017	9.03.2027
Piderro	piderro	29, 30, 35, 43	15.03.2017	15.03.2027
PİDERRO	piderro	29, 30, 35, 43	22.03.2017	22.03.2027
PİDERRO	piderro anadolu usulü pizza	29, 30, 35, 43	22.03.2017	22.03.2027
PİDERRO	gurme piderro anadolu usulü pizza	29, 30, 35, 43	22.03.2017	22.03.2027
Pidetti	piderro	29, 30, 35, 43	22.03.2017	22.03.2027
Pizzatolia	pizzatolia	29, 30, 35, 43	22.03.2017	22.03.2027
UD TAVUK İSKENDER	ud tavuk iskender	29, 30, 35, 43	3.04.2017	3.04.2027
TAB Meeting	tab meeting	09, 35, 41, 45	29.11.2019	29.11.2029
Bu İşi Bizden İyi Kıvıran Yok!	bu işi bizden iyi kıvıran yok!	29, 30, 35, 43	2.12.2011	2.12.2021

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ [redacted] A.Ş.
Emirhan C. No:103 Atakule
Beşiktaş İSTANBUL
Ticari Sicil No:215[illegible]

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 6400
Mecidiyeköy VD: [illegible]

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-3100[illegible]13
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:103
A-BLOK ATAKÖLE/BALMUMCU-İST.
TEL: (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

[illegible]	bütün dünya anladı şekil	29, 35, 43	2.12.2011	2.12.2031
[illegible]	doyuran sayfa	09, 35, 38, 42	2.12.2011	2.12.2021
EAT&WIN CARD	eat&win card	09, 36	2.12.2011	2.12.2021
[illegible]	ağır ol roast beef desinler!	29, 30, 35, 43	2.12.2011	2.12.2021
[illegible]	asla evde deneme şekil	29, 30, 35, 43	5.12.2011	5.12.2021
Chipotle Burger	chipotle burger	29, 30, 35, 43	18.09.2014	18.09.2024
[illegible]	patatesin kralı	29, 30, 35, 43	22.08.2014	22.08.2024
[illegible]	köfteburger şekil	29, 30, 35, 43	31.12.2014	31.12.2024
[illegible]	slim pizza şekil	30, 43	3.03.2015	12.06.2025
NE YEDİĞİNİ BİL	ne yediğini bil	35, 38	11.11.2015	11.11.2025
[illegible]	cooly's	30	25.06.2014	25.06.2024
CAGES	cage	29, 30, 43	28.04.2015	28.04.2025
BASKET PATATES	basket patates	29, 30, 43	28.04.2015	28.04.2025
FRAMBY'S	framby's	29, 30, 35	31.12.2014	31.12.2024

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ [illegible] A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Atakule
[illegible] İSTANBUL
Sicil Yeri:İSTANBUL Sicil No:319[illegible]

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 318 14 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0171-3000018
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BAŞMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

EXTRA BURGER	extra burger	29, 30, 35, 43	20.11.2014	20.11.2024
LEZZET GELSİN	lezzet gelsin	30, 43	22.08.2014	12.11.2024
KÖFTEBURGER	köfteburger	35, 43	18.09.2014	18.09.2024
KÖFTELİM	köftelim	29, 30, 35, 43	23.12.2014	23.12.2024
CRISS FRIES	criss fries	29, 30, 35, 43	30.03.2015	30.03.2025
DÖNER SULTAN	döner sultan	29, 30, 35, 43	22.11.2012	22.11.2032
YETERİNCE AÇ MISIN?	yeterince aç mısın?	29, 30, 35, 43	27.02.2015	27.02.2025
DÖNERCİ SULTAN	dönerci sultan	29, 30, 35, 43	22.11.2012	22.11.2032
Usta Dönerci	usta dönerci	29, 30, 35, 43	11.01.2013	11.01.2033
USTA DÖNERCİ	usta dönerci	29, 30, 35, 43	11.01.2013	11.01.2033
UD YOĞURTLU DÖNER	ud yoğurtlu döner	29, 30, 32, 35, 43	5.11.2013	5.11.2023
USTA DÖNERCİ YOĞURTLU DÖNER	usta dönerci yoğurtlu döner	29, 30, 32, 35, 43	5.11.2013	5.11.2023
UD	ud	29, 30, 32, 35, 43	5.11.2013	5.11.2023
TEXASSMOKEHOUSE BURGER	teksassmokehouse burger	29, 30, 43	18.12.2013	18.12.2023
TEXAS SMOKEHOUSE BURGER	texas smokehouse burger şekil	29, 30, 43	18.12.2013	18.12.2023

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 A Atakule
Kat:2 Dikilitaş Beşiktaş İSTANBUL
Sicil Yeri:İSTANBUL Sicil No:310...

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad.No:109/A Dikilitaş/İST.
Tel: 0212 310 64 00
Maslak V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-3100019
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE BEŞİKTAŞ-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

	çıtır peynir şekil	35, 43	12.12.2013	12.12.2023
TAB	tab gıda sanayi ve ticaret a.ş. şekil	29, 30	12.12.2013	12.12.2023
LAMINGTON KEK	lamington kek	35, 43	16.11.2013	16.11.2023
	şekil	16, 28, 29, 30, 32, 35, 43	4.03.2014	4.03.2024
	şekil	16, 28, 29, 30, 32, 35, 43	4.03.2014	4.03.2024
	şekil	16, 28, 29, 30, 32, 35, 43	4.03.2014	4.03.2024
	şekil	16, 28, 29, 30, 32, 35, 43	4.03.2014	4.03.2024
SOSYELOJİ	sosyeloji	09, 30, 35, 38, 41, 43	28.05.2014	28.05.2024
GOLBURGER	golburger	30, 43	28.05.2014	28.05.2024
GOLBURGER TAVUKLU	golburger tavuklu	30, 43	28.05.2014	28.05.2024
	şekil	16, 28, 29, 30, 32, 35, 43	4.03.2014	4.03.2024
GOLBURGER ETLİ	golburger etli	30, 43	28.05.2014	28.05.2024
	burger puan	36, 43	30.12.2015	30.12.2025

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI

3 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Atakule
Dikilitaş Mah. Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil Yeri:İSTANBUL Sicil No:310680

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0092004210000019
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKÖY/BAKIRKÖY-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Usta Dönerci	usta dönerci şekil	29, 30, 35, 43	29.06.2015	29.06.2025
TIKLA LEZZET GELSİN	tıkla lezzet gelsin	35, 43	21.01.2016	21.01.2026
BARBEKÜ DELUXE BURGER	barbekü deluxe burger	29, 30, 35, 43	4.02.2016	4.02.2026
FRUIT SPLASH	fruit splash	32, 35	4.04.2016	4.04.2026
CORN NUGGET	corn nugget	29, 30	11.11.2015	11.11.2025
MISIRLI ÇITIR	mısırlı çıtır	29, 30, 31, 35, 43	4.04.2016	4.04.2026
[illegible]	usta dönerci	29, 30, 35, 43	4.05.2016	4.05.2026
SOSİS PRETZEL	sosis pretzel	30, 35, 43	8.07.2015	8.07.2025
TATLI ÇITIR	tatlı çıtır	30, 35, 43	13.05.2016	13.05.2026
ÇITIR MISIR	çıtır mısır	29, 30, 31, 35, 43	4.04.2016	4.04.2026
BU DA SANA GELSİN	bu da sana gelsin	35, 43	20.01.2016	20.01.2026
[illegible]	barbekü brioche	35, 43	13.05.2016	27.05.2026
UD KÖFTE	ud köfte	29, 43	20.11.2015	20.11.2025

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ 13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad.No:109 A Blok Beşiktaş İSTANBUL Sicil No:316527 Sicil Yeri İSTANBUL

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad.No:109/A Büyükdere/İSTANBUL Tel: 0212 310 62 00 Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920-0421-3100013 İSTİKLİL İTİBARI MAH. EMİRHAN CAD.NO:109 A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

UD USTA KÖFTE	ud usta köfte	29, 35, 43	20.11.2015	20.11.2025
	ne yediğinibil.com	35, 38	29.01.2016	29.01.2026
	ne yediğini bill	35, 38, 42	4.05.2016	4.05.2026
USTA DÖNERCİ	usta dönerci şekil	01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 31, 32, 33, 34, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 44, 45	17.05.2016	17.05.2026
BURGER PUAN	burger puan	36, 43	30.12.2015	30.12.2025
	brioche burger	29, 30, 35, 43	4.05.2016	4.05.2026
Usta Dönerci Tombik Döner	usta dönerci tombik döner	29, 35, 43	13.05.2016	13.05.2026
BRIOCHE DELUXE	brioche deluxe	29, 30, 32, 35, 43	27.04.2016	27.04.2026

T.C. 3 Ekim 2023

TRI TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu/İSTANBUL Tel: 0212 310 00 00 Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920-0421-3100043 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 00 00 www.atayatirim.com.tr

Usta Döner	usta döner şekil	29, 30, 35, 40	15.10.2015	15.10.2025
UD TATLI ÇITIR	ud tatlı çıtır	30	27.10.2015	27.10.2025
USTA DÖNER	usta dönerci	29, 30, 35, 40	15.10.2015	15.10.2025
UD IZGARA KÖFTE	ud ızgara köfte	29, 43	20.11.2015	20.11.2025
neyediginibil.com	neyediginibil.com	35, 38, 42, 43	17.10.2016	17.10.2026
Etçiyiz Biz	etçiyiz biz	29, 30, 35, 38, 43	21.09.2017	28.09.2027
Usta Dönerci	usta dönerci şekil	01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45	27.09.2017	27.09.2027
TIKLA AL	hemen tıkla al+şekil	29, 30, 35, 38, 42, 43	14.11.2017	14.11.2027

7 Ekim 2023

TAD GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Akıllı
Sicil Yeri İSTANBUL Sicil No:

TENTAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 78 00
Pendik Vergi V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-3100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK A-KAPI BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 52 00

DEV MENÜ	dev menü	35, 38, 43	16.08.2017	16.08.2027
Oyun Şimdi Başlıyor	oyun şimdi başlıyor	29, 30, 35, 43	25.08.2017	25.08.2027
Pro Gamer Menü	pro gamer menü	09, 28, 35, 38, 42, 43	25.08.2017	25.08.2027
USTA DÖNERCİ	usta dönerci	29, 30, 35, 43	11.12.2017	11.12.2027
YILDIZ KENAR PİZZA	yıldız kenar pizza	29, 30, 35, 43	4.04.2018	4.04.2028
Efsane Kanatlar	efsane kanatlar	29, 30, 35, 43	1.03.2018	1.03.2028
Pitta Pide	pitta pide	29, 30, 35, 43	14.03.2018	14.03.2028
Kazandıran Kova	kazandıran kova	16, 29, 30, 35, 43	20.03.2018	20.03.2028
YILDIZ PİZZA	yıldız pizza	29, 30, 35, 43	4.04.2018	4.04.2028
Starby's	starby's+şekil	16, 28, 29, 30, 35, 43	20.04.2018	20.04.2028
Ekonomix Menü	ekonomix menü	29, 30, 35, 43	9.04.2018	9.04.2028
Fırın Sandviç	fırın sandviç	29, 30, 35, 43	1.03.2018	1.03.2028

T.C. 23 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ ve TİCARET A.Ş. Emirhan Cad.No:109 Atakule Kat:[illegible] Beşiktaş İSTANBUL Sicil Yeri: İSTANBUL Sicil No:316680

TEKTAB GIDA YATIRIM A.Ş. Emirhan Cad.No:109/A Bahçelievler / İST. Tel: 0212 310 62 00 Merkezi Sicil No: 0-0920-0471-3160013 Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920-0471-3160013 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE BAHÇELİEVLER-İST. TEL : (0212) 310 62 00

Pide Pitta	pide pitta	01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45	5.03.2018	5.03.2028
	usta pideci şekil	09, 29, 30, 35, 36, 38, 42, 43	1.04.2019	1.04.2029
	usta pideci + şekil	09, 29, 30, 35, 36, 38, 42, 43	1.04.2019	1.04.2029
	usta pideci	09, 29, 30, 35, 36, 38, 42, 45	1.04.2019	1.04.2029
Ekonomist Usta	ekonomist usta	29, 30, 35, 43	16.09.2019	16.09.2029
[illegible]	takımına kazandırmanın en lezzetli yolu	09, 29, 30, 35, 43	14.01.2020	14.01.2030
[illegible]	sen ye, takımın kazansın	09, 29, 30, 35, 43	14.01.2020	14.01.2030

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 ÜYELİK BELGESİ

Ekim 2023

TAD GIDA SANAYİ [illegible] A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Atakule
Kat:2 Dikilitaş Beşiktaş İSTANBUL
Sicil Yeri İSTANBUL Sicil No:316[illegible]

TF TAD GIDA [illegible] A.Ş.
Emirhan Cad.No:109/A Balmumcu / İSTANBUL
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-3[illegible]
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD.NO:109
A-BLOK ATAKÖLE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Anadolu Pizza	anadolu pizza	29, 30, 35, 43	5.02.2020	5.02.2030
USTA ÇORBACI	usta çorbacı	29, 30, 35, 43	14.01.2021	14.01.2031
USTA DÜRÜMCÜ	usta dürümcü	29, 30, 35, 43	14.01.2021	14.01.2031
USTA KAHVALTICI	usta kahvaltıcı	29, 30, 35, 43	14.01.2021	14.01.2031
USTA KEBAPÇI	usta kebapçı	29, 30, 35, 43	14.01.2021	14.01.2031
USTA LAHMACUNCU	usta lahmacuncu	29, 30, 35, 43	14.01.2021	14.01.2031
USTA	usta	29, 35	14.01.2021	14.01.2031
USTA PİZZACI	usta pizzacı	29, 30, 35, 43	14.01.2021	14.01.2031
USTA TÜRK MUTFAĞI	usta türk mutfağı	29, 30, 35, 43	14.01.2021	14.01.2031
BÜTÜN DÜNYA ANLADI	bütün dünya anladı	29, 30, 35, 43	4.03.2021	4.03.2031
BARBEKO BURGER	barbeko burger	29, 30, 35, 43	23.06.2021	23.06.2031
USTA DÖNERCİ İSKENDER	usta dönerci tavuk iskender	29, 30, 35, 43	17.08.2021	17.08.2031
TAB	tab meeting	09, 35, 41, 45	13.10.2021	13.10.2031

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Atakule
Dikilitaş Beşiktaş /İSTANBUL
Sicil No:3

TİFTAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Bahçelievler / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Merkez V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0320-0421-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKÖLE/BAHÇELİEVLER-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

UD Kral Döner	ud kral döner	30, 32, 43	2.11.2021	
[illegible]	tab gıda sanayi ve ticaret a.ş	32, 35, 43	7.07.2022	7.07.2032
godönerstop	godönerstop	29, 30, 32, 35, 43	30.12.2022	30.12.2032
goustapideci	goustapideci	29, 30, 32, 35, 43	30.12.2022	31.12.2032
goustadönerci	goustadönerci	29, 30, 32, 35, 43	30.12.2022	31.12.2032
Kral İkili	kral ikili	29, 30, 32, 35, 43	20.01.2023	20.01.2033
[illegible]	tab gıda aile işletmesi modeli	29, 30, 35, 36, 43	11.04.2023	
[illegible]	tab gıda franchise aile işletmesi modeli	29, 30, 35, 36, 43	11.04.2023	
TAB [illegible]	tab franchise	29, 30, 35, 36, 43	20.06.2023	
ATAENERJI	ata enerji	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	06.06.2023	
ATAGES	atages	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	06.06.2023	
ATA GÜNEŞ ENERJİ	ata güneş enerji	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	06.06.2023	

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ [illegible] A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 Atakule
Kat:[illegible] Dikili[illegible] Beşiktaş/İSTANBUL
Sicil No:[illegible]

TEB TAB GIDA Y[illegible] A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İSTANBUL
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATATÜRK/BALMUMCU-İST.
TEL: (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

ATASOLAR	atasolar	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	06.06.2023	
TAB SOLAR	tab solar	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	31.05.2023	
TAB GES	tab ges	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	31.05.2023	
TAB SOLAR GES	tab solar ges	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	31.05.2023	
TAB GÜNEŞ ENERJİ	tab güneş enerji	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	31.05.2023	
TAB ENERJİ	tab enerji	04, 07, 11, 35, 37, 39, 40, 42	31.05.2023	

Şirket'in yurt dışında da tescilli markaları olup, aşağıda listelenmiştir.

Marka	Ülke	Sınıf	Başvuru Tarihi	Yenileme Tarihi/Koruma Tarihi
USTA DÖNERCİ	UKRAYNA	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	İNGİLTERE	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	ÖZBEKİSTAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	TÜRKMENİSTAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	KIRGIZİSTAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	KAZAKİSTAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	İRAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	TOPLULUK(EUTM)	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	BOSNA HERSEK	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	AZERBAYCAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	31/10/2022
USTA DÖNERCİ	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	30	02/09/2022	
USTA DÖNERCİ	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	29	02/09/2022	
BURGER CITY CAFE	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	30	28/10/2014	

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 64 00

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0020-0421-3[illegible]
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK 4. KAT BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 02 00
www.atayatirim.com.tr

BURGER CITY CAFE	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	29	23/10/2015	
USTA DÖNERCİ	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	29	22/09/2015	
USTA DÖNERCİ	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	30	22/09/2015	
USTA PIDECI GÜRCÜCE	GÜRCİSTAN	29, 30, 35, 43	18/05/2021	
USTA DÖNERCİ GÜRCÜCE	GÜRCİSTAN	29, 30, 35, 43	18/05/2021	
USTA DÖNERCİ	GÜRCİSTAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	25/03/2021
USTA DÖNERCİ	ÇİN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	29/01/2021
USTA DÖNERCİ	SIRBİSTAN	29, 30, 35, 43	24/06/2018	29/01/2021
USTA DÖNERCİ	ALMANYA	29, 30, 35, 43	24/06/2018	29/01/2021
USTA DÖNERCİ	A.B.D.	29, 30, 35, 43	24/06/2018	29/01/2021
usta pideci + şekil	MAKEDONYA	29, 30, 35, 43	09/10/2020	
USTA PIDECI	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	30	25/06/2020	
USTA PIDECI	K.KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	29	25/06/2020	
Usta Dönerci	KATAR	29	11/09/2017	
Usta Dönerci	LÜBNAN	29, 30, 35, 43	02/08/2017	
Usta Dönerci	UMMAN	43	23/10/2017	
Usta Dönerci	UMMAN	35	23/10/2017	
Usta Dönerci	UMMAN	30	23/10/2017	
Usta Dönerci	UMMAN	29	23/10/2017	
Usta Dönerci	BAHREYN	43	14/08/2017	
Usta Dönerci	BAHREYN	35	14/08/2017	
Usta Dönerci	BAHREYN	30	14/08/2017	
Usta Dönerci	BAHREYN	29	14/08/2017	
Usta Dönerci	A.B.D.	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci	KUVEYT	43	01/08/2017	
Usta Dönerci	KUVEYT	35	01/08/2017	
Usta Dönerci	KUVEYT	30	01/08/2017	
Usta Dönerci	KUVEYT	29	01/08/2017	
Usta Dönerci	SUUDİ ARABİSTAN	35	14/08/2017	
Usta Dönerci	SUUDİ ARABİSTAN	30	14/08/2017	
Usta Dönerci sarı logo	ÖZBEKİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	UKRAYNA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	TÜRKMENİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

13 Ekim 2023

TAO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 A Blok
Kat:6 Dikilitaş Beşiktaş İSTANBUL
Sağ Tarafı Ofis Blok No:3/6089

TEK TAP GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Antalya V.D: 271 086 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Usta Dönerci sarı logo	SLOVAKYA CUMHURİYETİ	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	SLOVENYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	İSVEÇ	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	RUSYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	ROMANYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	PORTEKİZ	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	POLONYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	MAKEDONYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	LETONYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	LİTVANYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	KAZAKİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	KIRGIZİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	İTALYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	İRAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	MACARİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	HIRVATİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	YUNANİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	GÜRCİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	İNGİLTERE	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	FRANSA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	FİNLANDİYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	İSPANYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	ESTONYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	

13 Ekim 2023

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Beşiktaş / İST.
Tel: (212) 310 62 00
Mecidiyeköy V.D: 271 [illegible]

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-692[illegible]-3400013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/ESAT MUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Usta Dönerci sarı logo	DANİMARKA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	ALMANYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	ÇEK CUMHURİYETİ	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	GÜNEY KIBRIS	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	ÇİN	29, 30, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	BENELUX	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	BULGARİSTAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	BOSNA HERSEK	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	AZERBAYCAN	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci sarı logo	AVUSTURYA	29, 30, 35, 43	27/08/2015	
Usta Dönerci	MAKEDONYA	29, 30, 35, 43	24/06/2018	
Usta Dönerci	RUSYA	29, 30, 35, 43	24/06/2018	

İzinler ve Lisanslar

Şirket'in faaliyetleri, Şirket'in restoranlarda faaliyete başlamadan önce işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını gerektiren 10 Ağustos 2005 tarih ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanmış İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'e tabidir.

İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik sıhhi ve gayrisıhhi işyerleri ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesine dair iş ve işlemleri düzenlemektedir.

İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in 6. maddesi uyarınca; yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalıştırma ruhsatı alınmadan işyeri açılamaz ve çalıştırılamaz. İşyeri açma ve çalıştırma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. İlgili yönetmelik uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin birtakım fiziki şartları taşımasına ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında ilgili merciiye sunulmasına bağlıdır. Bu kapsamda, Şirket'in faaliyet gösterdiği ofisler, şubeler ve restoranlar için işyeri açma ve çalışma ruhsatı almaları gerekmektedir.

Şirketin Türkiye'de Ticaret Sicil Müdürlüklerinde tescilli 893, tescil bekleyen 4 adet şubesi bulunmaktadır. Bu şubelerden 834 tanesinin iş yeri çalışma ruhsatı bulunmakta olup, eksik olanların başvuru süreçlerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

TAD GIDA SANAYİ
TFI TAD GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy VD: 271 006 7443
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0431-3100013
EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 32 00
www.atayatirim.com.tr

Şirket'in sahip olduğu alan adları aşağıdaki gibidir:

arbysturkiye.com	burgerkinglesurvivora.biz	nefisitalyan.com	terbiyelitavuk.info
arbysturkiye.net	burgerkinglesurvivora.com	nefisitalyan.net	terbiyelitavuk.net
arbysturkiye.org	burgerkinglesurvivora.net	neyediginibil.com	terbiyelitavuk.org
atessenicagiriyooo.com	burgerkinglesurvivora.org	neyediginibilenler.com	terbiyesiztavuk.info
atessenicagiriyooo.com.tr	burgerkingtr.com	pidepitta.com	terbiyesiztavuk.net
atessenicagiriyooo.com.tr	burgerkingtr.net	popeyeskibris.com	terbiyesiztavuk.org
atessenicagiriyooo.net	burgerkingtr.org	popeyeskktc.com	tiklagelsin.co
atessenicagiriyooo.org	burgerkingtrans0yag.com	popeyesterbiyelitavuk.info	tiklagelsin.com
atessenicagiriyor.com.tr	burgerkingturkiye.com	popeyesterbiyelitavuk.net	tiklagelsin.info
atessenicagiriyor.com.tr	burgerkingturkiye.net	popeyesterbiyelitavuk.org	tiklagelsin.me
atessenicagiriyor.net	burgerkingturkiye.org	popeyesterbiyesiztavuk.info	tiklagelsin.org
atessenicagiriyor.org	butundunyaanladi.com	popeyesterbiyesiztavuk.net	tiklagelsinkibris.com
ateşseniçağırıyooo.com	butundunyaanladi.net	popeyesterbiyesiztavuk.org	tiklagelsinkktc.com
ateşseniçağırıyor.com	butundunyaanladi.org	popeyesturkiye.com	tiklagelsintogether.com
bizimpide.com	donerstop.com.tr	popeyesturkiye.net	udkofte.com
bizimpide.net	eatandwin.biz	popeyesturkiye.org	udturkiye.com
burgercity.com.tr	eatandwin.com.tr	progamermenu.net	udturkiye.net
burgerking.com.mk	eatwin.biz	reklamussu.com	udturkiye.org
burgerking.mk	eat-win.biz	reklamussu.com.tr	ustadonerci.biz
burgerkingdeneyimi.biz	etciyiz.biz	reklamussu.net	ustadonerci.com
burgerkingdeneyimi.info	etciyizbiz.com	sbarro.com.tr	ustadonerci.info
burgerkingdeneyimi.net	franchisetabgida.com	sbarrotr.com	ustadonerci.net
burgerkingdeneyimi.org	gercekfiyatahayallergercek.com	sbarro-tr.com	ustadonerci.org
burgerkingdetrans0yag.com	gercekfiyatahayallergercek.net	sbarroturkiye.com	ustadönerci.com
burgerkingdeyasam.com	goalburger.com	sbarroturkiye.net	ustadönerci.net
burgerkinggeorgia.ge	golburger.com	sbarroturkiye.org	ustakahvalti.com
burgerkingkibris.com	golburger.com.tr	tabakademi.com	ustakahvaltici.com
burgerkingkktc.com	kuponmakinasi.com	tabgida.com	ustakebapci.com
burgerkinglemaca.com	lezzetgelsin.com	tabgida.com.tr	ustapide.com
burgerkinglemaca.net	monopolyburgerking.com	tabgida.com.tr	ustapideci.com
burgerkinglesurvivor.biz	monopolyburgerking.net	tabgida.net	whopperlamaca.com
burgerkinglesurvivor.com	monopolyburgerkingde.com	tabgidadatrans0yag.com	whopperlamaca.net
burgerkinglesurvivor.net	monopolyburgerkingde.net	tabgidafranchise.com	yedikcekazankazandikcaye.com.tr
burgerkinglesurvivor.org	mybkcafe.com	tab-link.com	yılıngolünüattık.com

13 EKİM 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:109 A Kat:6
Kat:2-3 Dikilitaş Beşiktaş/İSTANBUL
Ticaret Sicil No:319

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 0 211 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-3100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL: (0212) 310 62 00
www.ataysirket.com.tr

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın 7.2.1'de yer alan açıklamalarının kaynakları (i) Euromonitor tarafından hazırlanan yemek servisi pazarı, Şubat 2023 tarihinde yayınlanmış olan 2022 raporudur.
(http://www.portal.euromonitor.com/portal/account/login/)
http://www.portal.euromonitor.com/portal/account/login/)

İhraççı'nın 7.2.1'de yer alan açıklamalarının kaynakları bağımsız araştırma kuruluşu Deloitte'un hazırladığı rapordur.
(https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/tr/Documents/consulting/Turkiye-yemek-hizmeti-pazari.pdf)

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket, TFI Tab Gıda Yatırımları A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermektedir. İhraççı'nın tek pay sahibi konumundaki TFI Tab Gıda Yatırımları A.Ş.'ye ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Ticaret Unvanı	TFI Tab Gıda Yatırımları A.Ş.
Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Fiili Yönetim Yeri/Merkes Adresi	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. A Blok No:109 Beşiktaş / İstanbul
İnternet adresi:	www.tabfoods.com/tr
Telefon:	0212 310 48 99, 0212 310 48 23
Faks:	-

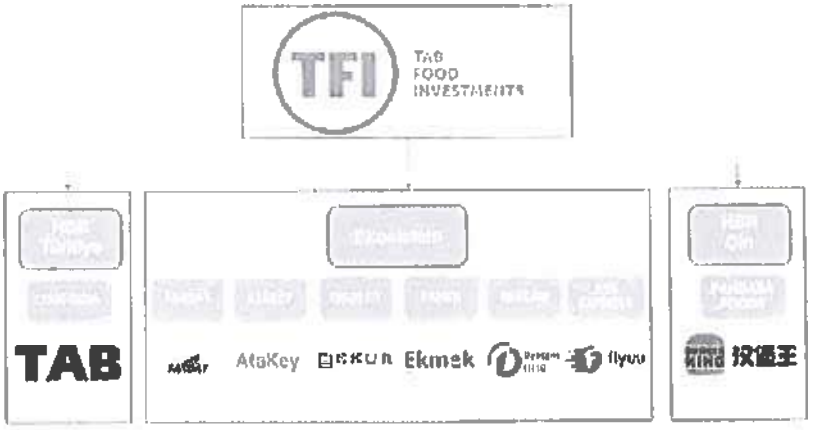
TFI Tab Gıda, 30 Haziran 2023 itibarıyla iştirak ettiği Türkiye'de 1.535 ve Çin'de 1.433 olmak üzere toplam 2.968 restoranı, dünyaca bilinen markaları (Burger King, Popeyes, Sbarro, Arby's, Subway) ve yerli bilinen markaları (Usta Dönerci, Usta Pideci) ile hızlı servis restoran sektöründe Türkiye'nin öncü kuruluşlarındandır. TFI Tab Gıda'nın ana faaliyet konusu, sayılan markalar altında hamburger, tavuk, sandviç, pizza, pide ve döner hızlı servis restoranları ("HSR") işletmeciliğidir. TFI Tab Gıda, Türkiye ve Çin'de işlettiği restoranlar ile önemli sektör oyuncularından birisidir. Restoran faaliyetlerine ek olarak TFI Tab Gıda, HSR işletmeleri bakımından uçtan uca tedarik zinciri yaratmak için kurmuş olduğu aşağıdaki tabloda yer alan işletmelerde de faaliyet göstermektedir.

13 Ekim 2023

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Medkiyeköy V.D. 371 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0020-0121-3100-0013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TFI Tab Gıda Yatırımları A.Ş.



Tab Gıda'nın işbu İzahname tarihi itibarıyla tek hissedarı olan TFI Tab Gıda'nın bağlı ortaklıkları ve kayıtlı olduğu ülkeler, faaliyet konuları hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

TFI Tab Gıda Bağlı Ortaklıkları	Faaliyet Yeri	Faaliyet Konusu
TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Hızlı tüketim servisleri
Fasdat Gıda Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Lojistik,dağıtım,depolama
Reklam Üssü Reklam Ajansı Pro. A.Ş.	Türkiye	Reklam prodüksyon
Ekmek Unlu Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Ekmek üretim ve ticaret
Ekur Et Entegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Et üretim ve ticaret
Atakey Patates Gıda San. ve Tic.A.Ş.	Türkiye	Patates üretim ve ticaret
Ata Express Elk.İlt.Tan.Paz.Dağ.San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Paket servis
Pangaea Foods (China) Holdings Ltd.	Çin	Hızlı tüketim servisleri

TFI Tab Gıda bağlı ortaklıkların temel faaliyetleri aşağıda verilmiştir:

Fasdat Gıda Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Fasdat, 1995 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu satınalma, lojistik, dağıtım ve depolamadır. Toplam 37.914 palet ve toplamda yaklaşık 34.000 metre kare kapalı alan ile dokuz depo ve kuru, soğuk ve donmuş depolama ve teslim yeterliliklerine sahiptir.

Atakey Patates Sanayi ve Ticaret A.Ş.

AtaKey, 2012 yılında kurulmuştur. Ana faaliyet konusu dondurulmuş parmak patates ürünleri tedarik etmektedir. Atakey'in patates üretim tesisi 168.000 metrekarelik toplam yüzölçüme ve yılda 90.000 ton kaplamalı kızartmalık patates üretim kapasitesine sahiptir.

Reklam Üssü Reklam Ajansı Pro. A.Ş.

Reklam Üssü, 2007 yılında kurulmuş olup, tam kapsamlı hizmet sunan reklam ve pazarlama ajansıdır.

13 Ekim 2023

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Dalımımcu / İSTANBUL
Tel: 0212 310 04 00
Mersis No: 0297006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0020-0421-3100013
İSTİKLİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BAĞCILAR/İSTANBUL
TEL: (0212) 310 02 00
www.atayatirim.com.tr

Ekmek Unlu Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Ekmek, 2009 yılında Ekmek markalı ekmek üretim faaliyetini tesis etmiştir. İki modern ekmek üretim hattını içermekte olup ayda 40 milyon hamburger ekmeği ve 24 milyon dilimli ekmek üretme bileşik kapasitesine sahiptir.

Ekur Et Entegre Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ekur Et, et işleme ve ticareti faaliyeti Haziran 2016'da tesis edilmiş olup, et ürünleri tedarik etmektedir. Ekur Et Entegre'nin et işleme faaliyetleri, günde 400 büyükbaş hayvan, yılda 33.600 ton kemiksiz et köftesi ve 18.000 ton hamburger köftesi üretim kapasitesine sahip olan ve toplam 100.000 metrekare yüzölçümüne sahip entegre bir tesiste gerçekleşmektedir.

Ata Express Elk. İlt. Tan. Paz. Dağ. San. ve Tic. A.Ş.

Ata Express, paket servis faaliyetlerine 2005 yılında başlamıştır. Faaliyetleri, Tıkla Gelsin paket servis internet sitesi ve mobil uygulamasından, Ara Gelsin çağrı merkezinden, Fiyuu paket servis platformundan oluşmaktadır.

Pangaea Foods (China) Holdings Ltd.

Pangaea Foods, Çin'de 2012 yılından bu yana gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Portföyünde, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Burger King markası ile 1.138 kendisi tarafından işletilen restoran ve 304 Franchise tarafından işletilen restoran bulunmaktadır.

Şirket'in Ekosistem dışındaki üç önemli tedarikçisi olan Mes Mutfak Ekip. San. ve Serv. Hiz. Tic. A.Ş. ("**Mes Mutfak**"); Ekur İnsaat San. ve Tic. A.Ş. ("**Ekur İnşaat**") ve ATP Ticari Bilgi Ağı ve Elek. Güç Kaynakları A.Ş. ("**ATP Ticari**") Kurdoğlu ailesinin üyeleri tarafından idare edilmektedir. Mes Mutfak, Şirket'in çeşitli restoranlarına restoran ekipmanlarıyla ilgili olarak sarf malzemesi, yedek parça, montaj, bakım ve tamir hizmetleri sunmaktadır. Ekur İnşaat, müstakil restoranların inşasıyla ilgili hizmetler sunmaktadır. ATP Ticari, Şirket'e çeşitli IT hizmetleri sunmakta ve Şirket'in IT altyapısını yönetmektedir. Şirket an itibarıyla söz konusu ilişkili taraflarla olan güçlü ilişkilerinden faydalanmaktadır. Gelecekte bu şirketlerin sahiplerinde veya Şirket'in onlarla olan ilişkilerinde bir değişiklik olması halinde, Şirket yeni tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar bulmakla bağlantılı masraflara maruz kalabilir ve bu da Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

13 Ekim 2023

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ve yurt dışı şubelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Bağlı Ortaklıklar				
Ticaret Unvanı	**Sermayesi**	**Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)**	**Sahip Olunan Sermaye**	**Faaliyet Konusu**
TAB Georgia LLC	10.000 GEL	%100	10.000 GEL	Hızlı Servis Restoranları
TAB Limited Makedonija Dooel Petrovec	419.256 MKD	%100	419.256 MKD	Hızlı Servis Restoranları

GEL : Gürcistan Larisi
MKD : Makedonya Denarı

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in faaliyetlerine konu bütün restoranlar kira sözleşmelerine dayalı olarak kullanılmaktadır.

Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlar oluşturmaktadır. Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan Tesis, Makine ve Cihazlar yeniden değerleme modeli ile muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız değerleme şirketi olan Kale Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerleme şirketi SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca tesis, makine ve cihaz değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili makinelerin gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

İzahname'de yer alması gereken mali yıllar itibarıyla, Şirket'in sahip olduğu Maddi Duran Varlıklar aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Tesis Makine ve Cihazlar	1.529.534.720	1.624.264.977	985.140.825	497.185.250
Taşıtlar	1.422.502	1.856.075	3.872.202	5.473.591
Demirbaşlar	395.485.960	275.456.194	229.740.360	192.164.040
Özel Maliyetler	438.317.480	338.729.477	146.774.625	120.032.394
Yapılmakta Olan Yatırımlar	52.123.163	45.849.133	20.535.313	9.672.774
Toplam	**2.416.883.825**	**2.286.155.856**	**1.386.063.325**	**824.528.049**

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Ataköy
Bağcılar İST.
Sicil No:

TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Bağcılar/İstanbul
Tel: 0212 310 6760
Mersis No: 0-211 086 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-3300013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:100
AYDOS ATAKULE MALTEPE-İST.
TEL : (0212) 370 82 00
www.atayatirim.com.tr

Finansal Kiralama Yolu ile Edindiği Maddi Duran Varlıklar

Finansal Kiralama Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	**Kira Dönemi**	**Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı**	**Yıllık Kira Tutarı (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kimden Kiralandığı**
Ekran	2022-2024	Şirket	4.432.526,20	Restoranlarda menuboard olarak kullanılmaktadır.	Garanti Leasing
Ekran	2022-2024	Şirket	10.520.657,08	Restoranlarda menuboard olarak kullanılmaktadır.	Garanti Leasing

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) yönetmeliği kapsamında olmamakla birlikte Türkiye'de tüm restoranlarda, kaynağında ayırma ilkesi doğrultusunda atık bitkisel yağlar sızdırmaz bidonlarda biriktirilmektedir. Biriktirilen atık bitkisel yağlar, lisanslı atık geri kazanım tesislerine düzenli periyotlarla gönderilmektedir.

Türkiye'de tüm restoranlarda, kaynağında ayırma ilkesi doğrultusunda atık bitkisel yağlar sızdırmaz bidonlarda biriktirilmektedir. Biriktirilen atık bitkisel yağlar, lisanslı atık geri kazanım tesislerine düzenli periyotlarla gönderilmektedir.

Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık kumbaralarında biriken atıkların, online kayıt sisteminde kaydı tutulmakta ve lisanslı atık geri dönüşüm tesislerinde geri dönüşümü sağlanmaktadır.

2872 sayılı Çevre Kanunu ve buna bağlı çıkarılmış Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında bertarafını yapılmış olduğumuz tüm atıkların, aylık, yıllık veya Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu periyotlarla beyanları yapılmaktadır.

Geri Kazanım Katılım Payı kapsamında, yapılan ürün satışı neticesinde piyasaya sürülen ambalajların 3 aylık periyotlarla bildirimi yapılmaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Son yıllarda, para devalüasyonunun maddi duran varlıkların defter değeri üzerindeki etkisini uygun bir şekilde yansıtabilmek için Yönetim, 31 Aralık 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar için yeniden değerleme modelini uygulamaya karar vermiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer ölçümleri Grup ile ilişkisi olmayan bağımsız değerleme şirketleri olan Kale Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmıştır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Makine ve Ekipmanlar (Merkez)	2006-2022	1.565.515.190	16.01.2023/ 2022-SMK-926	Yatırım amaçlı değildir.	692.824.978
Makine ve Ekipmanlar (Kıbrıs)	2003-2022	26.971.870	16.01.2023/ 2022-SMK-928	Yatırım amaçlı değildir.	

13 Ekim 2023

TEB GIDA SANAYİ ve TİC. A.Ş. Emirhan Cad. No:109 Atakule Kat:2-3 Dikilitaş Beşiktaş İSTANBUL Sicil Yönetmelik Sicil No:316589

TEB TAR GIDA ve TİC. A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Bahçelievler / İST. Tel: 0212 310 64 00 Mersis No: 0171 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0421-31/0018 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE/34194 MERCİ-İST. TEL: (0212) 370 [illegible] 00 www.atayatirim.com.tr

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları yeni açılan restoranlar için Marka Sahipleri'ne ödenen Franchise açılış ödemelerinden, haklardan ve lisanslardan oluşmaktadır. Satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir.

Lisanslar

Edinilen lisanslar tarihi maliyet tutarları ile gösterilirler. Ticari marka ve lisanlar sınırlı faydalı ömre sahiptirler ve maliyet değerlerinden birikmiş amortisman tutarları düşülerek gösterilirler. Ticari marka ve lisanslar, maliyet bedelinin beklenen faydalı ömre yayılması için doğrusal amortisman yöntemi ile amorti edilirler. Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Franchise Açılış Bedeli / Sisteme Giriş Bedeli

Franchise Açılış Bedeli, Franchise I modelinde; bir defaya mahsus olmak üzere, Franchise alanlardan Şirket tarafından tahsil edilerek, bir kısmı Marka Sahipleri'ne ödenen bedeldir. Şirket, kendi açtığı restoranlar için de Marka Hakkı Sahipleri'ne Franchise Açılış Bedeli öder.

Sisteme Giriş Bedeli, Franchise II modelinde işletilen restoranlardan bir defaya mahsus olmak üzere, Sisteme Giriş Bedeli tahsil etmektedir.

Şirket tarafından işletilen restoranlarla ilgili Franchise Açılış Bedeli, maddi olmayan duran varlık olarak aktifleştirilir ve Franchise sözleşmesi dönemi boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile amorti edilir. Franchise'lardan alınan Franchise Açılış Bedeli, ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirilir ve sözleşme süresi boyunca kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıkların büyük bir kısmını oluşturan restoran açılış ödemeleri operasyonların ana faaliyet konusu olan restoran işletmeciliği için çok kilit öneme sahiptir. Nitekim bu ödemeler olmadan o restoranların açılıp işletilmesi mümkün olmamaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıklardan serbestçe tasarruf edilebilir, kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler ve kısıtlayıcı hükümler bulunmamaktadır.

13 Ekim 2023

TAGIDA SANAYİ A.Ş. Emirhan Cad. No:109 A Kule Beşiktaş İSTANBUL Sicil Yeni No:310200
TBI TARGIDA A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Bahçeköy İST. Tel: 0212 310 64 00 Mersis No: 291 006 7413
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0370-0421-3100013 BIKLIMAZ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 (A BLOK) A KULE/ÜLKÜMÜMCU-İST. TEL: (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarını içermektedir. Tablo aynı zamanda, söz konusu her bir kalemin bir önceki yıla göre değişimini de göstermektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş						
BİLANÇO (TL)	**30.06.2023**	**31.12.2022**	**31.12.2021**	**31.12.2020**	**2023-2022 Değişim**	**2022-2021 Değişim**	**2021-2020 Değişim**
Dönen Varlıklar	1.716.154.781	833.974.865	422.756.159	515.613.833	%106	%97	-%18
Nakit ve Nakit Benzerleri	466.850.196	169.816.380	29.056.733	121.994.365	%175	%484	-%76
Ticari Alacaklar	747.845.756	341.551.457	213.043.425	95.956.991	%119	%60	%122
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*272.531.968*	*123.286.796*	*75.477.635*	*63.628.330*	%121	%63	%19
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*475.313.788*	*218.264.661*	*137.565.790*	*32.328.661*	%118	%59	%326
Diğer Alacaklar	3.011.802	2.983.300	2.417.257	156.234.431	%1	%23	-%98
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	*151.850.120*	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*3.011.802*	*2.983.300*	*2.417.257*	*4.384.311*	%1	%23	-%45
Stoklar	270.367.278	147.306.752	81.807.842	38.312.153	%84	%80	%114
Peşin Ödenmiş Giderler	205.506.121	152.602.596	78.947.760	33.425.550	%35	%93	%136
Türev Araçlar	5.876.869	-	-	-		-	-
Diğer Dönen Varlıklar	16.696.759	19.714.380	17.483.142	69.690.343	-%15	%13	-%75
Duran Varlıklar	5.949.195.979	4.626.897.625	2.320.841.905	1.540.423.048	%29	%99	%51
Ticari Alacaklar	736.143	736.143	698.708	1.462.310	%0	%5	-%52
Diğer Alacaklar	1.253.427.014	690.608.107	321.941.826	8.909.698	%81	%115	%3513
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*1.231.781.551*	*673.612.824*	*310.191.017*	-	%83	%117	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*21.645.463*	*16.995.283*	*11.750.809*	*8.909.698*	%27	%45	%32
Maddi Duran Varlıklar	2.416.883.825	2.286.155.856	1.386.063.32[illegible]	82[illegible]	%6	%65	%68
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	266.267.126	216.470.318	97.799.53[illegible]	[illegible]	%23	%121	%7

13 Ekim 2023

TAD GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad. No:109/K Balmumcu İST. Tel: 0212 310 64 00 Mersis No: 0[illegible] V.D: 771 008 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0020-0421-[illegible]-0023 DİKILİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 AVŞLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

	Bağımsız Denetimden Geçmiş						
BİLANÇO (TL)	**30.06.2023**	**31.12.2022**	**31.12.2021**	**31.12.2020**	**2023-2022 Değişim**	**2022-2021 Değişim**	**2021-2020 Değişim**
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.685.781.680	1.404.035.516	500.159.762	589.553.778	%20	%181	-%15
Peşin Ödenmiş Giderler	26.325.452	27.168.868	12.636.754	5.659.645	-%3	%115	%123
Diğer Duran Varlıklar	1.569.419	1.722.817	1.541.991	2.106.885	-%9	%12	-%27
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	298.205.320	-	-	16.545.461	-	-	-%100
TOPLAM VARLIKLAR	**7.665.350.760**	**5.460.872.490**	**2.743.598.064**	**2.056.036.881**	**%40**	**%99**	**%33**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**3.871.421.953**	**2.743.649.863**	**1.531.472.858**	**1.534.088.645**	**%41**	**%79**	**%0**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	539.058.430	615.809.169	237.478.813	389.959.533	-%12	%159	-%39
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	418.169.273	264.448.910	274.596.053	147.276.383	%58	-%4	%86
Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	660.361.494	512.635.452	189.212.807	156.921.247	%29	%171	%21
Ticari Borçlar	1.629.864.595	993.777.504	636.794.258	627.129.545	%64	%56	%2
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*1.215.023.146*	*704.336.351*	*511.500.912*	*478.207.613*	%73	%38	%7
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*414.841.449*	*289.441.153*	*125.293.346*	*148.921.932*	%43	%131	-%16
Diğer Borçlar	499.796	540.174	327.932	557.009	-%7	%65	-%41
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*499.796*	*540.174*	*327.932*	*557.009*	-%7	%65	-%41
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	306.814.677	180.405.675	112.497.898	151.007.391	%70	%60	-%26
Kısa Vadeli Karşılıklar	98.385.349	60.321.732	33.635.626	26.599.601	%63	%79	%26
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*79.152.438*	*49.427.862*	*27.350.174*	*21.776.328*	%60	%81	%26
Dava Karşılıkları	*19.232.911*	*10.893.870*	*6.285.452*	*4.823.273*	%77	%73	%30
Ertelenmiş Gelirler	63.008.003	50.764.003	42.757.261	33.548.955	%24	%19	%27
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	7.239.637	31.205.698	-	-	-%77	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	148.020.699	33.741.546	4.172.210	1.088.981	%339	%709	%283
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.915.564.123**	**1.769.499.312**	**1.339.778.131**	**893.308.518**	**%8**	**%32**	**%50**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	466.588.930	469.659.764	586.127.214	184.991.598	-%1	-%20	%217
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.164.400.983	984.222.101	448.438.185	531.403.674	%18	%119	-%16
Ticari Borçlar	118.838.632	97.424.015	74.869.631	41.052.873	%22	%30	%82
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*118.838.632*	*97.424.015*	*74.869.631*	*41.052.873*	%22	%30	%82
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında	74.035.043	55.480.725	28.471.633	25.021.219	%33	%9[illegible]	%14

TAD GIDA SANAYİ [illegible] A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Atakule
[illegible] İST.
Sicil Tasdik No: [illegible]

TVT TAD GIDA YA[illegible] A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-4920-042[illegible]
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
ATAKULE ŞAŞMUMCU-İST.
TEL.: (0212) 310 02 00
www.atayatirim.com.tr

13 Ekim 2023

	Bağımsız Denetimden Geçmiş						
BİLANÇO (TL)	**30.06.2023**	**31.12.2022**	**31.12.2021**	**31.12.2020**	**2023-2022 Değişim**	**2022-2021 Değişim**	**2021-2020 Değişim**
Borçlar							
Ertelenmiş Gelirler	79.921.082	76.620.678	69.499.859	77.208.896	%4	%10	-%10
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	62.206.974	69.387.673	-	-%100	-%10	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.779.453	23.885.055	62.983.936	33.630.258	-%51	-%62	%87
ÖZKAYNAKLAR							
Sermaye	232.417.000	232.417.000	32.417.000	32.417.000	%0	%617	%0
Sermaye Düzeltme Farkları	69.354.867	69.354.867	69.354.867	69.354.867	%0	%0	%0
Yabancı Para Çevrim Farkları	(250.094.290)	(152.959.200)	(78.296.660)	(19.258.170)	-%64	-%95	-%307
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	(415.770)	(2.830.526)	(5.972.049)	(7.277.553)	%85	%53	%18
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	1.284.731.526	1.224.132.030	679.319.753	247.388.426	%5	%80	%175
Hisse Bazlı Çalışanlara Sağlanan Faydalar	9.509.840	9.509.840	9.509.840	9.509.840	%0	%0	%0
Net Dönem Karı/Zararı	964.762.207	361.839.810	(130.490.984)	(310.111.734)	%167	%377	%58
Geçmiş Yıl Zararları	(431.900.696)	(793.740.506)	(703.494.692)	(393.382.958)	%46	-%13	-%79
Toplam Özkaynaklar	**1.878.364.684**	**947.723.315**	**(127.652.925)**	**(371.360.282)**	**%98**	**%842**	**%66**
TOPLAM KAYNAKLAR	**7.665.350.760**	**5.460.872.490**	**2.743.598.064**	**2.056.036.881**	**%40**	**%99**	**%33**

Bilançodaki önemli değişiklikler

Dönen Varlıklar

30.06.2023 tarihinde 1.716.154.781 TL olarak gerçekleşen Dönen Varlıklar, aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %22'sini oluşturmaktadır. Dönen Varlıklar, 30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine kıyasla %106 oranında, 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine kıyasla %97 oranında artmıştır. 31.12.2021 tarihinde, 31.12.2020 tarihine göre %18 oranında azalmıştır.

Şirket'in Dönen Varlıkları; Nakit ve Nakit Benzerleri, Ticari Alacaklar, Diğer Alacaklar, Stoklar, Peşin Ödenmiş Giderler ve Diğer Dönen Varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Nakit ve Nakit Benzerleri aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Kasa	74.651.363	24.280.011	8.385.218	7.791.754	%207	%190	%8
Vadesiz Mevduatlar	152.307.142	38.489.160	4.660.862	20.996.516	%296	%726	-%78
Vadeli Mevduatlar	208.557.549	90.402.952	10.078.687	89.776.689	%131	%797	-%89
Diğer Hazır Varlıklar	31.334.142	16.644.257	5.931.966	3.429.406	%88	%181	%[illegible]

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Atakule
Dikilitaş Mah. 34349 İSTANBUL
Sicil No: 313520

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 24 00
Vergi Dairesi V.N.: 221 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0027-3100023
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 02 00
www.atayatirim.com.tr

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri	466.850.196	169.816.380	29.056.733	121.994.365	%175	%484	-%76
Dönen Varlıklara Oranı	%27,2	%20,4	%6,9	%23,7	%34	%196	-%71

Nakit ve Nakit Benzerleri, 30.06.2023 tarihinde 466.850.196 TL, 31.12.2022 tarihinde 169.816.380 TL, 31.12.2021 tarihinde 29.056.733 TL, 31.12.2020 tarihinde 121.994.365 TL olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2023 tarihinde, Şirket'in Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022 tarihine göre %175 oranında artmıştır. Şirket nakit pozisyonunu satışların artmasına paralel olarak 30.06.2023 tarihinde güçlendirmiştir. 30.06.2023 tarihinde, toplam tutarın 208.557.549 TL'si vadeli mevduatlarda değerlendirilmiştir.

31.12.2022 tarihinde, Şirket'in Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2021 tarihine göre %484 oranında artmış olup, bu artışın ana sebebi, artan hasılattır. 2022 yılında Şirket'in kendi işlettiği restoranların 2021 yılına göre satış büyümesi %127'dir. Şirket güçlü likidite pozisyondadır ve nakit pozisyonunda kalmayı tercih etmiştir. 31.12.2022 tarihinde, toplam tutarın 90.402.952 TL'si vadeli mevduatlarda değerlendirilmiştir.

31.12.2021 tarihinde, Şirket'in Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2020 tarihine göre %76 oranında azalmıştır. 2020 yılında yaşanmaya başlayan COVID-19 salgını sebebiyle, 2020 yılında Şirket, restoran portföyünün optimizasyonu üzerine odaklanmıştır ve zayıf performansa sahip restoranları ortalama restoran satışlarının artabileceği ve daha yüksek karlılık sağlayabileceği lokasyonlara taşımıştır. 2021 yılında ise Şirket, mevcut nakdini yatırım harcamaları için kullanmış ve restoran portföyüne yenilerini eklemiştir.

Ticari Alacaklar

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Ticari Alacaklar	472.606.688	216.970.939	134.101.519	38.127.108	%118	%62	%252
Alacak Senetleri	3.844.157	2.430.779	5.477.017	1.606.185	%58	-%56	%241
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	272.531.968	123.286.796	75.477.635	63.628.330	%121	%63	%19
Ticari Alacaklara İlişkin Değer Düşüklüğü Karşılığı	(1.137.057)	(1.137.057)	(2.012.746)	(7.404.632)	%0	-%44	-%73
Ticari Alacaklar	747.845.756	341.551.457	213.043.425	95.956.991	%119	%60	%122
Dönen Varlıklara Oranı	%43,6	%41,0	%50,4	%18,6	%6	-%19	%171

Ticari Alacaklar, 30.06.2023 tarihinde 747.845.756 TL, 31.12.2022 tarihinde 341.551.457 TL, 31.12.2021 tarihinde 213.043.425 TL, 31.12.2020 tarihinde 95.956.991 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari Alacaklar, 30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre %119 artışla 747.845.756 TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar, 30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre 123.286.796 TL'den %121 artışla 272.531.968 TL olarak gerçekleşmiştir. satış hacminin artışına paralel olarak, paket servis satışları da artmıştır. Bu da İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar kalemindeki artışa neden olmuştur.

13 Ekim 2023

TFI TAR GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO 0-0820-0421-0100013
İKİLİ İŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE 34394 MECİDİYEKÖY-İST.
TEL: (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Ticari Alacaklar, 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine göre %60 artışla 341.551.457 TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar, 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine göre 75.477.635 TL'den %63 artışla 123.286.796 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen Varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %43,6, %41,0, %50,4 ve %18,6'dir. 31.12.2022 tarihinde, Ticari Alacakların 31.12.2021 tarihine göre artmasının ana nedeni 2022 yılındaki satış hacminin büyümesidir. Satış hacmine paralel olarak Ticari Alacaklar artmıştır.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar, Şirket'in paket servis sağlayıcısı Ata Express'ten alacaklarından oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre ve 31.12.2022 tarihinde bir önceki yıla göre artan satışa paralel olarak Şirket'in paket servis satışları da artmıştır. Bu da İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar kalemindeki artışa neden olmuştur.

31.12.2021 tarihinde Ticari Alacaklar, 31.12.2020 tarihine kıyasla %122 artışla 213.043.425 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in Hasılatı 2021 yılında bir önceki yıla göre %77 oranında artmıştır. Bu artışa paralel Şirket'in yemek kartları sağlayıcılarından oluşan Ticari Alacakları da artmıştır.

Ticari Alacak gün sayıları, bilançoda yer alan son 2 dönemdeki Ticari Alacaklar bakiyesinin ortalamasının hasılata oranının dönem içerisindeki gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri için sırasıyla 29, 34, 40 ve 4 gündür.

Diğer Alacaklar

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Vergi Dairesinden Alacaklar	1.069.477	1.546.297	1.592.122	-	-%31	-%3	-
Verilen Depozito ve Teminatlar	1.536.842	1.084.186	825.135	488.896	%42	%31	%69
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	405.483	352.817	-	2.651.711	%15	-	-
Teşvik Tahakkukları	-	-	-	1.243.704	-	-	-
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	151.850.120	-	-	-
Diğer Alacaklar	3.011.802	2.983.300	2.417.257	156.234.431	%1	%23	-%98
Dönen Varlıklara Oranı	%0,2	%0,4	%0,6	%30,3	-%51	-%37	-%98

Diğer Alacaklar, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %1 artışla 3.011.802 TL gerçekleşmiştir.

Diğer Alacaklar, 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihindeki 2.417.257 TL'den %23 artışla 2.983.300 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde, 31.12.2020 tarihindeki 156.234.431 TL'den kıyasla %98 düşüşle 2.417.257 TL olarak gerçekleşmiştir. Düşüşün temel nedeni, ilişkili taraflardan alacak bakiyesinin 31.12.2021 tarihinde uzun vadeli olarak sınıflanmasındandır. İlişkili taraflardan alacaklar Şirket'in tek ortağı TFI Tab Gıda'dan olan alacağıdır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar TAB Gıda tarafından TFI Tab Gıda'ya verilen borç para bakiyelerinden oluşmaktadır. İlgili borç bakiyelerine faiz tahakkuk ettirilmekte olup, finansal gelirler içerisinde yer almaktadır.

Stoklar

Şirket'in Stokları 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
İlk Madde ve Malzeme	249.028.793	133.813.917	72.205.748	34.292.797	%86	%85	%111
Diğer Stoklar	21.338.485	13.492.835	9.602.094	4.019.356	%58	%41	%139
Stoklar	270.367.278	147.306.752	81.807.842	38.312.153	%84	%80	%114
Dönen Varlıklara Oranı	%15,8	%17,7	%19,4	%7,4	-%11	-%9	%160

30.06.2023 tarihinde Şirket'in stok seviyesi 31 Aralık 2022 tarihine göre %84 artışla 270.367.278 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde Şirket'in stok seviyesi 147.306.752 TL'dir. 31.12.2021 tarihine göre %80'lik bir artış gerçekleşmiştir. Şirket'in kurmuş olduğu iş modeli, düşük stok seviyeleri

ile yönetilebilmesine olanak sağlamaktadır. 30 Haziran 2023 ve 31.12.2022 tarihlerinde fiyatlar genel seviyesindeki artışın etkisinden kaynaklı İlk Madde ve Malzeme Maliyetlerinin artışı ile Stoklar'ın nominal değerinde artış gözlemlenmektedir.

31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre, %111'lik bir artışla 72.205.748 TL tutarında İlk Madde ve Malzeme bakiyesi bulunmaktadır. Şirket, 31.12.2021 tarihinde, 2020 yılında yaşanmaya başlanan COVID-19 salgınının etkilerini büyük ölçüde atlatmıştır. Restoran satışlarının salgın öncesi seviyelere yaklaşmasına paralel stok seviyeleri ile yılı kapatmıştır.

Şirket'in, 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerindeki stok devir günleri sırasıyla 15, 16, 17 ve 2'dir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in Peşin Ödenmiş Giderleri 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Verilen Sipariş Avansları	162.718.521	141.629.810	71.715.167	27.727.501	%15	%97	%159
Peşin Ödenmiş Giderler	41.692.627	10.378.963	6.923.708	5.129.071	%302	%50	%35
Verilen İş Avansları	1.094.973	349.482	308.885	564.370	%213	%13	-%45
Personele Verilen Avanslar	-	244.341	-	4.608	-%100	-	-%100
Peşin Ödenmiş Giderler	205.506.121	152.602.596	78.947.760	33.425.550	%35	%93	%136
Dönen Varlıklara Oranı	%12,0	%18,3	%18,7	%6,5	-%35	-%2	%188

Peşin Ödenmiş Giderlerin, Dönen Varlıklar içerisindeki payı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %12,0, %18,3, %18,7 ve %6,5'dir.

Peşin Ödenmiş Giderler'in büyük çoğunluğu, peşin ödenen sigortalar ve verilen iş avansları ve sipariş avanslarından oluşmaktadır. Peşin Ödenmiş Giderler, 30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre %35 artışla 205.506.121 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın temel sebebi, sene başında yapılan sigortalar ve verilen iş avanslarının artışından kaynaklanmaktadır. Peşin Ödenmiş Giderler, 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine göre %93 artışla 152.602.596 TL olarak gerçekleşmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderlerdeki artışın ana nedeni, Şirket'in restoranlarına ilişkin inşaat harcamaları ve operasyonel ekipman alımları için verilen sipariş avanslarıdır. Bu avanslar, Verilen Sipariş Avanslar kalemi içinde bulunmaktadır. Verilen Sipariş Avansları 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine göre %97'lik bir artış ile 141.629.810 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde ise 31.12.2020 tarihine göre %159'luk bir artışla 71.715.167 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Devreden KDV	3.122.434	2.817.819	8.955.673	62.383.323	%11	-%69	-%86
Diğer	13.574.325	16.896.561	8.527.469	7.307.020	-%20	%98	%17
Diğer Dönen Varlıklar	16.696.759	19.714.380	17.483.142	69.690.343	-%15	%13	-%75
Dönen Varlıklara Oranı	%1,0	%2,4	%4,1	%13,5	-%59	-%43	-%69

Diğer Dönen Varlıklar, 30.06.3023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %15 azalışla 16.696.759 TL ve 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine göre %13 artışla 19.714.380 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen Varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,0, %2,4, %4,1 ve %13,5'tir.

30.06.2023 tarihinde Devreden KDV 31.12.2022 tarihine kıyasla %11 oranında artmış olup, buna karşılık Diğer hesabı %20 oranında azalmıştır.

31.12.2022 tarihinde Devreden KDV 31.12.2021 tarihine kıyasla %69 oranında azalmış olup, buna karşılık Diğer hesabı %98 oranında artmıştır.

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %69 oranında azalışla 17.483.142 TL olarak gerçekleşmiştir. Azalışın temel nedeni Devreden KDV'de meydana gelen %86 oranındaki azalıştır.

Duran Varlıklar

Şirket'in Duran Varlıkları, Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklardan, Diğer Alacaklardan, Kullanım Hakkı Varlıklarından, Peşin Ödenmiş Giderlerden, Diğer Duran Varlıklardan ve Ertelenmiş Vergi Varlıklarından oluşmaktadır.

Diğer Alacaklar

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Şirket'in Diğer Alacakları aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.231.781.551	673.612.824	310.191.017	-	%83	%117	-
Verilen Depozito ve Teminatlar	17.200.112	13.089.605	9.789.811	6.844.102	%31	%34	%43
Diğer	4.445.351	3.905.678	1.960.998	2.065.596	%14	%99	-%5
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	1.253.427.014	690.608.107	321.941.826	8.909.698	%81	%115	%3513

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE KAT:2-3 DİKİLİTAŞ ŞİŞLİ/İSTANBUL TİCARET SİCİL NO: 316580

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109 Dikilitaş / İST. Tel: 0212 310 64 00 Mersis No: 0271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920-0181-3000013 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE/2-3 ŞİŞLİ-İST. TEL : (0212) 310 62 00

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %81 oranında artarak 1.253.427.014 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun Vadeli Diğer Alacaklar 31.12.2022 tarihinde 690.608.107 TL olarak gerçekleşmiş olup 31.12.2021 tarihine göre %115 oranında artmıştır. Her iki dönemde de artışın temel nedeni, İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar, Şirket'in ortağı TFI Tab Gıda'dan olan alacaklarıdır.

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar, TAB Gıda tarafından TFI Tab Gıda'ya finansman sağlamak amacıyla verilen borçlardan oluşmaktadır. İlgili bakiye için faiz tahakkuku hesaplanmakta olup, 2023 yılının ilk yarısında faiz gelirleri içerisinde 53.666.824 TL ve 2022 yılında 123.063.947 TL tutarında gelir bulunmaktadır. TFI Tab Gıda Halka Arzdan elde edeceği gelirle bu alacakları ödemeyi taahhüt etmiştir.

31.12.2020 tarihinde, TFI Tab Gıda'dan olan 151.850.120 TL alacak kısa vadede muhasebeleştirilmiştir.

Verilen Depozito ve Teminatlar, kira, doğalgaz gibi verilen depozitolarından oluşmaktadır. Şirket'in büyümesine paralel olarak artmaktadır. Verilen Depozito ve Teminatlar, 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri için sırasıyla 17.200.112 TL, 13.089.605 TL, 9.789.811 TL ve 6.844.102 TL'dir.

Maddi Duran Varlıklar

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Şirket'in Maddi Duran Varlıkları aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.529.534.720	1.624.264.977	985.140.825	497.087.976	-%6	%65	%98
Kiralanan Makine ve Teçhizatlar	-	-	-	97.274	-	-	-%100
Taşıtlar	1.422.502	1.856.075	3.872.202	5.473.591	-%23	-%52	-%29
Demirbaşlar	395.485.960	275.456.194	229.740.360	192.164.040	%44	%20	%20
Özel Maliyetler	438.317.480	338.729.477	146.774.625	120.032.394	%29	%131	%22
Yapılmakta Olan Yatırımlar	52.123.163	45.849.133	20.535.313	9.672.774	%14	%123	%112
Maddi Duran Varlıklar	2.416.883.825	2.286.155.856	1.386.063.325	824.528.049	%6	%65	%68
Duran Varlıklara Oranı	%40,6	%49,4	%59,7	%53,5	-%18	-%17	%12

Maddi Duran Varlıklar, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %6 artışla 2.416.883.825 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2023 tarihinde Maddi Duran Varlıkları'nın Duran Varlıklara Oranı %40,6 olarak gerçekleşmiştir.

Maddi Duran Varlıklar'ın Net Defter Değeri, 31.12.2022 tarihinde 2.286.155.856 TL'dir ve 31.12.2021 tarihine göre %65 artış göstermiştir.

Şirket 30.06.2023 tarihinde sona eren 6 aylık dönemde 375.997.146 TL'lik yatırım harcaması yapılmıştır.

Şirket 31.12.2022 tarihinde, Maddi Duran Varlıkları'nı yeniden değerlemeye tabi tutmuş ve yeniden değerleme etkisi 692.824.978 TL'dir. Aynı zamanda 2022 yılında 513.063.272 TL'lik yatırım harcaması yapılmıştır.

Maddi Duran Varlıklar'ın Net Defter Değeri 31.12.2021 tarihinde 1.386.063.325 TL'dir ve 31.12.2021 tarihinde, 31.12.2020 tarihine göre %68 artış göstermiştir. Şirket'in 31.12.2021 tarihinde Maddi Duran Varlıklarını yeniden değerlemeye tabi tutmuş ve yeniden değerleme etkisi 539.914.159 TL'dir. Aynı zamanda 2021 yılında 141.997.341 TL'lik yatırım harcaması yapılmıştır.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE 34774 ÜMRANİYE
BEŞİKTAŞ-İSTANBUL VERİ DAİRESİ İSTANBUL SİCİL NO: 316680

TFI TAB GIDA VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D. 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0820-0221-5100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Yıl içerisinde yapılan yatırım harcamaları, yeni restoran açılışları için yapılan yatırımlar ve mevcut restoranların yenileme çalışmaları için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır. 2023 yılı ilk çeyreğinde Şirket tarafından işletilen 24, 2022 yılı içerisinde 107 restoran, 2021 yılı içerisinde 54 restoran ve 2020 yılı içerisinde ise 34 restoran açılışı yapılmıştır."

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Şirket'in Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Franchise Açılış Ödemeleri	169.354.813	144.466.273	52.152.242	52.277.561	%17	%177	-%2
Haklar ve Lisanslar	96.912.313	72.004.045	45.647.297	39.379.661	%35	%58	%19
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	266.267.126	216.470.318	97.799.539	91.657.222	%23	%121	%7
Duran Varlıklara oOranı	%4,5	%4,7	%4,2	%6,0	-%4	%11	-%29

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %23 artışla 266.267.126 TL gerçekleşmiştir. 30.06.2023 tarihinde sona eren altı aylık dönemde 53.022.076 TL tutarında ytarım harcaması yapmıştır. Maddi Olmayan Duran Varlıkların net defter değeri 31.12.2022 tarihinde 216.470.318 TL'dir ve 31.12.2021 tarihine göre %121 artış göstermiştir. Bu artışın temel nedeni, 2022 yılı içerisinde Şirket tarafında işletilen 107 restoran açılışı bulunmaktadır ve bu restoranlar için Marka Sahipleri'ne ödenen açılış ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Şirket'in Kullanım Hakkı Varlıkları aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Restoranlar	1.653.161.940	1.354.196.135	467.895.937	582.401.959	%22	189%	-20%
Binalar	2.758.188	4.342.104	3.106.283	-	-%36	40%	-
Taşıtlar	29.861.552	45.497.277	29.157.542	7.151.819	-%34	56%	308%
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.685.781.680	1.404.035.516	500.159.762	589.553.778	%20	181%	-15%

Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükleri, TFRS 16 kapsamında varlık ve yükümlülükler olarak sunulmaktadır. Kullanım Hakkı Varlıkları, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %20 artışla 1.685.781.680 TL gerçekleşmiştir. Şirket'in Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2022 tarihinde, 1.404.035.516 TL'dir. 31.12.2022 tarihinde, Kullanım Hakkı Varlıkları, 31.12.2021 tarihine göre %181 oranında artmıştır. Her incelenen dönemdeki artışın sebebi, Şirket'in restoran sayısının artması ve mevcut sözleşmelerinin kira tutarlarının artmasıdır.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
TFI TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 6400
Vergi Dairesi V.D: 271 006 7443
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-0000013
DIKILITAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATATÜRK ALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00

Şirket'in Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2021 tarihinde 500.159.762 TL'dir. 31.12.2020 tarihine kıyasla %15 oranında düşmüştür. Bunun temel sebebi, 2021 yılı içerisinde açılan restoranların kira sözleşmelerinin çoğunlukla sabit olmaması sebebiyle TFRS 16 kapsamına dahil olmaması ve ilgili kira giderlerinin faaliyet giderlerinin içerisinde yer almasıdır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in Kısa Vadeli Yükümlülükleri, Finansal Borçlanmalar, Kiralama İşlemlerinden Borçlar, Ticari Borçlar, Diğer Borçlar, Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Kısa Vadeli Borçlanmalar	539.058.430	615.809.169	237.478.813	389.959.533	-%12	%159	-%39
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	418.169.273	264.448.910	274.596.053	147.276.383	%58	-%4	%86
Uzun Vadeli Borçlanmalar	466.588.930	469.659.764	586.127.214	184.991.598	-%1	-%20	%217
Finansal Borçlar	1.423.816.633	1.349.917.843	1.098.202.080	722.227.514	%5	%23	%52

30.06.2023 tarihinde Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar, TL cinsinden 920.003.134 TL, Avro cinsinden TL karşılığı 503.813.499 TL'dir. TL krediler için etkin faiz oranı %19,25 ve Avro cinsinden krediler için %8,48'tür. 30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine kıyasla %5 oranında artmıştır. 2023 yılında net işletme sermayesi ihtiyacı için kredi kullanılmıştır.

31.12.2022 tarihinde Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar, TL cinsinden 959.876.550 TL, Avro cinsinden TL karşılığı 390.041.293 TL'dir. TL krediler için etkin faiz oranı %17,52 ve Avro cinsinden krediler için %5,84'tür. 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine kıyasla %23 oranında artmıştır. 31.12.2022 tarihinde Şirket'in büyümesine paralel yeni restoranların yatırımları ve net işletme sermayesi ihtiyacı için kredi kullanılmıştır.

31.12.2021 tarihinde TL cinsinden 773.682.234 TL, Avro cinsinden borçların TL karşılığı 324.519.846 TL'dir. TL krediler için etkin faiz oranı %21,74 ve Avro cinsinden krediler için %6,36'tür. 31.12.2021 tarihinde, 31.12.2020 tarihine kıyasla %52 oranında artmıştır. 2021 yılında net işletme sermayesi ihtiyacı için kredi kullanılmıştır.

31.12.2020 tarihinde TL cinsinden 430.763.089 TL, Avro cinsinden borçların TL karşılığı 283.312.346 TL ve Amerikan Doları cinsinden borçların TL karşılığı 8.152.079 TL'dir. TL krediler için etkin faiz oranı %21,41, Avro cinsinden krediler için %6,01 ve Amerikan doları cinsinden krediler için %8,63'tür.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ ... A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE KAT:2-3 DIKILITAŞ
BEŞİKTAŞ İSTANBUL SİCİL NO: 316680

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Dikilitaş/İST.
Tel: 0212 310 61 00

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0171-3100173
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
(TEL : (0212) 310 62 00

Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Kısa ve Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Kısa Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	660.361.494	512.635.452	189.212.807	156.921.247	%29	%171	%21
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.164.400.983	984.222.101	448.438.185	531.403.674	%18	%119	-%16
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1.824.762.477	1.496.857.553	637.650.992	688.324.921	%22	%135	-%7

Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, TFRS 16 kapsamında varlık ve yükümlülük olarak sunulmaktadır. Şirket'in Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler'i 30.06.2023 tarihinde 1.824.762.477 TL ve 31.12.2022 tarihinde 1.496.857.553 TL'dir. 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %22, 31.12.2022 tarihinde, Kiralama Yükümlülükleri, 31.12.2021 tarihine göre %135 oranında artmıştır.

İncelenen dönemlerdeki artışın temel sebebi, Şirket'in restoran sayısının artması ve mevcut sözleşmelerinin kira tutarlarının artmasıdır.

Şirket'in Kiralama Yükümlülükleri 31.12.2021 tarihinde 637.650.992 TL'dir. 31.12.2020 tarihine göre %7 oranında düşmüştür. Bunun temel sebebi, 2021 yılı içerisinde açılan restoranların kira sözleşmelerinin çoğunlukla sabit olmaması sebebiyle TFRS 16 kapsamına dahil olmamasıdır.

Ticari Borçlar

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Kısa Vadeli Ticari Borçların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Ticari Borçlar	327.962.650	248.633.091	107.808.680	134.976.311	%32	%131	-%20
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.215.023.146	704.336.351	511.500.912	478.207.613	%73	%38	%7
Gider Tahakkukları	86.878.799	40.808.062	17.484.666	13.945.621	%113	%133	%25
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	1.629.864.595	993.777.504	636.794.258	627.129.545	%64	%56	%2

Ticari Borçlar, 30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre %64 artışla 1.629.864.595 TL olarak gerçekleşmiştir. Satış hacminin artışına paralel olarak artış göstermektedir. 31.12.2022 tarihine göre, İlişkili Taraflara Ticari Borçlar, 704.336.351 TL'den %73 artışla 30.06.2023 tarihinde 1.215.023.146 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın temel sebebi, satışların artışına paralel olarak ürün tedariğinin de artmasıdır.

Gider tahakkukları, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre %113 oranında artarak 86.878.799 TL olarak gerçekleşmiştir. Henüz faturası gelmeyen kira, elektrik gibi giderlere ilişkin tahakkuklardır. Kira gider tahakkukları satışlara paralel olarak artış göstermiştir.

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0121-3100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/3 ALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D. 271 006 7443

TAB GIDA SANAYİ
EMİRHAN CAD. NO:109 A BLOK ATAKULE KAT:2-3 DİKİLİTAŞ

Ticari Borçlar, 31.12.2022 tarihinde, 31.12.2021 tarihine göre %39 artışla 993.777.504 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihine göre, İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar, 511.500.912 TL'den %38 artışla 31.12.2022 tarihinde 704.336.351 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari Borçlardaki artışın ana nedeni, 2022 yılındaki satış hacminin büyümesidir. Satış hacmine paralel olarak Ticari Borçlar artmıştır. İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar esas olarak Şirket'in tedarik, depolama ve dağıtım ağı sağlayıcısı Fasdat'a olan borçlarından oluşmaktadır. 2022 yılında 2021 yılına göre artan satışa paralel olarak İlişkili Taraflardan Ticari Borçlar kalemindeki artışa neden olmuştur.

Ticari Borçlar, 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %2 artışla 636.794.258 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Borç gün sayıları, bilançoda yer alan son iki dönemdeki Ticari Borçlar bakiyesinin ortalamasının satılan malın maliyetine oranının dönem içerisindeki gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında ortalama vade süreleri 2023 altı aylık dönem, 2022, 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 93, 123, 187 ve 28 gündür.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Ödenecek KDV	126.793.466	31.720.961	3.791.667	17.442	%300	%737	%21639
Ödenecek Vergi ve Fonlar	21.227.233	2.020.585	377.526	977.047	%951	%435	-%61
Diğer	-	-	3.017	94.492	-	-	-%97
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	**148.020.699**	**33.741.546**	**4.172.210**	**1.088.981**	**%339**	**%709**	**%283**

30.06.2023 tarihinde Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2022 tarihi ile karşılaştırıldığında %339 oranında artışla 148.020.699 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerin artışının temel sebebi, Ödenecek KDV hesabının, Şirket'in satışlarının artmasına bağlı olarak %300 oranında artmasıdır. Aynı zamanda ödenecek vergi ve fonlar %951 oranında artmıştır. Ödenecek vergi ve fonlar damga vergileri, vergi tevkifatları ve vergi affı kanunu ile yeniden yapılandırılan vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31.12.2022 tarihinde Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2021 tarihi ile karşılaştırıldığında %709 oranında artışla 33.741.546 TL olarak gerçekleşmiştir. Ödenecek KDV, Diğer vergi ve fonlar tutarı damga vergileri, vergi tevkifatları ve vergi affı kanunu ile yeniden yapılandırılan vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır. 31.12.2022 tarihinde, Diğer Kısa Vadeli Yükümlülüklerin artışının temel sebebi, Ödenecek KDV hesabının, Şirket'in satışlarının artmasına bağlı olarak %737 oranında artmasıdır.

31.12.2021 tarihinde Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2020 tarihi ile karşılaştırıldığında %283 oranında artışla 4.172.210 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın temel sebebi, COVID-19 pandemisinden sonra restoran satışlarının artmaya başlaması ve Ödenecek KDV hesabının %önemli oranda artmasından kaynaklanmaktadır.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0320-0121-3100017
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/ŞİŞLİ-İSTANBUL
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TFT TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Eşkinhan Cad. No:10/A Beşiktaş / İST.
Tel: 0212 310 64 00

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Diğer Uzun Vadeli Yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	11.779.453	23.885.055	62.983.936	33.630.258	-%51	-%62	%87
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.779.453	23.885.055	62.983.936	33.630.258	-%51	-%62	%87

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler, ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2022 tarihi ile karşılaştırıldığında %51 oranında düşüşle 11.779.453 TL olarak gerçekleşmiştir. Pandemi dönemi yapılandırılan sosyal güvenlik ödemelerinden oluşmaktadır. Vadesi geldikçe ödendiğinden azalmıştır.

31.12.2022 tarihinde Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2021 tarihi ile karşılaştırıldığında %62 oranında düşüşle 33.741.546 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 tarihinde Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2020 tarihi ile karşılaştırıldığında %87 oranında artışla 33.630.258 TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021, 31.12.2020 tarihlerinde Özkaynakların detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Sermaye	232.417.000	232.417.000	32.417.000	32.417.000	0%	617%	0%
Sermaye Düzeltme Farkları	69.354.867	69.354.867	69.354.867	69.354.867	0%	0%	0%
Yabancı Para Çevrim Farkları	(250.094.290)	(152.959.200)	(78.296.660)	(19.258.170)	-64%	-95%	-307%
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	(415.770)	(2.830.526)	(5.972.049)	(7.277.553)	85%	53%	18%
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	1.284.731.526	1.224.132.030	679.319.753	247.388.426	5%	80%	175%
Hisse Bazlı Çalışanlara Sağlanan Faydalar	9.509.840	9.509.840	9.509.840	9.509.840	0%	0%	0%
Net Dönem Karı/Zararı	964.762.207	361.839.810	(130.490.984)	(310.111.734)	167%	377%	58%
Geçmiş Yıl Zararları	(431.900.696)	(793.740.506)	(703.494.692)	(393.382.958)	46%	-13%	-79%
ÖZKAYNAKLAR	1.878.364.684	947.723.315	(127.652.925)	(371.360.282)	98%	842%	66%
TOPLAM KAYNAKLAR	7.665.350.760	5.468.246.755	2.743.598.064	2.056.036.881	40%	99%	33%

13 Ekim 202

TAP GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Ata Plaza Kat:2-3 Dikilitaş Beşiktaş İstanbul Sicil No: 316997

TEFTAB GIDA VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-3500013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00

30.06.2023 tarihinde 1.878.364.684 TL düzeyine ulaşan Özkaynaklar aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %25'ini oluşturmaktadır. Özkaynaklar bir önceki döneme göre sırasıyla 31.12.2021 tarihinde %66, 31.12.2022 tarihinde %842 ve 30.06.2023 tarihinde %98 oranında artış göstermiştir.

Şirket'in Ödenmiş Sermaye'si 30.06.2023 tarihinde 232.417.000 TL'dir.

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, 30.06.2023 tarihinde 1.284.731.526 TL, 31.12.2022 tarihinde 1.224.132.030 TL, 31.12.2021 tarihinde 679.319.753 TL, 31.12.2020 tarihinde ise 247.388.426 TL'dir. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde belirtilen sabit kıymetler yeniden değerlemeye tabi tutulduğundan Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %80 ve 31.12.2021 tarihinde, 31.12.2020 tarihine göre %175 oranında artış göstermiştir.

Özkaynaklar içerisinde Net Dönem Karı kalemi 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri için sırasıyla 964.762.207 TL kar, 361.839.810 TL kar, 130.490.984 TL zarar ve 310.111.734 TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

Bilanço Oran Analizleri

Likidite Oranları: Likidite oranı Şirket'in kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünün ölçülmesinde kullanılır.

		30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Cari Oran	Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,44	0,30	0,28	0,34
Asit-Test Oranı	Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,37	0,25	0,22	0,31
Nakit Oran	Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,12	0,06	0,02	0,08

Cari Oran: Şirket'in kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü göstermektedir. Cari oranın yüksek olması borç ödeme gücünün de yüksek olduğunun göstergesi olarak kabul edilir. Dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklere bölünmesi ile hesaplanır. Oranın 1,00 olması şirketin sahip olduğu dönen varlıkları ile kısa vadeli borçlarını bire bir ödeyebildiğini gösterir.

Şirket'in cari oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 0,44, 0,30, 0,28 ve 0,34 olarak hesaplanmaktadır. Oranın yıllar bazında artış göstermesi Şirket açısından olumlu olarak değerlendirilmektedir.

Asit-Test Oranı: Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değerin kısa vadeli yükümlülükere bölünmesi ile hesaplanır. Likidite oranı ödeme gücünün belirlenmesinde nispeten daha az likit varlık olan stokları hesaplama dışı bırakmaktadır. Oranın 1,00 olması şirketin kısa vadeli borçlarını nakit veya hızlı bir şekilde nakde döndürülebilecek varlıklar ile bire bir ödeyebildiğini gösterir.

Şirket'in asit-test oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 0,37, 0,25, 0,22 ve 0,31 olarak hesaplanmaktadır.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nakit Oran: Nakit oranı cari ve asit-test oranına göre daha hassas bir orandır. Hiç bir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli borçlarının ne kadarını ödeyebildiğini göstermektedir. Nakit ne nakit benzerlerinin kısa vadeli yükümlülüklere bölünmesi ile hesaplanır. Nakit oranın 0,20 olması ideal olarak değerlendirilir. Oranın bu değerin altında olması nakit konusunda sorunlar yaşandığının göstergesidir.

Şirket'in nakit oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla 0,12, 0,06, 0,02 ve 0,08 olarak hesaplanmaktadır ve Şirket açısından makul seviyelerdedir.

Mali Yapı Oranları: Şirket'in kaynak yapısını ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır.

	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,75	0,83	1,05	1,18
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,51	0,50	0,56	0,75
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,25	0,32	0,49	0,43
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,25	0,17	-0,05	-0,18

Kaldıraç Oranı: Varlıkların ne kadarının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini göstermektedir. Şirket'in toplam yabancı kaynaklarının toplam varlıklarına oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %75, %83, %105 ve %118 olarak hesaplanmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıkları: Varlıkların ne kadarlık kısmının kısa vadeli yükümlülüklerle finanse edildiğini göstermektedir. Şirket'in kısa vadeli yabancı kaynaklarının toplam varlıklarına oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %51, %50, %56 ve %75 olarak hesaplanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıkları: Varlıkların ne kadarlık kısmının uzun vadeli yükümlülüklerle finanse edildiğini göstermektedir. Şirket'in uzun vadeli yabancı kaynaklarının toplam varlıklarına oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %25, %32, %49 ve %43 olarak hesaplanmaktadır.

Özkaynaklar/Toplam Varlıkları: Varlıkların ne kadarlık kısmının özkaynaklarla finanse edildiğini göstermektedir. Şirket'in özkaynaklarının toplam varlıklarına oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sırasıyla %25, %17, -%5 ve -%18 olarak hesaplanmaktadır.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan gelir tablosu bilgileri bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemleri itibarıyla verilmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş							
GELİR TABLOSU (TL)	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Hasılat	7.079.233.022	3.332.266.084	8.619.797.534	3.834.030.729	2.167.306.436	%112	%125	%77
Satışların Maliyeti (-)	(5.604.822.038)	(3.002.650.487)	(7.437.859.584)	(3.219.098.651)	(2.020.290.734)	-%87	-%131	-%59
Brüt Kar	1.474.410.984	329.615.597	1.181.937.950	614.932.078	147.015.702	%347	%92	%318
Genel Yönetim Giderleri (-)	(242.065.627)	(112.502.770)	(217.800.083)	(106.002.213)	(80.095.197)	-%115	%105	-%32
Pazarlama giderleri (-)	(351.235.154)	(187.237.748)	(467.591.690)	(218.807.066)	(115.874.619)	%88	-%114	-%89
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	200.841.251	109.920.868	204.285.145	116.937.446	46.868.416	%83	%[illegible]	%15[illegible]

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TİT TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş							
	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(162.584.769)	(77.733.874)	(132.088.553)	(58.217.506)	(71.467.455)	-%109	-%127	%19
Esas Faaliyet Karı/(zararı)	919.366.685	62.062.073	568.742.769	348.842.739	(73.553.153)	%1381	%63	%574
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	144.464.282	45.381.215	9.324.604	19.809.646	7.834.702	%218	-%53	%153
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(34.893.142)	(40.554.522)	(27.037.782)	(17.751.232)	(28.447.283)	%14	-%52	%38
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.028.937.825	66.888.766	551.029.591	350.901.153	(94.165.734)	%1438	%57	%473
Finansal Gelirler	63.794.330	132.717.837	208.417.683	57.957.506	90.437.959	-%52	%260	-%36
Finansal Giderler (-)	(441.859.685)	(239.333.213)	(470.434.349)	(561.725.717)	(336.758.767)	-%85	%16	-%67
Vergi Öncesi Karı/(Zarar)	650.872.470	(39.726.610)	289.012.925	(152.867.058)	(340.486.542)	%1738	%289	%55
Dönem Vergi Gideri (-)	(8.299.032)	-	(47.686.152)	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Geliri	322.188.769	(9.803.335)	120.513.037	22.376.074	30.374.808	%3387	%439	-%26
Net Dönem Karı/(Zararı)	964.762.207	(49.529.945)	361.839.810	(130.490.984)	(310.111.734)	%2048	%377	%58

30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 Tarihlerinde Sona Eren Dönemler için Sonuçların Karşılaştırması

Hasılat

Aşağıdaki tabloda 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren mali dönemlerdeki hasılat, gelir türüne göre gösterilmektedir.

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Restoran Satışları (*)	6.356.983.137	2.996.766.691	7.739.285.798	3.402.483.563	1.925.695.836	%112	%127	%77
Franchise Gelirleri	573.387.023	237.227.977	645.574.185	322.781.674	154.717.427	%142	%100	%109
Franchise Restoranlara Yapılan Satışlar	137.851.869	95.773.392	224.536.523	104.978.539	83.514.665	%44	%114	%26
Diğer Satışlar	11.010.993	2.498.024	10.401.028	3.786.953	3.378.508	%341	%175	%12
Hasılat	7.079.233.022	3.332.266.084	8.619.797.534	3.834.030.729	2.167.306.436	%112	%125	%77

*Satışlardan iadelerin çıkarıldığı net tutarlardır.

Şirket'in hasılatı 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde 7.079.233.022 TL, 30.06.2022 ile biten altı aylık dönemde 3.332.266.084 TL, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile biten mali yıllarda ise, sırasıyla 8.619.797.534 TL, 3.834.030.729 TL ve 2.167.306.436 TL olarak gerçekleşmiştir.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TPI TAB GIDA YATIRIM ORT. A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Dikilitaş/İst.
Tel: 0212 310 64 00
Moltilyköy V.D. 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0121-3500013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BEŞİKTAŞ-İST.
TEL : (0212) 310 62 00

Hasılat, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre %112 oranında artmıştır. Mevcut restoranların artan fiş sayıları ve enflasyona bağlı fiş tutarlarına paralel satış büyümeleri ile yeni restoran açılışlarından elde edilen satışların katkıları sebebiyle satışlar artmıştır. Franchise Gelirleri, 2023 yılının ilk yarısı, 2022 yılının ilk yarısı ile karşılaştırıldığında %142 oranında artmıştır. Şirket'in 2022 yılının ilk yarısında 385 olan Franchise restoran sayısı, 2023 yılının ilk yarısında 616'ya çıkmıştır.

Franchise restoranlara yapılan satışlar, 2023 yılının ilk yarısında, 2022 yılının ilk yarısı ile karşılaştırıldığında %44 oranında artmıştır. 2022 yılının ilk altı ayında 27 adet Franchise restoran açılışı bulunurken, 2023 yılının ilk yarısında 90 adet Franchise restoran açılışı bulunmaktadır.
2022 yılı, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında hasılat %125 oranında, 2021 yılı, 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %77 oranında artmıştır.

Şirket'in hasılatı 2020 yılında pandemi etkisi ile düşüş yaşamış olup, 2021 yılının ikinci yarısında pandemi etkisinin kalkması ile artmıştır. Restoran satışları, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %127 oranında, 2021 yılını, 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %77 oranında artmıştır. En önemli sebebi, COVID-19 pandemi etkilerinin ortadan kalkması ve mevcut restoranların satış büyümeleri ile yeni restoran açılışlarından elde edilen satışların katkısıdır, bu restoranların 2021 yılının tamamında faaliyette olmamaları sebebiyle söz konusu yeni restoran açılışlarının tüm yıldaki etkisi 2022 yılında gerçekleşmiştir. Şirket, 2020 yılında 898 olan kendi işlettiği restoran sayısını, 2021 yılında 919'a ve 2022 yılında da 934'e çıkarmıştır.

Franchise Gelirleri, 2022 yılı, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %100 oranında, 2021 yılı ise 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %109 oranında artmıştır. Bu artışın temel nedeni, yeni Franchise restoranların açılması ve mevcut Franchise restoranların satışlarının büyümesidir. 2020 yılında 325 olan Franchise restoran sayısı, 2021 yılında 365'e ve 2022 yılında da 536'a çıkmıştır.

Franchise restoranlara yapılan satışlar, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %114 oranında, 2021 yılında, 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %26 oranında artmıştır. Şirket'in Franchise'lar adına ödediği kira masraflarının, Franchise'a yansıtılmasıyla elde edilen gelirlerdir. Artışın temel nedeni, sistemdeki Franchise restoran sayısının 2022 yılında 536, 2021 yılında 365 ve 2020 yılında 325 olmasıdır. Aynı zamanda, Franchise restoranların satışlarının artmasına paralel olarak ciro bazlı ödenen kiralarının da artmasından kaynaklanmaktadır.

Satışların maliyeti

Aşağıdaki tabloda 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren mali dönemlerde Şirket'in yapmış olduğu satışların maliyetini oluşturan kalemler gösterilmektedir.

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
İlk Madde ve Malzeme Giderleri	(2.706.656.278)	(1.362.138.734)	(3.399.323.113)	(1.460.077.108)	(770.921.574)	%99	%133	%89
Personel Giderleri	(1.089.682.262)	(598.818.349)	(1.385.802.247)	(683.810.215)	(463.507.650)	%82	%103	%48
Genel Üretim Giderleri	(867.518.603)	(479.663.503)	(1.308.632.608)	(500.161.849)	(334.251.502)	%81	%162	%50
Kiralama İşlemlerinden Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	(281.173.937)	(199.393.384)	(442.995.749)	(185.795.615)	(190.544.347)	%41	%138	-%2
Kira Giderleri	(361.127.050)	(158.819.289)	(467.632.758)	(192.856.323)	(106.892.106)	%127	%142	%80
Amortisman Giderleri	(216.474.894)	(129.159.193)	(259.104.050)	(110.146.600)	(106.086.119)	%68	%123	%9
Franchise Restoranlara Yapılan Satışların Maliyeti	(47.107.560)	(42.804.386)	(122.432.872)	(46.908.100)	(35.946.359)	%10	%161	%31
Satılan Ticari Malların Maliyeti	(35.081.454)	(31.853.649)	(51.936.187)	(33.842.341)	(17.971.078)	%10	%56	%186
Satışların Maliyeti	(5.604.822.038)	(3.002.650.487)	(7.437.859.584)	(3.219.098.658)	(2.020.290.934)	%87	%131	%59

13 Ekim 2023

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İFİ TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0121-3
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRİAM CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE ATAŞEHİR-İST.
TEL: (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Satışların Maliyetinin Satışlara Oranı	79%	90%	86%	84%	93%	-%12	%3	-%10

Satışların Maliyeti, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır.

Satışların Maliyeti 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde 5.604.822.038 TL, 30.06.2022 ile biten altı aylık dönemde 3.008.505.700 TL, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile biten mali yıllarda ise, sırasıyla 7.437.859.584 TL, 3.219.098.651 TL ve 2.020.290.734 TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışların Maliyeti, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık dönemle karşılaştırıldığında ise 2.604.529.202 TL diğer bir deyişle %87 oranında artmıştır. Satışlara oranı sırasıyla 30.06.2023 ve 30.06.2022 tarihlerinde sona eren altı aylık dönemlerde %79 ve %90'dır. Satışların maliyeti, satışlardaki artış ve enflasyon artışına paralel olarak artmıştır.

İlk Madde ve Malzeme Giderleri, yiyecek, içecek, kağıt ve ambalaj ürünlerinin maliyetinden oluşmaktadır. İlk Madde ve Malzeme Giderleri, 2023 yılının ilk yarısında, 2022 yılının ilk yarısına göre 1.344.517.544 TL veya %99 oranında artmış olup, artışın ana sebebi, satışlardaki artış ve enflasyon etkisidir. Restoran ağının genişlemeye devam etkisinin etkilerinden dolayı, istihdam artmış, personel giderleri 2023 yılının ilk yarısında, 2022 yılının ilk yarısına göre %82, genel üretim giderleri %81, kira giderleri %127 ve satılan ticari malın maliyeti %5 oranında artmıştır. 2022 yılının ilk yarısında az da olsa pandeminin etkileri devam etmekteydi.

2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında Satışların Maliyeti %131 oranında, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %59 oranında artmıştır. Satışlara oranı sırasıyla 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda %86, %84 ve %93'tür.

İlk Madde ve Malzeme Giderleri, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %133 oranında, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %89 oranında artmıştır. Bu artış esas olarak, Şirket'in restoran ağının genişlemeye devam etmesi, satışlardaki artıştan ve enflasyon etkisinden kaynaklanmıştır.

Personel Giderleri, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %103 oranında, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %48 oranında artmıştır. Bu artış esas olarak, Şirket'in restoran ağının genişlemeye devam etmesi ve yeni personel istihdam etmesinden kaynaklanmıştır. Şirket'in 31.12.2022 tarihinde 15.830, 31.12.2021 tarihinde 14.775, 31.12.2020 tarihinde ise 13.923 personeli bulunmaktadır.

Genel Üretim Giderleri, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %162 oranında, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %50 oranında artmıştır. Genel Üretim Giderleri içerisinde enerji maliyetleri, paket servis hizmet bedeli, Marka Sahipleri'ne ödenen komisyonlar, temizlik giderleri ve diğer muhtelif giderlerden oluşmaktadır. 2022 yılını, 2021 yılı ve 2021 yılını 2020 yılı ile karşılaştırıldığında, artışın temel sebebi, satışların artışı ile Marka Sahipleri'ne ödenen komisyonların artması, COVID 19 ile paket servis artışına paralel olarak, paket servis hizmet bedelindeki artış ve enflasyon sebebi ile enerji birim maliyetlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in Kira Giderleri, ciro kira *(restoran cirosu üzerinden belirli bir yüzde olarak ödenen kira)* ödenen restoranlarda, restoran satışlarının artmasına paralel olarak artış göstermiştir. 2023 yılının ilk yarısında, 2022 yılının ilk yarısında göre %127, 31.12.2022 ve 31.12.2021 ile sona eren yıllarında sırasıyla %142 ve %80 oranında artmıştır. Kira Giderleri temelde, kira sözleşmelerinde belirtilen ve TFRS16 kapsamına alınan baz kira tutarlarının dışında kalan ciro kira giderlerinden oluşmaktadır. Şirket, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile sona eren yıllarda, sırasıyla 149, 84, 71 adet restoran açmıştır.

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0121-0000013
OKULTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAŞEHİR/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TAG GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TFT TAR GIDA YATIRIMLARI A.Ş.

Franchise restoranlara yapılan satışların maliyeti, Şirket tarafından, Franchise'lar adına kiralanan restoranların kira giderleridir. 2023 yılının ilk yarısında, 2022 yılının ilk yarısında göre %10, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %161 oranında, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %31 oranında artmıştır. 2022 yılında, Franchise restoranların sayısındaki artışa ek olarak restoran satışlarının artması ile ciro bazlı ödenen kiraların da artmasından kaynaklanmaktadır.

Satılan Ticari Malların Maliyeti, Şirket tarafından, Franchise'lara satılan ekipmanların maliyetini içermektedir. 2023 yılının ilk yarısında, 2022 yılının ilk yarısına göre %5, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %56 oranında, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %186 oranında artmıştır. Franchise restoranların açılışındaki artışa paralel olarak artış gerçekleşmiştir.

Brüt Kar

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Hasılat	7.079.233.022	3.332.266.084	8.619.797.534	3.834.030.729	2.167.306.436	%112	%125	%77
Satışların Maliyeti	(5.604.822.038)	(3.002.650.487)	(7.437.859.584)	(3.219.098.651)	(2.020.290.734)	%86	%131	%59
Brüt Kar	1.474.410.984	329.615.597	1.181.937.950	614.932.078	147.015.702	%355	%92	%318
Brüt Kar Marjı	21%	10%	%14	%16	%7	%114	-%15	%136

Şirket'in Brüt Karı, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre 1.142.437.726 TL veya %353 oranında artarak 1.466.198.120 olarak gerçekleşirken 30.06.2022 ile biten altı aylık dönemde ise 323.760.384 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılının ilk yarısında, satışların artması, maliyetlerle ilgili yapılan verimliliklerin de etkisiyle brüt kar marjı %21 oranında gerçekleşmiştir. 2022 yılında ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle ürün maliyetlerinde öngörülemeyen artışlar yaşanması sebebiyle brüt kar marjı 2022 yılın ilk yarısında %10 gerçekleşmiştir.

31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sona eren mali dönemlerde sırasıyla 1.181.937.950 TL, 614.932.078 TL ve 147.015.702TL olarak gerçekleşmiştir 2020 yılında yaşanan COVID-19 sebebiyle şirketin brüt kar marjında düşüş yaşanmıştır. 2021 yılında salgının etkilerinin azalması ile Şirket, 2021 yılı operasyonlarını %16 brüt kar marjı ile kapatmıştır. 2022 yılında Türkiye'de yaşanan fiyatlar genel seviyesindeki artış nedeniyle satışların maliyeti Şirket Hasılat'ına göre daha fazla oranda artmıştır. 2022 yılında ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle ürün maliyetlerinde öngörülemeyen artışlar yaşansa da, Şirket pandemi döneminde yaşamış olduğu tecrübeler ile giderlerini önemli bir ölçüde yönetebilmesine rağmen Şirket'in brüt kar marjı 2021 yılına göre düşmüştür. Şirket'in sırasıyla 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerinde sırasıyla brüt kar marjı %14, %16 ve %7'dir.

Genel Yönetim Giderleri

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Personel Giderleri	(95.665.951)	(49.199.996)	(102.351.852)	(52.834.522)	(36.194.774)	%94	%94	%46
Amortisman Giderleri	(23.519.445)	(14.032.817)	(26.567.449)	(12.437.543)	(10.615.481)	%68	%114	%17
Finansal ve Yasal Danışmanlık Giderleri	(31.955.568)	(10.570.096)	(28.623.694)	(11.169.338)	(9.863.177)	%202	%157	%20
Bakım ve Onarım Giderleri	(8.041.920)	(3.356.492)	(7.359.303)	(5.829.281)	(5.007.500)	%140	%24	%18
Kiralama İşlemlerinden Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	(8.212.864)	(5.855.213)	(12.867.962)	(5.498.980)	(3.842.957)	%40	%134	%43
Ofis ve Genel Yönetim Giderleri	(35.322.489)	(13.045.473)	(5.606.330)	(3.169.692)	(2.535.432)	%171	%77	%25

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş. EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE KAT:2 3 DİKİLİTAŞ MERSİS İSTANBUL SİCİL YERİ: İSTANBUL SİCİL NO: 316694

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş. Emirhan Cad. No:109A Balmumcu / İST. Tel: 0212 310 64 00 Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0427-0000-0016 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İSTANBUL TEL: (0212) 310 62 00

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Dava Karşılıkları	(2.868.639)	(2.098.535)	(4.608.418)	(1.462.179)	(1.807.801)	-%37	%215	-%19
Resim, Harç ve Diğer Vergi Giderleri	(3.209.199)	(731.649)	(3.152.164)	(1.750.332)	(1.388.177)	%339	%80	%26
Elektrik ve Yakıt Giderleri	(2.990.550)	(2.525.889)	(5.969.959)	(1.666.526)	(1.182.691)	%18	%258	%41
Seyahat Giderleri	(1.924.755)	(1.357.830)	(4.036.766)	(917.097)	(619.054)	%42	%340	%48
Tahliye Bedellerinin İtfa Payıaarı	(153.395)	(226.817)	(226.817)	(564.975)	(609.636)	-%32	-%60	-%7
Sigorta Giderleri	(546.157)	(461.175)	(1.769.456)	(535.133)	(578.880)	%18	%231	-%8
Kira Giderleri	(10.762.188)	(5.950.530)	-	-	-	%81	-	-
Yazılım Giderleri	(6.592.613)	(1.490.987)	-	-	-	%342	-	-
Diğer	(10.299.894)	(1.599.271)	(14.659.913)	(8.084.615)	(6.449.628)	%544	%84	%62
Genel Yönetim Giderleri	(242.065.627)	(112.502.770)	(217.800.083)	(106.002.213)	(80.095.197)	%115	%105	%32

Şirket'in Genel Yönetim Giderleri, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre 129.562.857 TL veya %115 oranında artarak 112.502.770 TL'den 242.065.627 TL'ye yükselmiştir. Bu artışın temel sebepleri, Personel Giderlerinin 46.465.955 TL veya %94 oranında artmasından, 31.12.2022 tarihi itibarıyla yapılan yeniden değerlemeden dolayı, 2023 yılının ilk altı ayında, 2022 yılının ilk altı ayına göre oluşan amortisman giderlerinin %68 oranında artmasından, finansal ve yasal danışmanlık giderlerinin 21.385.472 TL veya %202 oranında artmasından kaynaklanmıştır. Bu artışların nedenlerinin içinde, 2022 yılında Türkiye'de fiyatlar genel seviyesindeki artışın devam etmesinden dolayı alınan hizmetlerin fiyatlarının da artmasından ve personel maaşlarına yapılan zamlar yer almaktadır.

Genel Yönetim Giderleri, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sona eren mali dönemlerde sırasıyla 217.800.083 TL, 106.002.213 TL ve 80.095.197 TL olarak gerçekleşmiştir. Genel Yönetim Giderleri, 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %105 oranında, 2021 yılında, 2020 yılı ile karşılaştırıldığında %32 oranında artmıştır. Genel Yönetim Giderlerinin, satışlara oranı sırasıyla 2022, 2021 ve 2020 yıllarında %3, %3 ve %4'tür.

Genel Yönetim Giderleri, 31.12.2022 ile biten mali yılda, 31.12.2021 ile sona eren mali yılla karşılaştırıldığında 106.622.482 TL veya %105 oranında artış göstermiştir. Bu artış esas olarak Şirket'in büyümesinden kaynaklanmıştır. Şirket'in konsolide Genel Yönetim Giderlerindeki artış, esas olarak, Şirket'in Personel Giderlerinin 49.517.330 TL veya %94 oranında artmasından, 2022 yılında yapılan yeniden değerlemeden dolayı oluşan amortisman giderlerinin %72 oranında artmasından, finansal ve yasal danışmanlık giderlerinin 17.468.356 TL veya %157 oranında artmasından kaynaklanmıştır. Bu artışların nedenlerinden birisi de Türkiye'de fiyatlar genel seviyesindeki artıştan dolayı alınan hizmetlerin fiyatlarının da artmasından ve personel maaşlarına yapılan zamlardır.

Şirket'in Genel Yönetim Giderleri, 31.12.2021 ile sona mali yılda, 31.12.2020 ile biten mali yılla karşılaştırıldığında 30.845.164 TL veya %38,5 oranında artış göstermiştir. Genel Yönetim Giderleri kalemlerinin çoğu Şirket'in büyümeye devam etmesiyle birlikte artmıştır. Şirket'in Genel Yönetim Giderlerindeki artış, ağırlıklı olarak Personel Giderlerinin 29.577.896 TL veya %59,6 oranında artmasından kaynaklanmıştır.

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-08[illegible]
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK A-KULE 34MUMCU-İST.
TEL : (0212) 340 62 00
www.atayatirim.com.tr

TTI TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 84 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

Şirket'in Genel Yönetim Giderlerinin Hasılata olan oranı, 31.12.2021'de sona eren mali yılda %3 olarak gerçekleşirken 31.12.2020'de sona eren yılda %4 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in Genel yönetim Giderlerinin Hasılata olan oranındaki düşüş, esas olarak Şirket'in sabit giderlerinin etkin biçimde yönetilmesinden ve hasılatının artmasından kaynaklanmıştır.

Genel Yönetim Giderleri, 31.12.2021'de son eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında 25.907.016 TL veya %32 oranında artış göstermiştir. Şirket'in Genel Yönetim Giderlerindeki artış, esas olarak, Şirket'in Personel Giderlerinin 16.639.748 TL veya %46 oranında artmasından kaynaklanmıştır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Reklam ve Pazarlama Giderleri	(301.775.638)	(160.381.947)	(408.641.702)	(179.665.654)	(91.961.311)	%88	%127	-%295
Komisyon Giderleri	(47.763.056)	(25.926.266)	(56.645.921)	(38.394.144)	(23.300.794)	%84	%48	-%265
Diğer Giderler	(1.696.460)	(929.535)	(2.304.067)	(747.268)	(612.514)	%83	%208	-%222
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(351.235.154)	(187.237.748)	(467.591.690)	(218.807.066)	(115.874.619)	%88	%114	-%289

Şirket'in Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre 163.997.406 TL veya %88 oranında artarak 187.237.748 TL'den 351.235.154 TL'ye yükselmiştir. Bu artış tamamen hasılat artışına paralel olarak artmaktadır. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, 30.06.2023 ve 30.06.2022'de sona eren dönemler için Hasılat'a oranı sırasıyla %5,0 ve %5,6 olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sona eren mali dönemlerde, sırasıyla 467.591.690 TL, 218.807.066 TL ve 115.874.619 TL olarak gerçeklemiştir. 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında %114 oranında, 31.12.2021 ile biten mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında ise %89 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderlerinin Hasılata olan oranı, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de son eren dönemler için sırasıyla %5,4, %5,7 ve %5,3 olarak gerçekleşmiştir.

Bu artış, esas olarak Şirket'in büyümesinden kaynaklanmıştır, Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri kalemlerinin çoğu Şirket'in büyümeye devam etmesiyle birlikte artmıştır.

Şirket'in Marka Sahipleri ile yapmış olduğu sözleşmeler uyarınca, Şirket'in kendisi işlettiği restoranlar ile franchise olarak verdiği tüm restoranlar dahil, brüt satışlarının belli bir kısmı ile reklam harcaması yapmakla yükümlüdür. Her iki dönemde de Şirket'in Sistem Geneli'ndeki restoran satışlarının artması, Şirket'in Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderlerinde bir artışa yol açmıştır.

Komisyon Giderleri'nin içeriği, yemek siteleri üzerinden alınan siparişler için ödenen komisyonlardır. 2023 yılının ilk yarısında 2022 yılının ilk yarısına göre %84, 2022 yılında, 2021 yılına göre %48 oranında ve 2021 yılında, 2020 yılına göre %65 oranında artmıştır. İncelenen dönemler itibariyle, bu artışların temel sebebi, COVID 19 ile beraber paket servis satışlarında gerçekleşen artışlardır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Reeskont Gelirleri	30.673.641	24.505.018	10.729.017	1.052.267	15.721.544	%25	%920	-%93
Maaş Protokolü Geliri	2.400.000	2.400.000	4.800.000	4.800.000	4.800.000	%0	%0	%0
Ticari Alacakların Kur Farkı Gelirleri	140.973.785	63.605.528	139.655.672	86.655.137	13.210.590	%122	%61	%556
Atık Yağ Gelirleri	22.132.932	11.759.275	34.237.300	6.326.130	3.384.800	%88	%441	%87
Ticari Alacakların Vade Farkı Gelirleri	584.433	274.432	434.980	304.233	1.947.849	%113	%43	-%84
Sigorta Gelirleri	502.380	314.951	940.209	670.011	1.108.330	%60	%40	-%40
Tahsil Edilen Şüpheli Alacaklar	-	-	262.176	1.299.389	-	-	-%80	-
Feragat Edilen Şüpheli Alacaklar	-	-	613.513	4.181.215	-	-	-%85	-
Turquality Geliri	520.182	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	3.053.898	7.061.664	12.612.278	11.649.064	6.695.303	-%57	%8	%74
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	200.841.251	109.920.868	204.285.145	116.937.446	46.868.416	%83	%75	%150

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler hesabı, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre 90.920.283 TL veya %83 oranında artarak 109.920.868 TL'den 200.841.251 TL'ye yükselmiştir. Reeskont gelirleri, 30.06.2023'te sona eren yarı dönemde, 30.06.2022'de sona eren altı aylık dönemle ticari borçların artışına paralel olarak artmıştır. Ticari Alacakların Kur Farkı Gelirleri 30.06.2023'te sona eren yarı dönemde, 30.06.2022'de sona eren altı aylık dönemle karşılaştırıldığında döviz kurlarındaki dalgalanma sebebiyle %122 oranında artmış, atık yağ gelirleri aynı dönemler için yılında hem restoran satış hacminin artışı hem de atık yağ birim satış fiyatının artışından dolayı %88 oranında artmıştır. Ticari alacakların vade farkı gelirleri, aynı dönemler için ticari alacaklar artışı ile paralel olarak 310.001 TL veya %113 oranında artmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sona eren mali dönemlerde, sırasıyla 204.285.145 TL, 116.937.446 TL ve 46.868.416 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında %75 oranında, 31.12.2021 ile biten mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında ise %150 oranında artış gerçekleşmiştir.

Bu artışın temel nedeni, Ticari Alacakların Kur Farkı Gelirleri 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yılla karşılaştırıldığında döviz kurlarındaki dalgalanma sebebiyle %61 oranında artmıştır. 31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yılla karşılaştırıldığında Ticari Alacakların Kur Farkı Gelirleri, %556 oranında artışla 13.210.590 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın temel nedeni döviz kurlarındaki dalgalanmalardır.

Maaş Protokolü Geliri hesabı, bankalar ile yapılan maaş protokolü gereği, sözleşme süresince alınan bedeldir.

Atık Yağ Gelirleri, 2022 yılında, 2021 yılına göre %441 oranında artmıştır. Bu artışın temel sebebi, 2022 yılında hem restoran satış hacminin artışı hem de atık yağ birim satış fiyatının artışından kaynaklanmaktadır.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ ... A.Ş. EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE KAT:2 3 DİKİLİTAŞ İSTANBUL SİCİL NO: 316680

TFI TAB GIDA ... A.Ş. Emirhan Cad. No:109 ... İST. Tel: 0212 316 64 00 Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: ... DİKİLİTAŞ MAHALLESİ ... CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE/... ŞİŞLİ-İST. TEL: ...

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Geçici Olarak Kapalı ve Açılış Öncesi Restoran Giderleri	(62.177.012)	(26.100.712)	(57.245.856)	(26.127.729)	(32.934.235)	%138	%119	-%21
Ticari Borçların Kur Farkı Giderleri	(54.362.569)	(20.246.794)	(33.591.552)	(3.169.300)	(23.150.012)	%168	%960	-%86
Dava İcra Giderleri	(4.532.279)	(2.416.207)	(4.018.284)	(1.828.607)	(1.547.890)	%88	%120	%18
Geri Kazanım Katılım Payı	(1.095.676)	(1.495.388)	(3.078.926)	(2.590.267)	(1.317.582)	-%27	%19	%97
Reeskont Giderleri	(8.182.425)	(1.872.634)	(9.978.694)	(9.824.176)	(901.586)	%337	%2	%990
Tahsil Edilemeyen Alacak Giderleri	-	-	(3.615.230)	-	-	-	-	-
Fire Vergi Giderleri	-	-	(1.694.971)	(2.267.672)	(371.358)	-	-%25	%511
Sigorta Hasar Zararları	(3.728.513)	(234.829)	(875.394)	(257.438)	(196.069)	%1488	%240	%31
Vergi Giderleri	(236.747)	(188.615)	(378.620)	(269.221)	(152.903)	%26	%41	%76
Ceza Giderleri	(464.620)	(383.558)	(491.062)	(222.361)	(145.896)	%21	%121	%52
Vade Farkı	-	-	(406.725)	-	-	-	-	-
Bağışlar	(7.864.964)	(3.300)	(38.821)	(22.814)	(68.147)	%238232	%70	-%67
Komisyon Giderleri	(89.396)	(146.330)	(249.152)	(675.343)	(18.722)	-%39	-%63	%3507
Diğer	(19.850.568)	(24.645.507)	(16.425.266)	(10.962.578)	(10.663.055)	-%19	%50	%3
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(162.584.769)	(77.733.874)	(132.088.553)	(58.217.506)	(71.467.455)	%109	%127	-%19

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler, çoğunlukla (i) geçici olarak kapalı ve açılış öncesi restoran giderleri, (ii) ticari borçların kur farkı giderlerinden, (iii) dava icra giderleri, (iv) reeskont giderlerinden, (v) tahsil edilmeyen alacak giderlerinden ve (vi) diğer giderlerden oluşmaktadır.

Açılış Öncesi Giderleri, restoranların açılış öncesi ödenen kiraları, başlangıçtaki iş gücünün eğitimi ve işe alım maliyetlerini, eğitim faaliyetleri ile bağlantılı olarak kullanılan yiyeceklerin ya da malzemelerin maliyeti ve açılıştan önceki dönemde restoranda çalışan personel maaşlarını kapsayan yeni restoran açılış hazırlıklarına ilişkin giderlerdir. Geçici dönem kapalı restoranların giderleri de bu hesapta takip edilmektedir. COVID-19 döneminde, geçici olarak faaliyetleri duran restoranların, kira, elektrik, su, personel ve benzeri gibi giderlerinden oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler hesabı, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre 84.850.895 TL veya %109 oranında artarak 77.733.874 TL'den 162.584.769 TL'ye çıkmıştır. 30.06.2023 ile biten yarı dönem ile 30.06.2022 ile biten yarı dönem karşılaştırıldığında, açılış öncesi restoran giderleri, yeni açılışlara paralel olarak %138, ticari borçların kur farkı giderleri döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle %168 artmıştır. Özellikle Marka Sahipleri'ne yapılan royalty

13 Ekim 2023

TFI TAB GIDA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: (0212) 310 64 00
Merdivenköy V.D: 271 806 7443

TAB YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0401-9100013
BİKLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A.BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.tabyatirim.com.tr

ödemelerinin satış hacminin artmasına paralel olarak artması ve ilgili ödemelerin döviz cinsinden yapılması sebebi ile artış göstermektedir. 30.06.2023 ile biten dönemde Türkiye'de yaşanan deprem sebebiyle 7.864.964 TL bağış yapılmıştır. Türkiye'de Şubat ayında yaşanan deprem sebebiyle sigorta hasar zararları 3.493.684 TL veya %1488 oranında artmıştır. Reeskont giderleri, 30.06.2023 ile biten yarı dönem ile 30.06.2022 ile biten yarı dönem karşılaştırıldığında yine aynı tarihte biten dönemler itibariyle ticari alacakların artmasına istinaden %337 oranında artmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sona eren mali dönemlerde, 132.088.553 TL, 58.217.506 TL ve 71.467.455 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler, 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında %127 oranında artmıştır. Bu artışın temel nedeni Geçici Olarak Kapalı ve Açılış Öncesi Restoran Giderleri hesabının 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıla göre %119 olarak artarak 57.245.856 TL olarak gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler, 31.12.2021 ile biten mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında ise %19 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Bu düşüşün temel nedeni, Ticari Borçların Kur Farkı Giderleri hesabının 31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıla göre %86 oranında düşerek 3.169.300 TL olarak gerçekleşmiştir.

Açılış Öncesi Giderleri, 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında %119 oranında artarken, 31.12.2021 ile biten mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında ise %21oranında azalmıştır.

Ticari Borçların Kur Farkı Giderleri, 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıla göre %960 oranında artmıştır. 31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sonra eren mali yıla göre %86 oranında azalmıştır. Bunun temel nedeni, döviz kuru dalgalanmaları sebebiyle ticari borçların kur farkı giderlerinde yaşanan değişimdir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	IY 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Faiz Gelirleri	33.548.343	38.935.158	8.409.963	7.063.993	5.566.226	-%14	%19	27%
Sabit Kıymet Satış Karı	30.804.128	6.368.694	462.744	7.489.145	986.993	%384	-%94	659%
Sigorta Gelirleri Sabit Kıymet Tazmin Gelirleri	30.989.506	-	-	-	-	-	-	-
Sigorta Gelirleri Kar Kayıbına İlişkin	19.424.517	-	-	-	-	-	-	-
Yatırım Faaliyetleriyle İlgili Kur Farkı Gelirleri	26.499.479	-	201.632	922.282	415.461	-	-%78	122%
Sabit Kıymet Değer Düşüklüğü İptali	-	-	-	4.211.828	-	-	-%100	-
Diğer	3.198.309	77.363	250.265	122.398	866.022	%4034	%104	-86%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	144.464.282	45.381.215	9.324.604	19.809.646	7.834.702	%218	-%53	%153

13 Ekim 2023

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI
TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad. No:109/K Balmumcu İSTANBUL Tel: 0212 310 64 00
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0416-0100013 A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST. TEL: (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre %218 oranında artmış olup, 144.464.282 TL gerçekleşmiştir. Bu artışın temel nedeni, 2023 Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremde hasar gören restoranlarımıza istinaden sigorta şirketinden alınan sabit kıymet tanzim ve kar kaybına ilişkin 50.414.023 TL tutarındaki gelirdir. Aynı zamanda dönem içerisinde elde edilen faiz gelirleri 33.548.343 TL'dir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler, 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren yılla karşılaştırıldığında 10.485.042 TL veya %53 oranında azalmıştır. Bunun temel nedeni, 31.12.2022'de sona eren mali dönemde satılan sabit kıymet satışından elde edilen karın düşmesidir. 31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren yılla karşılaştırıldığında 11.974.944 TL veya %153 oranında artmıştır. Bu artışın temel nedeni, Sabit Kıymet Satış Karı kaleminin 6.502.152 TL veya %659 oranında artmasıdır. Sabit Kıymet Satış Karı hesabı, kapanan dükkanlardaki demirbaşların satışından elde edilen kardır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Sabit Kıymet Satış Zararı	(28.313.011)	(36.486.563)	(21.573.697)	(15.255.985)	(4.856.796)	-%22	%41	214%
Kapanan Restoran Giderleri	(2.923.187)	(4.067.959)	(5.464.085)	(1.670.362)	(5.597.885)	-%28	%227	-70%
Kullanım Hakkı Varlıkları Değer Düşüklüğü	-	-	-	-	(7.771.515)	-	-	-
Yatırım Faaliyetleriyle İlgili Kur Farkı Gideri	-	-	-	-	(7.762.846)	-	-	-
Sabit Kıymet Değer Düşüklüğü	-	-	-	-	(2.458.241)	-	-	-
Diğer	(3.656.944)	-	-	(824.885)	-	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(34.893.142)	(40.554.522)	(27.037.782)	(17.751.232)	(28.447.283)	-%14	%52	-%38

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre %14 oranında azalmış olup, 34.893.142 TL olarak gerçekleşmiştir. Azalışın sebepleri, Esas sabit kıymet satış zarar hesabı, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre 8.173.552 TL veya %22 oranında azalarak 36.486.563 TL'den 28.313.011 TL'ye düşmüştür.

31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren yıla göre 9.286.550 TL veya %52 oranında artmıştır. Bunun temel nedeni, 2022 yılı içerisinde satılan sabit kıymetlerden dolayı oluşan zarar %41 oranında artarak 21.573.697 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021'de sona eren yılda, 31.12.2020'de sona eren yılla karşılaştırıldığında 10.399.189 TL veya %38 oranında azalmıştır. 31.12.2020'de sona eren mali yılda oluşan Kullanım Hakkı Varlıkları Değer Düşüklüğü, Vade Farkı Giderleri ve Sabit Kıymet Değer Düşüklüğü 31.12.2021'de sona eren yılda oluşmamıştır. Buna karşılık Sabit Kıymet Satış Zararı 31.12.2021 ile sona eren yılda, 31.12.2020 ile sona eren yıla göre %214 oranında artarak 15.255.985 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Gelirler

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
İlişkili Şirketlere Verilen Borçlardan Kaynaklanan Faiz Gelirleri	53.666.824	-	123.063.947	44.125.619	17.784.081	-	%179	148%
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Faiz Gelirleri	-	121.070.714	85.353.736	13.831.887	72.653.878	-	%517	-81%

13 Ekim 2023

TAT GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş. Emirhan Cad.No:109 Atakule B.Beşiktaş İSTANBUL Sicil No:310000

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST. Tel: 0212 310 64 00 Vergi No: 271 006 7443

TAT YATIRIM MERKEZİ KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0620-0420-3100013 DİKİLİTAŞ MALL EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Finansal Borçlardan Kaynaklanan Kur FarkıGelirleri	9.870.347	11.647.123	-	-	-	-%15	-	-
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Kur Farkı Gelirleri	257.159	-	-	-	-	-	-	-
Finansal Gelirler	63.794.330	132.717.837	208.417.683	57.957.506	90.437.959	-%52	%260	-%36

Finansal Gelirler, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre, %52 oranında azalarak 63.794.330 TL gerçekleşmiştir. Bu azalışın sebebi, 2022 yılı ilk yarısında pandemi etkilerinin devam etmesi nedeniyle TFRS16 kapsamına giren kiralama sözleşmelerine istinaden sözleşme şartlarının değişikliği sebebiyle yazılan kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gelirleridir.

Finansal gelirler, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sona eren mali dönemlerde, sırasıyla 208.417.683 TL, 57.957.506 TL ve 90.437.959 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %260 oranında artmış, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %36 oranında azalmıştır.

Şirket'in TFI Tab Gıda'ya vermiş olduğu borçlardan kaynaklanan faiz gelirleri, 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıla göre %179 oranında artmıştır. 31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sonra eren mali yıla kıyasla %148 oranında artmıştır. Finansman Gelirleri içerisindeki İlişkili Şirketlere Verilen Borçlardan kaynaklanan Faiz Gelirleri, ilişkili şirketlere verilen borç bakiyesinin artmasına paralel olarak artış göstermiştir.

Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Faiz Gelirleri, TFRS16 kapsamındaki kira sözleşmeleri etkisinden kaynaklanmaktadır. 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıl ile kıyasla %517 oranında artmıştır. Bu artışın temel nedeni, 31.12.2022'de sona eren mali yılda restoranların kira sözleşmelerinin uzamasından ve sözleşme şartlarının değişiminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sonra eren mali yıla göre %36 oranında azalmıştır. Bu azalışın temel sebebi, COVID-19 sebebi ile kira sözleşmelerine istinaden ödeme dönemindeki güncelleme ve değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Finansal Giderler

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Faiz Gideri	(121.393.598)	(63.973.720)	(203.113.446)	(137.536.892)	(57.359.055)	%90	%48	%140
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Faiz Giderleri	(80.332.567)	(66.568.584)	(83.008.550)	(96.891.786)	(114.029.134)	%21	-%14	-%15
Kredi Kartı Komisyon Giderleri	(29.880.960)	(17.178.926)	(43.502.653)	(17.359.117)	(7.128.373)	%74	%151	%144
Finansal Borçlardan Kaynaklanan Kur Farkı Giderleri	(153.929.891)	(74.551.043)	(110.857.220)	(214.247.273)	(129.390.629)	%106	-%48	%66
Yapılandırılan Sosyal Güvenlik Primleri Faiz Giderleri	-	-	(9.804.437)	(2.455.439)	(6.813.736)	-	%299	-%64
İlişkili Şirketlere Borçlardan Kaynaklanan Faiz Giderleri	-	-	-	(52.992.744)	(968.273)	-	-	%5373
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Kur Farkı Giderleri	(39.264.265)	-	-	(14.134.495)	(10.109.787)	-	-	%40
Teminat Mektubu Komisyon Giderleri	(3.153.472)	(1.458.284)	(2.997.453)	(5.162.873)	(3.725.009)	%116	-%42	%39
Diğer	(13.904.932)	(15.720.393)	(17.150.590)	(20.945.098)	(7.234.771)	-%12	-%18	%190
Finansal Giderler	(441.859.685)	(239.450.950)	(470.434.349)	(561.725.717)	(336.758.767)	%85	-%16	%67

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:10 Balkuyu
2-3 Beşiktaş İSTANBUL
Vergi Dairesi/Sicil No:316520

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 0771 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0121-3100013
BİNKILIÇ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 52 00
www.atayatirim.com.tr

Finansal Giderler, 30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre %85 oranında veya 202.408.735 TL artmıştır. Temel sebebi, finansal borçlardan kaynaklanan faiz giderleri, 2023 yılının ilk yarısında 2022 yılının ilk yarısına göre %90 oranında, kur farkı giderleri ise aynı dönemler için %106 oranında artmıştır. 2023 yılının ilk altı yarısında kullanılan kredilerin faiz oranlarının 2022 yılında ilk altı ayında kullanılan kredilerin faiz oranlarından yüksek olması sebebiyle Şirket 57.419.878 TL daha fazla faiz giderine katlanmıştır. Aynı şekilde, aynı dönemler itibariyle döviz kurlarında yaşanan artış sebebiyle, yabancı para kredilerinden kaynaklanan kur farkı gideri %106 oranında veya 79.378.848 TL tutarında artmıştır.

Finansal Giderler, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sona eren mali dönemlerde sırasıyla 470.434.349 TL, 561.725.717 TL ve 336.758.767 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında, 2021 yılı ile karşılaştırıldığında %16 oranında azalmış olup, 2021 yılında 2020 yılıyla karşılaştırıldığında %67 oranında artmıştır.

31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıl ile karşılaştırıldığında, Finansal Giderlerdeki düşüşün temel sebebi, İlişkili Şirketlere Borçlardan Kaynaklanan Faiz Giderleri ve Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Kur Farkı Giderleri oluşmaması ve finansal borçlarda yabancı para finansal borçların azalması sebebiyle Finansal Borçlardan Kaynaklanan Kur Farkı Giderlerinin 103.390.053 TL veya %48 azalmasıdır.

31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıla kıyasla finansal borçlanmalar için ödenen Faiz Giderleri %140 oranında veya 80.182.314 TL tutarında, kur farkı giderleri ise %66 oranında veya 84.856.644 TL tutarında artmıştır. Bu artışlar net işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak alınan finansal borçlar ile ilgilidir. Döviz bazında alınan finansal borçların artışı ve bununla birlikte döviz kurlarındaki yükselme sebebiyle, daha fazla kur farkı giderine katlanılmak zorunda kalınmıştır.

Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Faiz Giderleri, 31.12.2022'de sonra eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıla kıyasla %14, 31.12.2021'de sonra eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıla kıyasla ise %15 oranında azalmıştır. Bu azalışların temel sebebi TFRS 16 kapsamında yapılan kira sözleşmelerinin sürelerinin kısalmasıdır.

Finansal Borçlardan Kaynaklanan Kur Farkı Giderleri, 31.12.2022'de sonra eren mali yılda, 31.12.2021'de sona eren mali yıla kıyasla %48 oranında azalmıştır, 31.12.2021'de sonra eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıla kıyasla ise %66 oranında artmıştır. Bu değişimlerin temel sebebi, döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalardır.

İlişkili Şirketlere Borçlardan Kaynaklanan Faiz Giderleri, 31.12.2021'de sona eren mali yılda, 31.12.2020'de sona eren mali yıla kıyasla %5373 oranında veya 52.024.471 TL tutarında artmıştır. Bu artışın sebebi, Şirket'e makine ekipman satın alma hizmeti veren Mes Mutfak'a olan borçlarından kaynaklanmıştır.

(TL)	1.1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020	1Y 2023-2022 Değişim	2022-2021 Değişim	2021-2020 Değişim
Cari Kurumlar Vergi Karşılığı	8.299.032	-	47.686.152	-	-	-	-	-
Dönem Vergi Gideri	8.299.032	-	47.686.152	-	-	-	-	-

Şirket'te 30.06.2023 tarihinde sona eren altı aylık dönemde 8.299.032 TL ve 31.12.2022'de sona eren mali yılda 47.686.152 TL tutarında cari dönem kurumlar vergisi karşılığı oluşmuştur.

13 Ekim 2023

TFI'AB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mükellefiyeti V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TFRS Dışı Finansal ve Operasyonel Bilgiler:

Aşağıda bulunan tabloda, TFRS kapsamında düzenlenmeyen belirli finansal ve operasyonel bilgilere yer verilmektedir. Bahsi geçen finansal bilgiler; (1) Düzeltilmiş FAVÖK, (2) Düzeltilmiş FAVÖK marjı, (3) karşılaştırılabilir restoran satışları büyümesi, (4) karşılaştırılabilir fiş sayısı büyümesi (5) karşılaştırılabilir fiş tutarı büyümesi (6) net restoran büyümesi (7) yatırım harcamalarını (8) net finansal borçluluk ve (9) kaldıraç oranı kalemlerini içermektedir.

İşbu İzahnameye dâhil edilen TFRS dışı finansal bilgiler, TFRS açısından gerekli görülmeyen veya TFRS doğrultusunda sunulmayan ve bağımsız denetimden geçmemiş ek bilgilerdir. Yatırımcılar, yatırım kararlarını sağlıklı bir şekilde verebilmek için, yalnızca işbu İzahname'de yer alan TFRS dışı finansal bilgilere dayanmamalıdır. Zira yatırımcılar bu göstergeleri; (i) genel olarak kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda belirlendiği üzere işletmenin hasılatı, brüt kârı veya net dönem kârına bir alternatif olarak veya işletmenin performansını tam olarak yansıtan bilgiler olarak, (ii) genel olarak kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda belirlendiği üzere işletme, yatırım veya finansman faaliyetlerinden elde edilen nakit akışlarına alternatif olarak veya Şirket'in likidite ihtiyaçlarını karşılayabilmesi için konulan bir gösterge olarak veya (iii) genel olarak kabul görmüş muhasebe ilkeleri tahtında sair performans göstergelerine alternatif olarak değerlendirmemelidir.

%	1.06.2023 30.06.2023	1.06.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020
Hasılat (TL)	7.079.233.022	3.332.266.084	8.619.797.534	3.834.030.729	2.167.306.436
Şirket Tarafından İşletilen Restoran Satışları (TL)	6.356.983.137	2.996.766.691	7.739.285.798	3.402.483.563	1.928.695.836
Banko Satışları	*4.629.705.512*	*2.122.616.636*	*5.632.356.424*	*2.206.033.303*	*1.425.170.853*
Paket Servis Satışları	*1.727.277.625*	*874.150.055*	*2.106.929.374*	*1.196.450.260*	*500.524.983*
Net Dönem Karı/(Zararı) (TL)	964.762.207	(49.529.945)	361.839.810	(199.471.975)	(318.539.898)
Düzeltilmiş FAVÖK[1] (TL)	1.454.448.792	390.913.334	1.277.118.687	621.127.665	270.919.590
Düzeltilmiş FAVÖK marjı (%)[2]	%21	%12	%15	%16	%13
Karşılaştırılabilir Restoran Satış Büyümesi (Sistem Geneli) (%)[3]	%112	%113	%116	%54	-%13
Şirket Tarafından İşletilen Restoran	*%114*	*%121*	*%119*	*%56*	*-%13*
Franchise Tarafından İşletilen Restoranlar	*%107*	*%97*	*%110*	*%49*	*-%14*
Karşılaştırılabilir Fiş Sayısı Büyümesi (Sistem Geneli) (%)[4]	%12	%46	%21	%16	-%30
Şirket Tarafından İşletilen Restoran	*%13*	*%51*	*%24*	*%19*	*-%30*
Franchise Tarafından İşletilen Restoranlar	*%9*	*%34*	*%15*	*%11*	*-%31*
Karşılaştırılabilir Fiş Tutarı Büyümesi (Sistem Geneli) (%)[5]	%90	%46	%79	%32	%24
Şirket Tarafından İşletilen Restoran	*%89*	*%46*	*%77*	*%31*	*%24*
Franchise Tarafından İşletilen Restoranlar	*%91*	*%47*	*%83*	*%34*	*%24*
Net Restoran Büyümesi[6]	66	51	187	61	34
Şirket Tarafından İşletilen Restoran	*-16*	*28*	*15*	*21*	*19*
Franchise Tarafından İşletilen Restoranlar	*82*	*23*	*172*	*40*	*15*
Yatırım Harcamaları[7] (TL)	429.019.222	276.057.363	640.486.290	154.053.998	118.042.588
Net Finansal Borçluluk[8] (TL)	2.781.728.914	uygun değil	2.676.959.016	1.706.796.339	1.288.558.070
Kaldıraç Oranı[9] [*]	1,2	uygun değil	2,1	2,7	4,8

**2023 dönemi için Kaldıraç Oranı, 30.06.2023 ile biten son 12 aylık dönem üzerinden hesaplanan Düzeltilmiş FAVÖK üzerinden hesaplanmıştır.*

13 Ekim 2023

TFI TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad.No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 0271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-6920-0451-0000013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00

"Hasılat" satırı Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerinden oluşmaktadır

"Banko satışları", müşterilerin sipariş ettikleri ürünleri kendisinin teslim almasıdır. Müşteri tarafından teslim alınan ürünler; restoran mahalinde veya AVM Yönetimleri tarafından tahsis edilen ortak alanda tüketilebileceği gibi, paket yaptırılarak farklı bir lokasyonda da tüketilebilir.

"Paket servis satışları", tüketicilerin, yerinde tüketim alternatiflerine ek olarak online veya telefon yoluyla verilen siparişlerin, restoranlardan müşterilerin belirttikleri adrese paket servis sağlayıcıları vasıtası ile ulaştırılması hizmetidir, restoranların paket servis kanalı, hem restoranların mevcut müşterine restoran dışında da ulaşabilmelerini sağlamakta, hem de yeni müşteri kazanımına müşteri kazanımına destek olmaktadır.

(1) "Düzeltilmiş FAVÖK" Düzeltilmiş FAVÖK, brüt kardan pazarlama giderleri ve genel yönetim giderleri düşülüp amortisman ile kar veya zarar tablosunda yer alan atık yağ gelirleri, kar kaybına ilişkin sigorta gelirleri ve maaş promosyon gelirinin eklenmesi ile hesaplanır. Şirket, Düzeltilmiş FAVÖK'ün uygun bir işletme performansı ölçütü olduğuna inanmaktadır.

(2) Düzeltilmiş FAVÖK marjı" toplam hasılata bölünmesi ile elde edilen yüzdedir.

(3) "Karşılaştırılabilir restoran satış büyümesi" ilgili dönemler itibarıyla en az 13 aydır açık olan sistem genelindeki aynı restoranların satışlarında meydana gelen değişikliğin yüzde olarak ifadesini temsil etmektedir.

(4) "Karşılaştırılabilir fiş sayısı büyümesi" ilgili dönemler itibarıyla en az 13 aydır açık olan sistem genelindeki aynı restoranların yapmış olduğu fiş adetlerinin yıllık büyümesini temsil etmektedir,

(5) "Karşılaştırılabilir fiş tutarı büyümesi" ilgili dönemler itibarıyla en az 13 aydır açık olan sistem genelindeki aynı restoranların yaptığı satışlar sonucu oluşan fiş tutarında meydana gelen değişikliğin yüzde olarak ifadesini temsil etmektedir.

(6) "Net restoran büyümesi" belirli bir dönemde yeni açılan restoranların sayısından, bu dönemde kapatılan restoranların sayısı çıkarıldıktan sonra ulaşılan sayıyı temsil etmektedir.

(7) "Yatırım harcamaları" Şirket'in yatırım harcamaları esas olarak restoran ağının genişletilmesinden kaynaklanmakta olup, bu da (i) mutfak ekipmanlarının ve restoranla ilgili diğer ekipmanların satın alınmasını ve (ii) mefruşat ve mobilya yatırımlarının ve kiralanan gayrimenkullerin iyileştirilmesi için yapılan yatırımları kapsamaktadır. Şirket ayrıca bakım faaliyetleri için de yatırım harcamaları yapmaktadır ve bu bakımlar, (i) maddi olmayan varlıkların bakımlarını ve (ii) ekipman bakımlarını ve, mefruşatın, mobilyaların ve kiralanan gayrimenkullerin iyileştirilmesini kapsayan diğer yatırım harcamalarını kapsamaktadır.

(8) "Net finansal borçluluk" banka kredileri ve kiralama işlemlerinden borçlardan nakit ve nakit benzerlerinin çıkartılması ile hesaplanmaktadır.

(9) "Kaldıraç oranı" net finansal borçluluk tutarının Düzeltilmiş FAVÖK'e oranlanması ile hesaplanmaktadır.

13 Ekim 2023

TYT TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Dikilitaş/İST.
Tel: 0212 320 64 00
Mecidiyeköy VD: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0411-3400013
BİLİŞİM MAH. EMİRİ CAD. NO:109
A-BLOK ATAŞEHİR/ÜMRANİYE-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Düzeltilmiş FAVÖK

Aşağıdaki tablo, ilgili döneme ait Düzeltilmiş FAVÖK mutabakatını göstermektedir.

(TL)	30 Haziran 2023 ile biten son 12 aylık dönem	30 Haziran ile biten 6 aylık dönem		31 Aralık ile biten 12 aylık dönem		
		2023	2022	2022	2021	2020
Düzeltilmiş FAVÖK	2.339.092.518	1.454.448.792	392.474.961	1.277.118.687	621.127.667	270.919.590
Amortisman ve İtfa Payları	(382.473.828)	(239.994.339)	(143.192.010)	(285.671.499)	(128.584.143)	(117.301.600)
Kullanım Hakkı Varlıkları Amortismanları	(540.001.915)	(289.386.801)	(205.248.597)	(455.863.711)	(191.294.595)	(194.387.304)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	295.205.528	200.841.251	109.920.868	204.285.145	116.937.446	46.868.416
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(216.939.448)	(162.584.769)	(77.733.874)	(132.088.553)	(58.217.506)	(71.467.455)
Atık Yağ Geliri	(44.610.957)	(22.132.932)	(11.759.275)	(34.237.300)	(6.326.130)	(3.384.800)
Sigorta Gelirleri Kar Kaybına İlişkin	(19.424.517)	(19.424.517)	-	-	-	-
Maaş Protokolü Geliri	(4.800.000)	(2.400.000)	(2.400.000)	(4.800.000)	(4.800.000)	(4.800.000)
Esas Faaliyet Karı	1.426.047.381	919.366.685	62.062.073	568.742.769	348.842.739	(73.553.153)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	108.407.671	144.464.282	45.381.215	9.324.604	19.809.646	7.834.702
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(21.376.402)	(34.893.142)	(40.554.522)	(27.037.782)	(17.751.232)	(28.447.283)
Finansman Geliri/(Gider) Öncesi Faaliyet Karı	1.513.078.650	1.028.937.825	66.888.766	551.029.591	350.901.153	(94.165.734)
Finansman Gelirleri	139.494.176	63.794.330	132.717.837	208.417.683	57.957.506	90.437.959
Finansman Giderleri (-)	(672.960.821)	(441.859.685)	(239.333.213)	(470.434.349)	(561.725.717)	(336.758.767)
Vergi Öncesi (Zarar)/Kar	979.612.005	650.872.470	(39.726.610)	289.012.925	(152.867.058)	(340.486.542)
Dönem Vergi Gideri (-)	(55.985.184)	(8.299.032)	-	(47.686.152)	-	-
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	452.505.141	322.188.769	(9.803.335)	120.513.037	22.376.074	30.374.808
Net Dönem Karı/(Zararı)	1.376.131.962	964.762.207	(49.529.945)	361.839.810	(130.490.984)	(310.111.734)

Aşağıdaki tablo, ilgili döneme ait Diğer Finansal ve Operasyonel Bilgiler gösterilmektedir.

Diğer Finansal ve Operasyonel Bilgiler	1. 1.2023 30.06.2023	1.1.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020
Paket Servis Satışları	1.727.277.625	874.150.055	2.106.929.374	1.196.450.260	500.524.983
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (%)	21%	12%	15%	16%	13%
Karşılaştırılabilir Restoran Satış Büyümesi (Sistem Geneli) (%)	112%	113%	116%	54%	-13%
Karşılaştırılabilir Fiş Sayısı Büyümesi (Sistem Geneli) (%)	12%	46%	21%	16%	-30%
Karşılaştırılabilir Fiş Tutarı Büyümesi (Sistem Geneli) (%)	90%	46%	79%	32%	24%

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-0100013
VİKİ İTMS MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE/ALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 319 62 00
www.atayatirim.com.tr

TEK TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu / İST.
Tel: 0212 319 64 00
Mersis No: 0 [illegible] 7443

Paket Servis Satışları, 30.06.2023'te sonra eren altı aylık dönemde, 30.06.2022'de sona eren altı aylık döneme göre 853.127.571 TL veya %98 oranında artmıştır.

Paket Servis Satışları, 31.12.2022'de sona eren mali yılda, 31.12.2021' de sona eren mali yıla göre 910.479.114 TL veya %76 oranında, 31.12.2021'de sona eren mali yılda 31.12.2020'de sona eren mali yıla göre 695.925.277 TL veya %139 oranında artmıştır. Bu artışın temel sebebi, COVID-19 pandemisi ile başlayan paket servis kanalındaki artışların devam etmesi, restoran sayısının, sipariş adetlerinin ve sipariş fiyatlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Düzeltilmiş FAVÖK, 30.06.2023 ile biten mali dönemde, 30.06.2022 ile biten mali döneme göre %271 veya 1.061.973.832 TL oranında artarak, 392.474.961 TL'den 1.454.448.792 TL'ye çıkmıştır. Düzeltilmiş FAVÖK'teki artışın temel sebebi, satışların artışı ve satışların maliyetinin iyileşmesinden kaynaklanmaktadır.

Düzeltilmiş FAVÖK marjı, 30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020'de sonra eren mali dönemlerde sırasıyla, %21, %12, %15, %16, %13 oranında gerçekleşmiştir.

2020 yılında yaşanan COVID-19 sebebiyle şirketin brüt kar marjında düşüş yaşanmıştır. 2021 yılında salgının etkilerinin azalması ile Şirket, 2021 yılı operasyonlarını %16 brüt kar marjı ile kapatmıştır. 2022 yılında Türkiye'de yaşanan fiyatlar genel seviyesindeki artış nedeniyle satışların maliyeti Şirket Hasılat'ına göre daha fazla oranda artmıştır. Şirket, 2022 yılında ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon sebebiyle ürün maliyetlerinde öngörülemeyen artışlar yaşansa da, Şirket pandemi döneminde yaşamış olduğu tecrübeler ile giderlerini önemli bir ölçüde yönetebilmesine rağmen Düzeltilmiş FAVÖK marjı 2021 yılına göre düşmüştür.

Sistem Geneli'nde, Karşılaştırılabilir Restoran Satış Büyümesi, 30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile biten mali dönemlerde sırasıyla, %112, %113, %116, %54, -%13 oranında gerçekleşmiştir. Karşılaştırılabilir Restoran Satış Büyümesi'ndeki artışın temel sebebi, ilgili restoranların daha iyi performans sergileyerek, satılan fiş adetlerindeki artışlardan ve enflasyon etkisiyle yaşanan fiş tutarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır. 31.12.2019 ile biten mali yılda, Sistem Geneli Karşılaştırılabilir Restoran Satış Büyümesi %25 gerçekleşirken 31.12.2020 ile biten mali yılda -%13 oranında gerçekleşmiştir. 2020 yılındaki küçülmenin sebebi ise COVID 19 ile alınan önlemlerin, kısıtlamaların 2020 yılının bazı aylarında da devam etmesinden kaynaklanmaktadır.

Sistem Geneli'nde, Karşılaştırılabilir Restoran Fiş Büyümesi, 30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile biten mali dönemlerde sırasıyla, %12, %46, %21, %16, -%30 oranında gerçekleşmiştir. Karşılaştırılabilir Restoran Fiş Büyümesi'ndeki artışın temel sebebi, ilgili restoranların daha iyi performans sergileyerek, satılan fiş adetlerindeki artışlardan. 2020 yılındaki küçülmenin sebebi ise COVID 19 ile alınan önlemlerin, kısıtlamaların 2020 yılının bazı aylarında da devam etmesinden ve restoranların tam performans sergileyememesinden kaynaklanmaktadır.

Sistem Geneli'nde, Karşılaştırılabilir Restoran Fiş Büyümesi, 30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile biten mali dönemlerde sırasıyla, %90, %46, %79, %32, %24 oranında gerçekleşmiştir. 2023 ve 2022 dönemlerindeki büyümenin ana nedeni, dünyada ve ülkemizde yaşanan yüksek enflasyonun fiş tutarlarına yansıtılmasından kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda restoranların daha iyi performans sergileyerek, satılan fiş adetlerindeki artışlardan ve pandemi döneminde paket servis satışlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile biten mali dönemler için Düzeltilmiş FAVÖK tablosu aşağıdaki gibidir.

13 Ekim 2023

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Dikilitaş/İSTANBUL
Tel: 0212 320 64 00
Medipetroy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0 8520 [illegible] 0013
DİKİLİTAŞ [illegible] EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK [illegible] ÜMÜMCU-İST.
TEL : [illegible] 510 62 00

(TL)	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	7.079.233.022	3.332.266.084	8.619.797.534	3.834.030.729	2.167.306.436
Satışların Maliyeti (-)	(5.604.822.038)	(3.002.650.487)	(7.437.859.584)	(3.219.098.651)	(2.020.290.734)
Brüt Kar	**1.474.410.984**	**329.615.597**	**1.181.937.950**	**614.932.078**	**147.015.702**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(242.065.627)	(112.502.770)	(217.800.083)	(106.002.213)	(80.095.197)
Pazarlama Giderleri (-)	(351.235.154)	(187.237.748)	(467.591.690)	(218.807.066)	(115.874.619)
İlaveler					
Amortisman ve İtfa Payları	239.994.339	143.192.010	285.671.499	128.584.143	117.301.600
Kullanım Hakkı Varlıkları Amortismanları	289.386.801	205.248.597	455.863.711	191.294.595	194.387.304
Atık Yağ Geliri	22.132.932	11.759.275	34.237.300	6.326.130	3.384.800
Sigorta gelirleri kar kaybına ilişkin	19.424.517	-	-	-	-
Maşş Protokolü Geliri	2.400.000	2.400.000	4.800.000	4.800.000	4.800.000
Düzeltilmiş FAVÖK	**1.454.448.792**	**392.474.961**	**1.277.118.687**	**621.127.667**	**270.919.590**

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in net satışlar ve gelirlerinde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklamalar, işbu İzahname'nin 10.2.1 sayılı bölümünde yer almaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları, harici faktörler de dâhil olmak üzere bir takım faktörlerden etkilenmiş olduğu gibi, ileride de etkilenmeye devam edecektir. Şirket yönetimine göre aşağıdaki hususlar, Şirket faaliyet sonuçlarını etkileyen dış faktörler arasında yer almaktadır:

Şirket'in Faaliyet Sonuçlarını Etkileyen Önemli Faktörler

- Şirket'in restoran ağının genişletilmesi,
- Karşılaştırılabilir restoran satış büyümesi,
- Sistem genelindeki restoran satışları,
- Mevsimsellik,
- Dijitalleşme çabaları ve Şirket'in paket servis kanalının büyümesi,
- Ekosistemin etkisi,

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE KAT:2-3 DİKİLİTAŞ
İSTANBUL SİCİL NO: 216690

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 A Blok Dikilitaş / İST.
Tel: 0212 310 64 00
Maslak V.D: 274 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0021-1700013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE GIDA/MUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

- Tüketici harcamaları, demografik koşullar, genel ekonomik koşullar ve piyasa koşulları,
- Faiz oranı,
- Döviz kurları.

Şirket'in restoran ağının genişlemesi

28 yıldır faaliyette bulunmakta olan Şirket, geniş kapsamlı bir faaliyet deneyimi kazanmıştır. Şirket, Sistem Geneli'nde toplam 1.468 restoranıyla restoran sayısı bakımından Türkiye'deki en büyük hızlı servis restoran zinciri haline gelmiştir *(Bu analizde çiğ köfte restoranları hariç tutulmuştur) (Kaynak: Euromonitor)*. Şirket hızla büyüdüğünden, Şirket yöneticileri, Sistem Geneli'ndeki restoranların sayısını ve net restoran büyümesini Şirket sisteminin büyümesinin ölçütü olarak kullanmaktadır. Sistem Geneli'ndeki restoranların sayısı ve net restoran büyümesi, Şirket'in gelişim stratejisini ayarlamak ve yönetim ücret seviyelerini belirlemek için de kullanılmaktadır.

Şirket, Sistem Geneli'ndeki restoranlarının sayısını hem Şirket tarafından işletilen hem de Franchise'lar bakımından ölçmektedir. Sistem Geneli'ndeki restoranların sayısı, sahiplik yapısı ve bölgeye göre bölünmüş olup raporlama döneminin başındaki ve sonundaki restoran sayısını içermektedir.

Net restoran büyümesi, belirli bir dönemde yeni açılan restoranların sayısından, bu dönemde kapatılan restoranların sayısı çıkarıldıktan sonra ulaşılan sayıdır. Net restoran büyümesi, Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiştir ve etkilemeye devam edecektir. Şirket, yeni restoranlar açmadan önce açılış öncesi masrafı yapmaktadır. Yeni restoranlarda bazen daha yüksek işçilik ve diğer faaliyet giderleri şeklinde olağan verimsizlikler yaşamakta ve sonuç olarak restoran düzeyinde işletme kar marjları, işletme başlangıç döneminde genellikle daha düşük olmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Şirket tarafından işletilen ve Franchise restoranların sayısında, 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 2021 ve 2020'de sona eren dönemlerde meydana gelen değişiklikleri göstermektedir.

Sistem Genelindeki Restoranlar	30.06.2023	30.06.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Dönem Başı	1.468	1.281	1.281	1.220	1.186
Açılan Restoranlar	82	74	225*	84	71
Kapanan Restoranlar	-16	-23	-38	-23	-37
Dönem Sonu	1.534	1.332	1.468	1.281	1.220
Net Restoran Büyümesi	66	51	187	61	34

Şirket Tarafından İşletilen Restoranlar	30.06.2023	30.06.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Dönem Başı	934	919	919	898	879
Açılan Restoranlar	48	51	107	54	34
Kapanan Restoranlar	-8	-19	-32	-17	-23
Franchise Restoranların ve Şirket Tarafından İşletilen Restoranların Bir Diğerine Net Dönüşümü	-56	-4	-60	-16	8
Dönem Sonu	918	947	934	919	898
Net Restoran Büyümesi	-16	28	15	21	19

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE
İSTANBUL SİCİL YERİ: İSTANBUL SİCİL NO: 316560

TEK TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 62 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7413

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0427-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Franchise Restoranlar	30.06.2023	30.06.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Dönem Başı	534	362	362	322	307
Açılan Restoranlar	34	23	118	30	37
Kapanan Restoranlar	-8	-4	-6	-6	-14
Franchise Restoranların ve Şirket Tarafından İşletilen Restoranların Bir Diğerine Net Dönüşümü	56	4	60	16	-8
Dönem Sonu	616	385	534	362	322
Net Restoran Büyümesi	82	23	172	40	15

Şirket'in Sistem Geneli'ndeki restoran sayısı son yıllarda hızla artmıştır. 2021 yılının sonunda Şirket'in sisteminde 1.281 restoran bulunmaktaydı. 30 Haziran 2023'e kadar Şirket, Sistem Geneli'ndeki restoran sayısını, önceki yılın aynı dönemine kıyasla %15 oranında bir artış ile 1.332'den 1.534'e çıkarmıştır.

Karşılaştırılabilir restoran satış büyümesi

Karşılaştırılabilir restoran satış büyümesi, Şirket operasyonlarının genel gücüne ilişkin önemli bir göstergedir. Karşılaştırılabilir restoran satış büyümesi, birbirini takip eden dönemlerde ilgili karşılaştırılabilir restoran tabanı bakımından restoran satışlarında veya karşılaştırılabilir restoran satışlarında meydana gelen değişikliğin yüzde olarak ifadesidir. İlgili dönemler itibarıyla en az 13 aydır açık olan Sistem Geneli'ndeki aynı restoranların satışlarını temsil eder ve Şirket tarafından işletilen veya Franchise'ları içerecek şekilde tanımlamaktadır.

Karşılaştırılabilir restoran satış büyümesi, restoran sektöründe çok kullanılan bir temel performans göstergesidir ve Şirket yönetimi tarafından Şirket'in işletme planlanmasında kullanılmaktadır. Karşılaştırılabilir restoran satış büyümesi, Şirket'in girişimlerinin görece başarısı ile yerel ekonomi, rekabet ve tüketici trendlerini yansıtma eğilimindedir. Karşılaştırılabilir restoran satışlarındaki değişiklikler, müşteri trafiğindeki ve ortalama fiş tutarındaki değişikliklerden kaynaklanmakta olup, bu da fiyatlandırmadaki ve ürün çeşitlerindeki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket, karşılaştırılabilir restoran satış büyümesinin satışlarının performansı hakkındaki önemli göstergelerden biri olduğu kanaatindedir.

Aşağıdaki tablo, belirtilen dönemlerde Şirket'in karşılaştırılabilir restoran satış büyümesini göstermektedir.

%	1.01.2023 30.06.2023	1.01.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020
Karşılaştırılabilir Restoran Satış Büyümesi (Sistem Geneli) (%)	%112	%113	116%	54%	-13%
Şirket Tarafından İşletilen Restoran	*%114*	*%121*	*119%*	*56%*	*-13%*
Franchise Tarafından İşletilen Restoranlar	*%107*	*%97*	*110%*	*49%*	*-14%*

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Emirhan Cad. No:109 Ataköy Kat:2 Bakırköy İstanbul Sicil No: 315...

TİT TAB GIDA Y... A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST. Tel: 0212 310 64 00 Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920 0424 3100013 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

Sistem Geneli'ndeki restoran satışları

Sistem Geneli'ndeki restoran satışları, Şirket tarafından işletilen ve Franchise restoranların tamamından elde edilen toplam hasılatı temsil etmektedir. Herhangi bir dönemdeki Sistem Geneli'ndeki restoran satışları, dönem içindeki faaliyet gösterilen haftalarının sayısı, bu dönemde açılan ve kapanan restoranların zamanlaması ve sayısı ile karşılaştırılabilir restoran satışlardan etkilenmektedir. Şirket, Franchise'ların satışlarını hasılat olarak kaydetmeyip bunun yerine Franchise'lardan Franchise ücreti almakla birlikte hem Franchise'ların, hem de bir bütün olarak Sistem Geneli'nin performansını değerlendirirken Franchise satışlarını dikkate almanın önemli olduğuna inanmaktadır. Restoran satışları, Franchise'lardan alınan Franchise ücretlerini içermemektedir. Şirket, iş planları oluşturmasına yardımcı olmak için, sadece Sistem Geneli'ndeki restoran satışlarını değerlendirmekle kalmamakta, aynı zamanda restoran satışlarını sahiplik yapısı ve marka bazında değerlendirerek restoran portföyünün bileşenlerini de incelemektedir.

Şirket'in Sistem Geneli'ndeki satışları yılları itibarıyla aşağıdaki tabloda verilmiştir.

('000 TL)	1.06.2023 30.06.2023	1.06.2022 30.06.2022	1.1.2022 31.12.2022	1.1.2021 31.12.2021	1.1.2020 31.12.2020
Sistem Geneli Satışları	10.321.825	4.585.399	12.192.746	5.241.540	2.925.658

30.06.2023 ile biten altı aylık dönemde, Sistem Geneli restoran satışları, 30.06.2022 ile biten altı aylık döneme göre %125 oranında artarak 4.585 milyon TL'den, 10.322 milyon TL'ye çıkmıştır.

Sistem Geneli restoran satışlarının %38'i Franchise tarafından işletilen restoranlardan, %62'si ise Şirket tarafından işletilen restoranlardan yapılan satışlardır.

Mevsimsellik

Şirket'in faaliyet sonuçları belirgin bir şekilde mevsimselliğe bağlıdır. Şirket'in satışları Ramazan ayında düşmekte ve yaz döneminde artmaktadır. Ramazan her yıl Gregoryen takvimine göre farklı tarihlerde gerçekleşmektedir ve bu nedenle Şirket'in satışlarında değişiklik gözlemlediği aylar her yıl değişmektedir.

Şirket'in Türkiye'deki havalimanı restoranlarının ve turistik yerler yakınındaki bazı restoranlarının satışları da mevsimsel olarak değişmektedir ve popüler tatil dönemlerinde artmaktadır.

Bu dalgalanmalar sonucunda, geçmişte daha yüksek satış yapılan bir dönemde satışların düşük kalması (2020'de COVID-19 salgını nedeniyle faaliyetlerin kesintiye uğramasından kaynaklanan dalgalanmalar gibi) Şirket'in tüm yıla ait sonuçlarını orantısız olarak etkileyebilir ve bir mali yıla ilişkin satışlar ile faaliyet sonuçlarının karşılaştırılması, Şirket'in gelecekteki performansı açısından bir gösterge olarak kullanılamayabilir.

Tüketici harcamaları, demografik koşullar, genel ekonomik koşullar, piyasa koşulları ve rekabet

Şirket'in rekabet içerisindeki yeri, tüketicilere cazip gelen ürünler sunabilmesi ile yerel piyasalarda bölgeye özel tüketici seçimleri bakımından cazip ürün ve hizmetler sunmaya devam edebilmesine bağlıdır. Tüketicilerin dışarıdan yemek yeme tercihlerinin, tüketicilerin demografik şartlarında, damak tatlarında veya beslenme alışkanlıklarında, yemek temini veya yemek hazırlama trendlerinde ya da müşterilerin Şirket'in temsil ettiği ve sahibi olduğu markaları kanımsamalarında meydana gelen değişiklikler nedeniyle değişmesi ve Şirket'in müşterilerinin alternatif restoran seçeneklerini aramaya başlamaları halinde, Şirket'in finansal sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir. Bunlara ek olarak,

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE KAT:3 DİKİLİTAŞ, BEŞİKTAŞ/İSTANBUL Sicil No: 316640

TEY TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D. 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0320-0401-3100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Şirket'in ürünleri ve temsil ettiği ve sahibi olduğu markaları hakkında kamuoyunda olumsuz bir algının ortaya çıkması da Şirket'in işini ve faaliyet sonuçlarını ciddi şekilde etkileyebilir. Şirket'in tüketici taleplerine cevap vermedeki başarısı, kısmen, tüketici tercihlerini öngörebilmesine ve bu tercihlere zamanında yanıt verecek yeni ürünler çıkarabilmesine bağlıdır. Şirket'in değişen tüketici taleplerine başarılı şekilde cevap verememesi, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkileyebilir.

Kur Riski

Şirket'in faaliyetlerinin ağırlıklı olarak yurt içinde olması sebebi ile nakit girişleri temelde TL cinsindendir. Şirket'in operasyonel giderlerinin tamamına yakını TL cinsinden ve stok tedariğinin tamamına yakını da TL cinsindendir. Şirket, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kurlarındaki dalgalanma nedeniyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur farkı riski ağırlıklı olarak banka kredileri ve döviz cinsinden alacaklar ve borçlar ile ilgilidir. Şirket'in uzun dönem borçlarının büyük bir kısmı ABD Doları iken, gelirlerini ve operasyonlarından nakitini TL olarak elde etmektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	957.227.703	880.258.079	512.074.866	537.235.916
Garantili	-	-	-	-
Teminatlı	957.227.703	878.413.270	499.285.748	537.235.916
Garantisiz/Teminatsız	-	1.844.809	12.789.118	
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları Hariç)	466.588.930	469.659.764	586.127.214	184.991.598
Garantili	-	-	-	-
Teminatlı	466.588.930	469.659.764	586.127.214	184.991.598
Garantisiz/Teminatsız				
Kısa Ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.423.816.633	1.349.917.843	1.098.202.080	722.227.514
Özkaynaklar				
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	232.417.000	232.417.000	32.417.000	32.417.000
Sermaye Düzeltme Farkları	69.354.867	69.354.867	69.354.867	69.354.867
Toplam Kaynaklar	301.771.867	301.771.867	101.771.867	101.771.867
Net Borçluluk Durumu	**30.06.2023**	**31.12.2022**	**31.12.2021**	**31.12.2020**
A. Nakit	226.958.505	62.769.171	13.046.080	28.788.270
B. Nakit Benzerleri	245.768.560	107.047.209	16.010.653	93.206.095
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	5.876.869	-	-	-
D. Likidite (A+B+C)	472.727.065	169.816.380	29.056.733	121.994.365
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	539.058.430	615.809.169	237.478.813	389.959.533
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	418.169.273	264.448.910	274.596.053	[illegible]
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar*	660.361.494	512.635.452	189.212.807	[illegible]
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.617.589.197	1.392.893.531	701.287.673	[illegible]

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0[illegible]-[illegible]013
DİPHİLTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKÜL İÇBALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TAB GIDA SANAYİ [illegible] A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKÖLE [illegible]
[illegible] İSTANBUL SİCİL NO: 316[illegible]

TFI TAB GIDA [illegible] A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 [illegible] İST.
Tel: 0212 318 64 00
[illegible] V.D: 271 006 7443

Net Borçluluk Durumu	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	1.144.862.132	1.223.077.151	672.230.940	572.162.798
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	466.588.930	469.659.764	586.127.214	184.991.598
L. Tahviller	-	-	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler*	1.164.400.983	984.222.101	448.438.185	531.403.674
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	1.630.989.913	1.453.881.865	1.034.565.399	716.395.272
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	2.781.728.914	2.676.959.016	1.706.796.339	1.288.558.070

(*) Finansal Kiralama Yükümlülükleri dahil edilmiştir.

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Finansal Borç Toplamı	3.248.579.110	2.846.775.396	1.735.853.072	1.410.552.435
Nakit ve Nakit Benzerleri	466.850.196	169.816.380	29.056.733	121.994.365
Net Finansal Borç	2.781.728.914	2.676.959.016	1.706.796.339	1.288.558.070
FAVÖK*	2.339.092.518	1.277.118.687	621.127.667	270.919.590
Net Finansal Borç/FAVÖK* (x)	1,2	2,1	2,7	4,8
Net İşletme Sermayesi	(1.010.405.040)	(686.597.847)	(436.485.759)	(446.312.014)
Net İşletme Sermayesi Devir Hızı **	(12)	(13)	(9)	(5)
Brüt Kar Marjı (%)	21%	14%	16%	7%

**2023 dönemi için FAVÖK 30.06.2023 ile biten son 12 aylık dönem üzerinden hesaplanmıştır.*

İşbu izahname tarihi itibari ile İhraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

***Net İşletme Sermayesinin Hasılat'a oranıdır.*

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Likidite ve Sermaye Kaynakları

Şirket'in temel nakit kaynakları faaliyetlerinden elde ettiği nakitten ve dışarıdan aldığı kredilerden oluşmaktadır. Şirket, bu Halka Arz sonrasında, faaliyetlerinden elde ettiği nakdin ve daha küçük çapta da olsa, dışarıdan aldığı kredilerin temel nakit kaynakları olacağını tahmin etmektedir.

Şirket esas olarak önemli giderler için nakit kullanmakta olup, bu önemli giderler de esas olarak mefruşat ve mobilyalara, kiralanan gayrimenkullerin iyileştirilmesine, makinelere, ekipmanlara, açılış öncesi masraflardan ve işletme sermayesi yatırımlarından oluşmaktadır. Diğer önemli nakit kullanım amaçları arasında, yeni restoranların açılışıyla bağlantılı nakit masraflardan oluşan açılış öncesi masraflar yer almaktadır.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Fevzibey Mah. No:109 ATAŞEHİR/İSTANBUL İSTANBUL SİCİL NO: 316...

TM TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109 Dörtyol/İST. Tel: 0212 310 64 00 Mecidiyeköy V.D. 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0820-0421-2100-0013 MALTEPE MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE ŞALMUMCU-İST. TEL : (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

30.06.2023 tarihindeki Nakit ve Nakit Benzerleri 466.850.196 TL, 31.12.2022 tarihinde ise 169.816.380 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in gelecekteki faaliyetlerini ve sermaye gereksinimlerini fonlama imkânı, Şirket'in faaliyetlerinden nakit elde etmeye devam edebilmesine bağlı olacaktır. Şirket ileride nakdi esas olarak faaliyetlerini fonlamak, önemli yatırımlarda bulunmak ve pay sahiplerine kar payı dağıtmak için kullanacaktır.

Sermaye Kaynakları

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

Özkaynaklar

Aşağıdaki tabloda Şirket'in belirtilen dönemlerden her biri bakımından özkaynaklarına ilişkin bilgiler yer almaktadır.

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Sermaye	232.417.000	232.417.000	32.417.000	32.417.000
Sermaye Düzeltme Farkları	69.354.867	69.354.867	69.354.867	69.354.867
Yabancı Para Çevrim Farkları	(250.094.290)	(152.959.200)	(78.296.660)	(19.258.170)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	(415.770)	(2.830.526)	(5.972.049)	(7.277.553)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	1.284.731.526	1.224.132.030	679.319.753	247.388.426
Hisse Bazlı Çalışanlara Sağlanan Faydalar	9.509.840	9.509.840	9.509.840	9.509.840
Net Dönem Karı/Zararı	964.762.207	361.839.810	(130.490.984)	(310.111.734)
Geçmiş Yıl Zararları	(431.900.696)	(793.740.506)	(703.494.692)	(393.382.958)
ÖZKAYNAKLAR	**1.878.364.684**	**947.723.315**	**(127.652.925)**	**(371.360.282)**

Finansal Yükümlülükler

Aşağıdaki tabloda Şirket'in belirtilen dönemlerden her biri bakımından finansal yükümlülüklerine ilişkin bilgiler yer almaktadır.

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Banka Kredileri	539.058.430	615.809.169	237.478.813	389.959.533
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli kısmı	418.169.273	264.448.910	274.596.053	147.276.383
Toplam Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	**957.227.703**	**880.258.079**	**512.074.866**	**537.235.916**
Uzun Vadeli Banka Kredileri	466.588.930	469.659.764	586.127.214	184.991.598
Toplam Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	**466.588.930**	**469.659.764**	**586.127.214**	**184.991.598**
Toplam Finansal Yükümlülükler	**1.423.816.633**	**1.349.917.843**	**1.098.202.080**	**722.227.514**

13 Ekim 2023

TAB GIDA VE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. 109 ATAKULE İST.
BEŞİKTAŞ-İSTANBUL SİCİL NO: 338669

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 İST.
Tel: 0212 311 64 00
Mecidiyeköy V.D. 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0421-0000013
DUALİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE BAYLMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in belirtilen dönemler itibarıyla almış oldukları banka kredilerinin vadeleri yer almaktadır:

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
1 yıl içinde ödenecekler	957.227.703	880.258.079	512.074.866	537.235.916
1-2 yıl içinde ödenecekler	226.560.488	230.574.436	215.123.319	112.108.525
2-3 yıl içinde ödenecekler	182.763.277	149.880.693	153.849.068	72.883.073
3-4 yıl içinde ödenecekler	57.265.165	89.204.635	121.953.934	-
4-5 yıl içinde ödenecekler	-	-	95.200.893	-
Toplam	**1.423.816.633**	**1.349.917.843**	**1.098.202.080**	**722.227.514**

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit akışları

Aşağıdaki tabloda Şirket'in belirtilen her dönemdeki nakit akışlarının temel kalemleri sunulmaktadır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Özet Nakit Akış Tablosu (TL)	1 Ocak - 30 Haziran 2023	1 Ocak - 30 Haziran 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	169.816.380	29.056.733	29.056.733	121.994.365	49.006.600
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	1.682.977.391	217.995.939	1.354.761.032	384.784.555	413.030.457
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	(821.694.003)	74.344.553	(853.411.274)	(253.065.968)	(162.099.258)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(564.249.572)	(251.085.964)	(360.442.621)	(225.578.501)	(178.358.896)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-	(147.490)	922.282	415.462
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)	297.033.816	41.254.528	140.759.647	(92.937.632)	72.987.765
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	466.850.196	70.311.261	169.816.380	29.056.733	121.994.365

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışları, esas olarak, Şirket tarafından yapılan satışlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in, İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları, 30 Haziran 2023 ile biten altı aylık dönemde, 30 Haziran 2022 ile biten altı aylık döneme göre 1.464.981.452 TL artarak, 271.995.939 TL'den 1.682.977.391 TL'ye yükselmiştir. Bunun temel sebebi, satış hacminde yaşanan artıştır.

31 Aralık 2022'de sona eren yılda, Şirket'in İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışı 31 Aralık 2021'de sona eren yıldaki 384.784.555 TL'den 1.354.761.032 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışlarındaki bu artış 31 Aralık 2022'de sona eren yılda artan satışlar ile Şirket'in net kar elde etmesi ile sağlanmıştır.

3 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-6620-0410-3100-0013
DIKILITAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE ÜMRANİYE-İSTANBUL
TEL : (0216) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE ÜMRANİYE
İSTANBUL TİCARET SİCİL YERİ İSTANBUL SİCİL NO: 316609

TEFTAB GIDA YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ
Emirhan Cad. No:109/A Beykumcu / İST.
Tel: 0212 310 61 00
Mecidiyeköy V.D: 171 006 7443

Şirket'in İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları 31 Aralık 2020'de 413.030.457 TL'yken 31 Aralık 2021'de 384.784.555 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışlarındaki bu artış, Şirket'in 2020 ve 2021'de net zarar kaydetmesine rağmen 2021 yılında finansman gideri öncesi faaliyet karının daha yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları

Şirket'in yatırım faaliyetlerinde kullandığı net nakit esas olarak maddi duran varlıklarına ilişkin yaptığı yatırımlarla alakalıdır. Şirket'in yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışı, 30.06.2023 ve 30.06.2022 ile biten altı aylık dönemlerde sırasıyla 821.694.003 TL ve (74.344.553) TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akışı ilişkili taraflara verilen 558.168.727 TL tutarındaki borca kullanılmıştır.

2022, 2021 ve 2020 yılları itibarıyla sırasıyla 853.411.274 TL, 253.065.968 TL ve 162.099.258 TL'dir.

Finansman faaliyetlerinden nakit akışları

Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı nakit akışları esas olarak aldığı kredilerin geri ödenmesi, bu krediler ile ilgili faizlerin ödenmesi ve kira borçlarının ödenmesiyle alakalıdır. Şirket'in finansman faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışları ise, esas olarak, alınan kredilerin ve finansal kiralamaların getirileriyle alakalıdır.

Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı net nakit, 30.06.2023 ve 30.06.2022 ile biten altı aylık dönemlerde sırasıyla 564.249.572 TL ve 251.085.964 TL olarak gerçekleşmiştir. Bunun temel sebebi, daha çok kredi geri ödemesi ve faiz ödemesi yapılmasıdır. 2022, 2021 ve 2020 yılları itibarıyla sırasıyla 360.442.621 TL, 225.578.502 TL ve 178.358.896 TL'dir. Bu değişiklik esas olarak 2022 yılında 2021 yılına göre ve 2021 yılında 2020 yılına göre daha çok kredi geri ödemesi ve faiz ödemesi yapılmasından kaynaklanmıştır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, hem yatırım harcamaları, hem işletme sermayesi ihtiyacını yönetebilmek için borçlanma limitleri kapsamında finansman kullanmaktadır. Şirket'in 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla net finansal borcu sırasıyla, 2.781.728.914 TL, 2.676.959.016 TL, 1.706.796.339 TL ve 1.288.558.070 TL'dir.

Şirket'in net finansal borç/Düzeltilmiş FAVÖK oranı 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla, sırasıyla 1,2x, 2,1x, 2,7x ve 4,8x olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli borçları dönen varlıklarını aşmaktadır, tahsilatların nakit veya kredi kartı ile yapıldığı ve ticari borçların ağırlıklı olarak daha uzun vadeli gerçekleşmesi sebebiyle işletme sermayesi pozisyonu negatiftir. 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 yılları itibarıyla sırasıyla 1.010.405.040 TL, 686.597.847 TL, 436.485.759 TL ve 446.312.014 TL negatif net işletme sermayesi gerçekleşmiştir.

Şirket, son durum itibarıyla mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterli işletme sermayesine sahiptir.

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Finansal Borç Toplamı	3.248.579.110	2.846.775.396	1.735.853.072	1.410.552.435
Nakit ve Nakit Benzerleri	466.850.196	169.816.380	29.056.733	121.994.365
Net Finansal Borç	2.781.728.914	2.676.959.016	1.706.796.339	1.288.558.070
Düzeltilmiş FAVÖK*	2.339.092.518	1.277.118.687	621.127.667	290.919.680
Net Finansal Borç/ Düzeltilmiş FAVÖK (x)*	**1,2**	**2,1**	**2,7**	**4,8**

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKÖY 2-5-6-7-8-9-10 KISIMLAR
İşletmeler Ticaret Sicil Müdürlüğü-İSTANBUL SİCİL NO: 316660

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu/İST.
Tel: 0212 310 61 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0320-0421-0000013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKÖY/BAKIRKÖY-İSTANBUL
TEL: (0212) 313 62 00
www.atayatirim.com.tr

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Net İşletme Sermayesi	(1.010.405.040)	(686.597.847)	(436.485.759)	(446.312.014)
Net İşletme Sermayesi Devir Hızı**	(12)	(13)	(9)	(5)
Brüt Kar Marjı (%)	21%	14%	16%	7%

**30 Haziran 2023 için Net Borçluluk / Düzeltilmiş FAVÖK hesabı, 30 Haziran 2023 ile biten son 12 aylık Düzeltilmiş FAVÖK üzerinden yapılmıştır.*

***Net İşletme Sermayesinin Hasılat'a oranıdır.*

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Net İşletme Sermayesi

Net işletme sermayesi genel olarak dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkarılmasıyla elde edilmektedir. Şirket'in yönetimi "düzeltilmiş net işletme sermayesi"ni izlemekte olup, bu da "düzeltilmiş nakit varlıklar" (Şirket'in dönen varlıklarından nakit ve nakit benzerleri çıkartılarak elde edilmektedir.) eksi "düzeltilmiş kısa vadeli borçlar" (Kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli finansal yükümlülüklerin kısa vadeli kısımları, kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar hariç tutulmaktadır.) olarak hesaplanmaktadır. Şirket'in düzeltilmişnet işletme sermayesi, Şirket'in kanaatine göre, Şirket'in mevcut gereksinimleri için, işbu İzahname tarihinden sonra en az on iki ay için yeterlidir.

(TL)	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari Alacaklar	747.845.756	341.551.457	213.043.425	95.956.991
Diğer Alacaklar	3.011.802	2.983.300	2.417.257	156.234.431
Stoklar	270.367.278	147.306.752	81.807.842	38.312.153
Peşin Ödenmiş Giderler	205.506.121	152.602.596	78.947.760	33.425.550
Diğer Dönen Varlıklar	16.696.759	19.714.380	17.483.142	69.690.343
Toplam Dönen Varlıklar	**1.243.427.716**	**664.158.485**	**393.699.426**	**393.619.468**
Ticari Borçlar	1.629.864.595	993.777.504	636.794.258	627.129.545
Diğer Borçlar	499.796	540.174	327.932	557.009
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	306.814.677	180.405.675	112.497.898	151.007.391
Kısa Vadeli Karşılıklar	98.385.349	60.321.732	33.635.626	26.599.601
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	7.239.637	31.205.698	-	-
Ertelenmiş Gelirler	63.008.003	50.764.003	42.757.261	33548955
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	148.020.699	33.741.546	4.172.210	1.088.981
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.253.832.756**	**1.350.756.332**	**830.185.185**	**839.931.482**
Düzeltilmiş Net İşletme Sermayesi	**(1.010.405.040)**	**(686.597.847)**	**(436.485.759)**	**(446.312.014)**

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-655-0-043-1-2013
BİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK 34397 ÖRFİ/İSTANBUL
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKÜLE KAPI 3 ÖRFİ İŞ
BİŞİKTAŞ İSTANBUL SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ İSTANBUL SİCİL NO: 316600

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi pozisyonu negatiftir. 30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 ile biten dönemler itibarıyla sırasıyla 1.010.405.040 TL, 686.597.847 TL, 436.485.759 TL ve 446.312.014 TL negatif net işletme sermayesi gerçekleşmiştir. Hızlı servis restoran işletmeleri genellikle negatif işletme sermayesi pozisyonuna sahiptir ve işletme faaliyetlerinin sağladığı bu olumlu nakit akışını, yeni restoran açarak büyümesi ve genişlemesini finanse etmek için kullanmaktadır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulunca karara bağlanmış planlanan bir yatırım kararı bulunmamakla birlikte olması durumunda Şirket'in kendi operasyonel nakit akımları ve borçlanma vasıtasıyla karşılanacaktır.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak ürün geliştirme faaliyetlerini odağına almıştır. Bu doğrultuda araştırmalar yapmak, yeni ürün projeleri, mevcut ürünlerde iyileştirme ve geliştirme çalışmaları ve farklılaştırma çalışmaları yapmaktadır. Şirket, yeni ürün fikirlerini gerek sahip olunan sektör deneyimi gerekse Dünya'daki trendleri yakından takip ederek belirlemektedir.

Ayrıca şirketin sponsorluk yaptığı araştırma geliştirme etkinliği bulunmamaktadır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Dünya'yı etkileyen COVID-19 pandemisi özellikle yeme-içme sektörünü önemli derecede etkilemiş ve insanların tüketim alışkanlıklarını değiştirmiştir.

COVID-19 yemek servisi pazarında şüphesiz önemli bir etki yaratmış olmasına karşın yukarıdaki rakamların da gösterdiği üzere söz konusu pazarda orta vadede hızlı bir toparlanma olacağı tahmin edilmektedir. Dünya genelinde hükümetler tarafından uygulamaya konulan evde kal emirlerinden sosyal mesafeye kadar değişen kısıtlamalar çoğu zaman restoran içi kapasitenin azalması ve birçok pazarda restoranların ziyaretçi sayılarının düşmesi anlamına gelmiştir. Bununla birlikte yemek servisi pazarının tüm segmentleri eşit derecede etkilenmemiştir. Daha iyi konumlanmış olan işleticiler elverişli paket servis sunumu ve değere dayalı ürün sunumları olan restoranları içermektedir. Restoran işleticileri bu kısıtlamalara paket servis yeterliliklerini artırmak suretiyle uyum göstermişler ve daha düşük müşteri ziyaretinin olduğu bir ortamda kârlılıklarını geri kazanmak amacıyla maliyet tabanlarında optimizasyona gitmişlerdir. Daha zayıf ve genelde daha küçük işleticilerin karantina uygulamalarında ayakta kalamamış olmaları nedeniyle bazı konumlardaki restoranların daha fazla pazar payı yakalama fırsatı ve daha iyi birim ekonomik değerler ile açıldığı durumlar olmuştur.

13 Ekim 2023

TFI TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Dikilitaş/İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 0-271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-8970-0471-[illegible]
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK [illegible] BEŞİKTAŞ-İST.
TEL: (0212) 310 63 00
www.atayatirim.com.tr

COVID-19 pandemisinin etkilerinin yoğun bir şekilde hissedildiği 2020 ve 2021 yıllarında Şirket, daha önce gerçekleştiremediği paket servis oranlarına ulaşmıştır.

COVID-19 ekonomisi ile durağanlaşan tarım ve sanayi faaliyetlerinin bir sonucu olarak ülkemiz ve dünya ekonomisinde son dönemde artmaya devam eden gıda enflasyonu Şirket'in restoranlarda satılan ürünlerinin maliyetini artırmıştır. Yüksek enflasyonla birlikte, maliyet artışının doğal bir sonucu olarak sunulan ürünlerin satış fiyatlarında Şirket'in zaman zaman güncelleme yapması gerekmiştir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performans ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve dolayısıyla beklentilerini etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler, belirsizlikler veya olaylar aşağıda yer almaktadır.

- **COVID-19 Salgını**

Dünya genelinde çoğu ekonomi, COVID-19 salgınıyla tetiklenen ekonomik gerilemeden ciddi bir biçimde etkilenmiştir. Yoğun şekilde gerçekleştirilen aşılama faaliyetlerinde gelinen aşamanın da etkisiyle her ne kadar 2022 yılı itibarıyla normalleşme sürecine girilmiş ve pandeminin yarattığı olumsuz etkiler en aza inmişse de COVID-19 salgınının yeni varyantlar nedeniyle tekrar baş göstermesi halinde pandemiyle mücadele tedbirleri kapsamında AVM/restoranların kapanması söz konusu olabilir. Bu ihtimalin gerçekleşmesi halinde Şirket'in, faaliyet sonuçları ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

- **Döviz kurundaki değişimler ve enflasyon**

Şirket, gelirlerinin yurt dışı restoranlardan olan olan kısmını döviz olarak tahsil etmekte, yurt içindeki gelirleri ise TL cinsinden elde etmektedir. Ancak Şirket'in tedarik ettiği ürünlerin nakliyesi, yeni restoran yatırımlarındaki maliyetlerin bir kısmı, mevcut restoran yenilemelerindeki maliyetlerin bir kısmının döviz kuruna bağlı oluşu sebebiyle, dövizin hareketli olduğu dönemlerde Şirket bu durumdan etkilenebilir. Satın alma gücünün düştüğü ve tüketici güveninin azaldığı belirsizlik dönemlerinde tüketimin azalması, perakende satışlarda düşüşe sebep olabilir ve Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

- **Makroekonomik ve mikroekonomik gelişmeler**

2020 yılında başlayan ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının getiridiği olumsuz şartlar ve dünya ekonomisinde ve ülkemiz ekonomisinde son dönemde artmaya devam eden enflasyon oranları nedeniyle Şirket'in temin ettiği ham maddelerin fiyatlarında ciddi artışlar görülmüştür ve söz konusu fiyatlar artmaya devam etmektedir. Bu durum Şirket için ek maliyet artışlarına neden olmaktadır. Bu gibi durumlar Şirket'in ham madde ve tedarik maliyetleri ve brüt kar marjları üzerinde olumsuz yönde etki oluşturabilir.

- **Asgari ücret artışı**

Ülkemiz ekonomisi ve dünya ekonomisinde yaşanan enflasyonist ortam nedeniyle asgari ücrette yüksek artışlar olabilmektedir. Şirket'in çalışanlarının neredeyse yarısı asgari ücret ve asgari ücrete yakın maaşlar ile çalışmaktadır. Yüksek enflasyon oranlarının devam etmesi durumunda Şirket, asgari ücret artışlarından etkilenebilir ve bu durum personel maliyetlerini artırarak kar marjları üzerinde olumsuz etki oluşturuabilir.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
FAHRİHAN CAD. NO:197 ATASÜLE KAT:2 DİKİLİTAŞ
ŞİŞLİ/İSTANBUL SİCİL NO: 114610

TFI TAB GIDA YATIRIM A.Ş.
Fahrihan Cad. No:109/A
Tel: 0212 310 6700
Mersis No: 0-271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0021-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKÜLE B/ALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

- **Enerji fiyatlarındaki artış**

Şirket'in önemli gider kalemlerinden bir tanesini işlettiği restoranların enerji giderleri oluşturmaktadır. 2022 yılında artan enerji fiyatları Şirket operasyonlarını olumsuz etkilemiş olsa da enerji tasarrufu kapsamında alınan önlemler bu durumun olumsuz etkisini sınırlı bırakmıştır. Enerji konusunda Dünya'da yaşanan darboğazın devam etmesi durumunda restoranların enerji ihtiyacının daha yüksek maliyetlerle karşılaması söz konusu olabilir ve dolayısıyla operasyonel karlılık etkilenebilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Şirket'in kar tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKÖY/İSTANBUL
Mersis No: 0-2-3 İstanbul Ticaret Sicil No: 3[illegible] İSTANBUL SİCİL NO: 3[illegible]

TAB GIDA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A
Tel: 0212 3[illegible]
Meşelitepe V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-04[illegible]
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKÖY-BAYRAMPAŞA/İSTANBUL
TEL : (0212) 3[illegible] 62 00
www.atayatirim.com.tr

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Bu bölümde istenen bilgilerin verilmesinde aşağıda yer alan tablo içeriğinin kullanılması mümkündür.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Erhan KURDOĞLU	Yönetim kurulu Başkanı	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Yönetim kurulu Başkanı	Nisan 2023'te seçilmiştir. Nisan 2026'da görev süresi sona erecektir.	-	-
Korhan KURDOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Nisan 2023'te seçilmiştir. Nisan 2026'da görev süresi sona erecektir.	-	-
Ziya Murat DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	-	Nisan 2023'te seçilmiştir. Nisan 2026'da görev süresi sona erecektir.	-	-
M. Furkan ÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	-	Nisan 2023'te seçilmiştir. Nisan 2026'da görev süresi sona erecektir.	-	-
Recep Caner DİKİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Genel Müdür	Nisan 2023'te seçilmiştir. Nisan 2026'da görev süresi sona erecektir.	-	-

13 Ekim 2023

TAP GIDA SANAYİ ... A.Ş.

TEF TAB GIDA YA... A.Ş.
Emirhan Cad. No:109A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mecidiyeköy V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0121-3100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personel, ihraççının, yönetim veya denetim organlarının üyesi olmadığı halde, doğrudan ya da dolaylı olarak ihraççı ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve ihraççının gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararlar verme yetkisi olan kişiler olup, bu bölümde istenen bilgilerin verilmesinde aşağıda yer alan tablo içeriğinin kullanılması mümkündür.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Özgür ÇETİNKAYA	Finans, Mali İşler Franchise ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Hamit Gökhan ASOK	Saha Operasyonları, Aile İşletmeleri, İnsan Kaynakları, İç Denetim ve İdari İşler/Bilgi Teknolojileri Alanlarından Sorumlu Genel Müdür	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Sinan ÜNAL	Pazarlama, Kalite Güvence, Paket Servis, Kurumsal Ticari İlişkiler ve Müşteri İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	-	-	-
Caner ALPASLAN	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı / Reklam Üssü	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Pazarlama Direktörü	-	-
Tarık Mesut YÜZBAŞ	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı – Burger King	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Cihan BIÇAK	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı – Arby's, Popeyes	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Operasyon Direktörü	-	-
Ufuk ERHANOĞLU	Operasyon Direktörü Sbarro, Usta Dönerci, Usta Pideci	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	Operasyon Müdürü	-	-

13 Ekim 2023

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0471-3700-0013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKOL İŞBAŞI MUMCU İŞ İ.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 29.07.1994 tarihinde kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Başkanı Erhan KURDOĞLU ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili Korhan KURDOĞLU kardeştir.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Erhan KURDOĞLU

Erhan Kurdoğlu, TAB Gıda Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır. 1987 ve 1991 yılları arasında Ata İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'de Genel Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapan Kurdoğlu, 1993 yılında Ekur İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurmuştur. 1994'te TAB Gıda'yı kurmasının ardından Şirket, 1995 yılında Burger King'in Türkiye'deki haklarını satın almıştır. Kurdoğlu, Miami Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunudur.

Korhan KURDOĞLU

Korhan Kurdoğlu, TAB Gıda Kurucu Üyesi ve Kurucu Ortağıdır. Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Türkiye – Çin İş Konseyi Başkanı olan Kurdoğlu, Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Çin Network Başkanlığını da yürütmektedir. 1987 yılında Miami Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olan Korhan Kurdoğlu, yüksek lisansını Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler alanında tamamlamıştır.

Ziya Murat DEMİREL

Murat Demirel, 2023 yılı Nisan ayından itibaren TAB Gıda Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Sırasıyla, Goldman Sachs (1994-2001), UBS London'da İcra Direktörü (2001-2006), Citibank'ta Genel Müdür (2006-2008), Barclays'de İcra Direktörü ve Ticari Operasyonlar Şefi (2008-2012), Ata Finans Grubu'nda Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Murat Demirel, Queens College'ta Kantitatif İktisat alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Recep Caner DİKİCİ

TAB Gıda Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olan Recep Caner Dikici, 2004'ten bu yana TAB Gıda'da görev yapmaktadır. 2004 yılı öncesinde KOÇ-ATA Çiftliği'nin kurucusu olarak görev yapmış, daha önce de Ata İnşaat kereste fabrikası faaliyetlerini yönetmiştir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü mezunu olan Recep Caner Dikici, Michigan Teknoloji Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans derecesine sahiptir.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
FAHRHAN CAD. NO:109 ATAKÖY 4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14 DİKİLİTAŞ
MERSİS NO: 0-0920-0142-3200013
TİC. SİC. İSTANBUL TİC. SİC. YERİ: İSTANBUL SİCİL NO: 165

TEİ TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Dikilitaş/İST.
Teh 0212 310 62 00
Mecidiyeköy V.D.: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0142-3200013
DİKİLİTAŞ MAH. FAHRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKÖY/BAYRAMPAŞA-İST.
TEL.: (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

M. Furkan ÜNAL

Kariyerine küresel bir danışmanlık firmasında başlayan Ünal, çok uluslu kuruluşlar adına 10'u aşkın ülkede finans, strateji, ekonomi ve yönetim alanlarında projeler yönetmiştir. TFI TAB Gıda Yatırımları'na Grup CFO'su olarak katılmadan önce 5 yıl kadar Kardemir'de (Karabük Demir-Çelik Fabrikaları) CFO, AktifBank'ta Kurumsal Finansman ve Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği, Dubai Grup'a bağlı TAİB Bank'ta Yönetim Kurulu Başdanışmanlığı görevlerini üstlenmiştir. Ünal, hala Kazakistan ve Arnavutluk'ta iki ayrı bankada Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve ABD Nasdaq borsasında işlem görmekte olan bir firmada Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Mühendislik eğitiminin ardından Bilgi Üniversitesi MBA-Finans Yüksek Lisans derecesini alan Ünal, aynı üniversitede doktora çalışmasına devam etmektedir.

Özgür ÇETİNKAYA

1995 yılında Ata Grubunda, 2001 yılında da TAB Gıda'da göreve başlayan Özgür Çetinkaya, 2013 yılından 31.07.2023 tarihine kadar Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 31.07.2023 tarihi itibarıyla Finans, Mali İşler, Franchise ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır. Bankacılık ve finans sektöründe 30 yıla yakın deneyime sahip olan Çetinkaya, Gıda Perakendecileri Derneği, Birleşmiş Markalar Derneği ve UFRAD Yönetim Kurulu üyesidir. 1992 yılında ODTÜ Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra 2001 yılında Bilgi Üniversitesi'nde Executive MBA ve 2013 de Bilgi Üniversitesi'nde Pazarlama İletişimi dalında Yüksek Lisans yapmıştır.

Hamit Gökhan ASOK

1995 yılında yönetici adayı olarak TAB Gıda'da çalışmaya başlayan Gökhan Asok, 2013 yılından 31.07.2023 tarihine kadar TAB Gıda İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 31.07.2023 tarihi itibarıyla Saha Operasyonları, Franchise II Modeli, İnsan Kaynakları, İç Denetim ve İdari İşler/Bilgi Teknolojileri alanlarından Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır Asok, beş sene Restoran Yöneticisi olarak çalıştıktan sonra 2001 yılında İç Denetim Departmanı'nın Müdürü olarak atanmış; 2004 yılında da Operasyon Müdürü olmuştur. Operasyon birimlerinin yönetiminde geçirdiği dört yılın ardından, İnsan Kaynakları Direktörlüğü'ne terfi etmiştir. TAB Gıda İnsan Kaynakları, İç Denetim, Personel, İdari İşler, İşe Alım, İş Güvenliği, Eğitim Teknolojileri ve İç İletişim departmanları Asok'un sorumluluk alanı içerisindedir. Gökhan Asok, 1989 yılında Marmara Üniversitesi İİBF İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Sinan ÜNAL

TFI TAB Gıda Yatırımları'na 2019 yılında Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CMO) olarak katılan Sinan Ünal, Total Oil, The Coca-Cola Company gibi global şirketlerde stratejik görevlerde bulunmuştur. 31.07.2023 tarihi itibarıyla Pazarlama, Kalite Güvence, Paket Servis, Kurumsal Ticari İlişkiler ve Müşteri İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır. Ünal, son olarak Coca-Cola Stratejik Müşteriler ve Yerinde Tüketim Kanalı Direktörü olarak görev yapıyordu. Lise eğitimini Saint Joseph Lisesi'nde tamamlayan Ünal, Galatasaray Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, aynı üniversitede Executive MBA programını tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Ünal, iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Caner ALPASLAN

Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Caner Alpaslan, Galatasaray Üniversitesi İletişim Stratejileri ve Halkla ilişkiler Bölümünde yüksek lisans yaptı. Kariyerine FedEx'te satış uzmanı olarak başlayan ve on yıla yakın süre Coca-Cola İçecek Pazarlama Departmanında farklı roller üstlenen Alpaslan, Şubat 2020 itibarıyla TAB Gıda'ya Pazarlama Direktörü olarak katılmıştır. Alpaslan, Mart 2023 itibarıyla TAB Gıda Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Ticari pazarlama, ulusal promosyonlar, marka ve sponsorluk yönetimi gibi pek çok alanda tüketici ve müşteri pazarlamasının gelişmesine katkı sağlayan, sektörünün tecrübeli isimlerinden Caner Alpaslan, kariyeri boyunca uygulama süreçlerindeki liderliğiyle de ön plana çıkmaktadır.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş. MİRİNAR CAD. NO:109 ATAKULE KAT:2-3 OTOGAR/İSTANBUL TİCARET SİCİL NO: 269666 İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu/İST. Tel: 0212 310 62 00 Mersis No: 0 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0421-7100013 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE 34394 MUMCU-İST. TEL: (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

Tarık Mesut YÜZBAŞ

2000 yılında yönetici adayı olarak Burger King®'de göreve başlayan Tarık Mesut Yüzbaş, 2013 yılından bu yana Burger King® Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Turizm ve hizmet sektöründe 30 yılı aşkın deneyime sahip olan Yüzbaş, 2004'de Burger King® KKTC Grup Müdürlüğü, 2006'da Burger King® Ege ve Akdeniz Operasyon Müdürlüğü ve 2008'de Operasyon Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Yüzbaş, Erciyes Üniversitesi İİBF Turizm İşletmeciliği mezuniyetinden sonra yüksek lisans eğitimini Çukurova Üniversitesi İşletme Anabilim Dalı Yönetim ve Organizasyon üzerine tamamlamıştır.

Cihan BIÇAK

1996 yılında ekip üyesi olarak Burger King®'de çalışmaya başlayan Cihan Bıçak, 2021 yılından bu yana TAB Gıda Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ekip üyeliğinden sonra Restoran Müdürü olarak görevine devam eden Bıçak, 2002 yılında Nişantaşı restoranında Kıdemli Restoran Müdürlüğü'ne, 2003 yılında da Grup Müdürlüğü'ne terfi etmiştir. Grup Müdürü olarak çalıştığı 2003 yılından 2008 yılına kadar 30'a yakın restoranın sorumluluğunu üstlenmiştir. 2008 yılından 2015 yılına kadar Operasyon Müdürü olarak çalışan Bıçak, Türkiye'nin birçok bölgesinde 150 farklı restoran ve onlarca grup müdürü ile birlikte çalışmıştır. Bıçak, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

Ufuk ERHANOĞLU

1996 yılında ekip üyesi olarak Ankara Tunalı Hilmi Burger King® restoranında çalışmaya başlayarak TAB Gıda bünyesine katılan Ufuk Erhanoğlu, 1998 yılında 7.Cadde restoranında Vardiya Müdürü; 1999 yılında ise Bilkent Burger King® restoranında, Restoran Müdürü olarak görev yapmıştır. Erhanoğlu, bu süre zarfında hızla büyüyen Burger King®'in birçok restoran açılışına katılmış ve eğitimler gerçekleştirmiştir. 2001 yılında, KKTC restoranlarından sorumlu Restoran Müdürü olarak KKTC'ye yerleşmiş ve 2006 yılında KKTC Grup Müdürü olmuştur. 2012 yılında ise Ankara'ya dönerek; Karadeniz, İç Anadolu, Doğu Anadolu, KKTC ve Gürcistan Burger King® restoranlarından sorumlu Operasyon Müdürü olarak çalışmaya devam etmiştir. 2017'de Kıdemli Operasyon Müdürlüğüne atanan Erhanoğlu, 2021 yılında Operasyon Direktörlüğü görevine başlamış olup, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKULE KAT:2 DIKILITAŞ
İSTANBUL SİCİL NO: 316009

TFI TAB GIDA YATIRIMCIYA A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Balmumcu İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 0271006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0820-0421-3100013
DIKILITAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Ad-Soyad	Görev Aldığı ve Şirket ve Unvanı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*	Görev Aldığı Şirket Sermayesindeki Payı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*
Erhan KURDOĞLU	**YK Başkanı:** - Atakey Patates Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş., - TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., - Reklam Üssü Reklam Ajansı Prodüksiyon Danışmanlık Organizasyon Sanayi Ve Dış Ticaret A.Ş., - Fasdat Gıda Dağıtım Sanayi Ve Ticaret A.Ş., - Ekur Et Entegre Sanayi Ve Ticaret A.Ş., - Ekmek Unlu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, - TFI Tab Gıda - Mes Mutfak Ekip. San ve Serv. Hizm. Tic. A.Ş - Ata Portföy Yönetimi A.Ş. - Işık Ata Turizm ve Tic.A.Ş. - Ata GYO A.Ş. - Ekur İnşaat San ve Tic. A.Ş. **YK üyesi:** - Ata Holding A.Ş. - Atp Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik Güç Kaynakları Üretim Pazarlama ve Tic. A.Ş. - Ata Gayrimenkul Geliştirme Yat. A.Ş. - Bedela İnşaat ve Tic A.Ş. - Entegre Harç San A.Ş., - Donna Giyim San. A.Ş., - Seri İnşaat ve Tic. A.Ş., - Ata Sancak, - Kurdoğlu İnşaat Tur. Tic. A.Ş. - İzmir Enternasyonel Otelcilik A.Ş. -Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş. - Ata Express, - Fasdat Sebze, - Yamata İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi - Pangea Foods SPC (Cayman şirketi) - Pangea Foods China Holdings Ltd. (Cayman Şirketi) - Pangea Foods China Intermediate Ltd. (Cayman Şirketi) **YK Üyesi (tüzel kişi üye Şirket'i temsilen):** - TFI Asia Holdings Coöperatief U.A - TFI Asia Holdings B.V.	- Ata Holding A.Ş.: 35,01% - Atp Ticari Bilgisayar A.Ş.: 0,32% - Ata Gayrimenkul Geliştirme Yat. A.Ş.: 8,95% - Entegre Harç San A.Ş.: 0,32% - Donna Giyim San. A.Ş. 0,59 - Kurdoğlu İnşaat Tur. Tic. A.Ş.:34,93% - İzmir Enternasyonel Otelcilik A.Ş.:11,51% -Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş.:35% - Işık Ata Turizm ve Tic A.Ş.: 11,39% - Ata GYO A.Ş.: 6,41% -Arbeta Turizm A.Ş.: 0,17% - Ekur İnşaat San ve Tic. A.Ş.: 35% - Mes Mutfak Ekip. San ve Serv. Hizm. Tic. A.Ş: 35% - Ekur-Et:0,3% - Fasdat Sebze Doğrama Paketleme San ve Tic A.Ş: 0,24%

Ad-Soyad	Görev Aldığı ve Şirket ve Unvanı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*	Görev Aldığı Şirket Sermayesindeki Payı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*
Korhan KURDOĞLU	**YK Başkanı:** - Ata Holding A.Ş. - Atp Ticari Bilgisayar Ağı ve Elektrik ve Güç Kaynakları Üretim Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi - Ata Gayrimenul Geliştirme Yatırım ve İnşaat Anonim Şirketi -Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. - Entegre Harç Sanayi ve Ticaret A.Ş. -Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş. - Ata Express Elektronik İletişim Tanıtım Pazarlama Dağıtım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi - Arbeta Turizm Organizasyon Ve Ticaret A.Ş.	- Ata Holding A.Ş. : 35,01% - Atp Ticari Bilgisayar A.Ş.: 0,32% - Ata Gayrimenkul Geliştirme Yat. A.Ş.: 8,95% - Entegre Harç San A.Ş.: 0,32% - Donna Giyim San. A.Ş.: 0,59% - Kurdoğlu İnşaat Tur. Tic. A.Ş : 34,93% - İzmir Enternasyonel Otelcilik A.Ş.: 11.51% -Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş.: 35% - Işık Ata Turizm ve Tic.A.Ş.: 7,98% - Arbeta Turizm A.Ş.: 0,17% - Ekur İnşaat San ve Tic. A.Ş. %35 - Mes Mutfak Ekip. San ve Serv. Hizm. Tic. A.Ş %35 Ekur Et:0,3% - Fasdat Sebze Doğrama Paketleme San ve Tic. A.Ş.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. EMİRHAN CAD. NO:109 ATAKENT KAT:2-3 BAKIRKÖY İSTANBUL SİCİL YERİ İSTANBUL SİCİL NO: 316...

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109 Atakent/İST. Tel: 0212 310 64 00 Mersis No: 0271 006 7043

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO: 0-0920-0-[illegible]-001013 DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109 A-BLOK ATAKULE ÜMRANİYE/İSTANBUL TEL: (0212) 310 62 00 www.atayatirim.com.tr

	- Yamata İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi **YK üyesi:** - Bedela İnşaat ve Tic A.Ş. - Entegre Harç Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Donna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Seri İnşaat ve Tic. A.Ş., - Kurdoğlu İnşaat Turizm Ticaret Anonim Şirketi - İzmir Enternasyonel Otelcilik A.Ş. -Ata İnşaat San ve Tic. A.Ş. - Işık Ata Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi - Ata Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi - Atakey Patates Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş. - TAB Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., - Reklam Üssü Reklam Ajansı Prodüksiyon Danışmanlık Organizasyon Sanayi Ve Dış Ticaret A.Ş. - Fasdat Gıda Dağıtım Sanayi Ve Ticaret A.Ş. - Ekur Et Entegre Sanayi Ve Ticaret A.Ş. - Ekmek Unlu Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi - TFI Tab Gıda Yatırımları Anonim Şirketi - Fasdat Sebze Doğrama Paketleme Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi - Ekur İnşaat San ve Tic. A.Ş. - Mcs Mutfak Ekip. San ve Serv. Hizm. Tic. A.Ş - Pangea Foods SPC (Cayman şirketi) - Pangea Foods China Holdings Ltd. (Cayman Şirketi) - Pangea Foods China Intermediate Ltd. (Cayman Şirketi) **YK Üyesi (tüzel kişi üye Şirket'i temsilen):** - TFI Asia Holdings Coöperatief U.A	A.Ş: 0,24%

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109 Dikilitaş İST.
Tel: 0212 310 64 00
Mersis No: 0271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0920-0421-7100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
K-BLOK ATAKULE/BEŞİKTAŞ-İST.
TEL: (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

Ad-Soyad	Görev Aldığı ve Şirket ve Unvanı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*	Görev Aldığı Şirket Sermayesindeki Payı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*
Recep Caner DİKİCİ	YK üyesi: TFI Tab Gıda Yatırımları Anonim Şirketi Tab Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Pangea Foods China Holdings Ltd. (Cayman Şirketi) - Pangea Foods China Intermediate Ltd. (Cayman Şirketi)	TFI Tab Gıda Yatırımları Anonim Şirketi %0,212

Ad-Soyad	Görev Aldığı ve Şirket ve Unvanı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*	Görev Aldığı Şirket Sermayesindeki Payı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*
Ziya Murat DEMİREL	YK üyesi: Ata Yatırım Menkul Kıymetler Anonim Şirketi TFI Tab Gıda Yatırımları Anonim Şirketi Atakey Patates Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Tab Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-

Ad-Soyad	Görev Aldığı ve Şirket ve Unvanı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*	Görev Aldığı Şirket Sermayesindeki Payı *(Bitiş tarihi bildirilenler hariç devam ediyor)*
Muhammed Furkan ÜNAL	YK üyesi: Atakey Patates Gıda Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Tab Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. UBA-United Bank of Albania Kazakh Zaman Bank-Kazakhstan	-

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
İstiklal Cad. No:109 Atakule
Beşiktaş İstanbul Ticaret Sicil No: 316700

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A Dikilitaş
Beşiktaş İstanbul
Tel: 0212 310 63 00
Mersis No: 0271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO: 0-0320-0421-8109013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK ATAKULE/ÜMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Aşağıda yer alan tablo, 30 Haziran 2023, 30 Haziran 2022, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlamış olduğu faydalara ilişkin tutarları içermektedir.

(TL)	30.06.2023	30.06.2022	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Üst Düzey Yönetici	6.678.700	3.561.353	8.004.933	4.934.307	5.047.476

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TEK TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0920-0121-0100013
DİKİLİTAŞ MAH. İMİRHAN CAD. NO:109
A BLOK ATAKULE/BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İlgili kişilere emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar yer alacaktır.

Şirket, 30.06.2023 tarihinde, Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için üst düzey yöneticileri için toplam 1.972.264 TL ve Yönetim Kurulu üyesi için ise toplam 376.737 TL tutarında karşılık ayırmıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Erhan KURDOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)	2023 yılında seçilmiştir. 2026 yılında görev süresi sona erecektir.
Korhan KURDOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)	2023 yılında seçilmiştir. 2026 yılında görev süresi sona erecektir.
Ziya Murat DEMİREL	Yönetim Kurulu Üyesi	2023 yılında seçilmiştir. 2026 yılında görev süresi sona erecektir.
M.Furkan ÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi	2023 yılında seçilmiştir. 2026 yılında görev süresi sona erecektir.
Recep Caner DİKİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	2023 yılında seçilmiştir. 2026 yılında görev süresi sona erecektir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Özgür ÇETİNKAYA	Finans, Mali İşler, Franchise ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür	Aksi karar alınıncaya kadar
Hamit Gökhan ASOK	Saha Operasyonları, Franchise II Modelinden, İnsan Kaynakları, İç Denetim ve İdari İşler/Bilgi Teknolojileri alanlarından Sorumlu Genel Müdür	Aksi karar alınıncaya kadar
Sinan ÜNAL	Pazarlama, Kalite Güvence, Paket Servis, Kurumsal Ticari İlişkiler ve Müşteri İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür	Aksi karar alınıncaya kadar
Caner ALPASLAN	Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı	Aksi karar alınıncaya kadar
Tarık Mesut YÜZBAŞ	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı – Burger King	Aksi karar alınıncaya kadar
Cihan BIÇAK	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı – Arby's, Popeyes, Sbarro, Usta Pideci	Aksi karar alınıncaya kadar
Ufuk ERHANOĞLU	Operasyon Direktörü Sbarro, Usta Dönerci, Usta Pideci	Aksi karar alınıncaya kadar

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş. Emirhan Cad. No:109/A İST. Tel: 0212 370 64 00 Vergi Daireleri V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. MERSİS NO : 0-0920-0[illegible]-[illegible]13 SİRKİTAŞ İAB [illegible] CAD. NO:109 A-BLOK ATAKÖY/BAYMUMCU-İST. TEL : (0212) 370 62 00 www.atayatirim.com.tr

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in izahname tarihi itibarıyla, mevcut Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10.3 maddesi uyarınca; komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Politikası) halka arzı takiben alınacak Yönetim Kurulu kararı ile kurulacaktır.

Komitelere yapılacak olan atamalar da, Şirket'in halka arzını takiben, en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı tarihi itibarıyla yapılacak ve bu kapsamda gerekli uyum sağlanacaktır. Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 17. maddesinde yer alan "*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum*" maddesine göre; *"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.*

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına ve üçüncü taraflar lehine, kefalet, teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket, yine ücretlendirme politikası, bağış ve yardım politikası, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası da halka arzı takiben oluşturulacak ve Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ ... A.Ş.

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:189 ... İST.
Tel: 0212 310 ... 00
Merkez V.D: 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-09... 0013
DİKILİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A.BLOK ATAKULE ... BALMUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraçcının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yönetiteisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca faaliyetleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdinde işlemleri yürütmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikasına da paralel olarak, Şirket pay sahiplerinin, Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

İzahname tarihi itibariyle Şirket yatırımcı ilişkileri birimini oluşturmuş olup, TAB Gıda bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Direktörü istihdam edilmiştir. Yatırımcı İlşkileri Direktörü'ne ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon Faks
Can Kaya ÖZTOPRAK	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	Yüksek Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	Dikilitaş Mah. Emirhan Cad. No:109, Kat:2-3, D:2-3 Beşiktaş/İstanbul	cano@tabgida.com.tr	Telefon: 0212 3106600 Faks: 0212 2365645

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı	30.06.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Merkez Ofis	288	294	298	308
Şirket Tarafından İşletilen Restoranlar	14.083	15.004	13.977	13.429
Diğer Yerler*	537	532	261	186
Toplam	**14.908**	**15.830**	**14.536**	**13.923**

*Kuzey Kıbrıs, Kuzey Makedonya ve Gürcistan

Şirket çalışanlar ile iyi ilişkilere sahip olduğunu düşünmektedir. Şirket çalışanlarının önemli bir kısmının ücretleri asgari ücret seviyesinde veya asgari ücretin biraz üzerindedir.

13 Ekim 2023

TAB GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TEİ TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.
Emirhan Cad. No:109/A
Tel: 0212 310 0400
Mecidiyeköy V.D. 271 006 7443

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
MERSİS NO : 0-0930-0456-3100013
DİKİLİTAŞ MAH. EMİRHAN CAD. NO:109
A-BLOK KAT:2 ULEMA MUMCU-İST.
TEL : (0212) 310 62 00
www.atayatirim.com.tr